



# Informe consolidado por Macroprocesos – 2023 - Q3

*Noviembre de 2023*

**Somos Talento Humano**  
*>>> que mueve el país*

  
TRANSPORTE Y LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS

# Abastecimiento y Servicios Administrativos



# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos, durante el Q3 del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

### Sesiones de trabajo: 1

En las siguientes fechas:

17.07.2023  
21.07.2023  
26.07.2023  
27.07.2023  
08.08.2023  
30.08.2023  
5.09.2023  
15.09.2023  
18.09.2023  
26.09.2023  
4.04.2023  
3.10.2023

### Participantes: 17

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocensa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit
- ISA
- Ecopetrol

### Temas tratados: 5

Los temas tratados fueron:

- Seguimiento a las estrategias de abastecimiento del segmento de transporte.
- Actualización y fortalecimiento de estrategias susceptibles de sinergias para empresas del GEE.
- Actualización y fortalecimiento de estrategias susceptibles de sinergias y actualización de los puntos focales para el desarrollo de estrategias con empresas del segmento.
- Socialización y evaluación de generación de valor entre las metodologías utilizadas por cada empresa del segmento para la evaluación y el monitoreo de desempeño.
- Socialización de la metodología de Administración de Contratos desde la perspectiva de cumplimiento.
- Actualización y monitoreo del proceso de Economía Circular y Logística Inversa a nivel de empresas del Segmento.
- Pacto por la legalidad y la transparencia.
- Referenciamiento de Compras Ágiles y Pago con Tarjeta de Crédito.

CONFIDENCIAL

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos

**Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos, durante el Q3 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:**

### Para el siguiente Q esperamos:

- Aseguramiento de la base de información estadística para el monitoreo del desempeño consolidado del midstream.
- Definición de la segmentación de contratos para la definición de los criterios de administración y supervisión técnica.
- Definición y maduración de los criterios más relevantes para el informe semanal integrado de la función de abastecimiento a nivel de segmento.
- Construcción de los indicadores anuales de desempeño a reportar como segmento en la plataforma átomo.

### Sinergias alcanzadas:

- Socialización y consenso de las estrategias de abastecimiento que se trabajar conjuntamente.
- Diagnosticamos las diferencias y similitudes en función de una posible sinergia de la evaluación de desempeño entre las empresas del segmento de transporte.
- Consideramos que algunas filiales no estarían dispuesta a implementar la propuesta.
- Establecimiento y maduración del informe semanal integrado de la función de abastecimiento a nivel de segmento.
- Fortalecimiento con empresas del segmento para el referenciamiento e incorporación de buenas prácticas y oportunidades de mejora en la función de abastecimiento.

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos, durante el Q3 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:



CONFIDENCIAL

# Avances Sinergias Relacionamiento presentadas por los VPS 2023

Tomando como base la Presentación llevada al Comité Exco de mes de mayo, el status de las sinergias es:

## Esquema de Gobierno Corporativo

Avances:

- ✓ Se actualizaron las actividades de dirección dentro marco del Modelo de Relacionamiento en el marco del Modelo de Gobierno Corporativo.
- ✓ Se mantienen los enfoques que se venían trabajando:
  - Gestión de Contratos
  - Gestión de Riesgos
  - Gestión Laboral de Contratistas
  - Logística y Gestión de Inventarios
  - Gestión de Proveedores
  - Transversales Habilitadores
  - Planeación Estratégica
  - Gestión de la información.

## Articular herramienta tecnológica SAP Ariba manejo función Abastecimiento entre el Mid.

Avances:

- ✓ Se realizó un sondeo del estado actual, así como de las herramientas utilizadas por cada empresa del segmento, donde se evidencia que Ocesa se encuentra en desarrollo del caso de negocio para la implementación de SAP Ariba

**Nota:** Tomar como base el slide llevado al Comité Exco en el mes de Mayo para reportar el avance

## Novedades del Macroproceso

¿Cuáles son esas novedades que desde el área se buscan resaltar para plasmarlas en el Periódico *Conectados*?

Entre el 30 de agosto y el 3 de octubre del 2023, las empresas del segmento Midstream sostuvieron tres sesiones de trabajo colaborativo con el fin de compartir el desarrollo de las estrategias de abastecimiento del corto y del mediano plazo. Estas sesiones de trabajo han permitido apalancar y fortalecer las posibilidades de implementar y actualizar las sinergias que como grupo empresarial fomentan la optimización de costos y procesos.

Las sesiones de trabajo, que contaron con la participación de más de 30 personas, entre las que se encontraban Gerentes, Líderes de Categoría y Profesionales especializados en la función de abastecimiento, fomentaron la colaboración, comunicación y la transferencia de buenas prácticas dentro de la cadena de suministro de ODL, Bicentenario, ODC y Cenit.

La estructuración competitiva de especificaciones técnicas, la agregación de la demanda y el fortalecimiento de las condiciones de negociación y aprovisionamiento fueron algunos de los temas que también se trataron y por los cuáles se programaron mesas de trabajo adicionales que permitirán darle continuidad al trabajo realizado en las sesiones de trabajo del tercer trimestre del 2023.

# PENNR





# Mapa de proceso

## Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación



Procesos Estratégicos

Nivel 0\_Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación

Nivel 1

1. Planeación e Implementación de la Estrategia

2. Nuevos Negocios, Adquisiciones y Fusiones

3. Gestión Regulatoria y Aseguramiento de Tarifas

4. Gestión Integral de Portafolio

5. Planeación Financiera y Presupuesto

6. Desempeño Empresarial



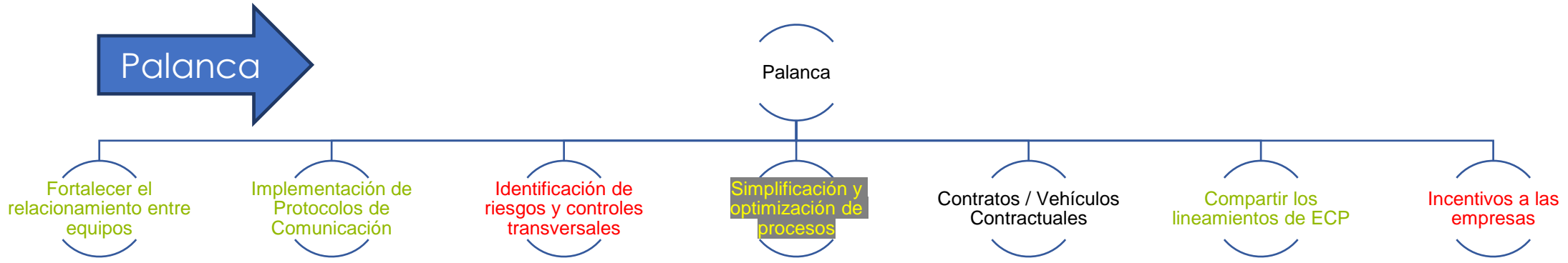
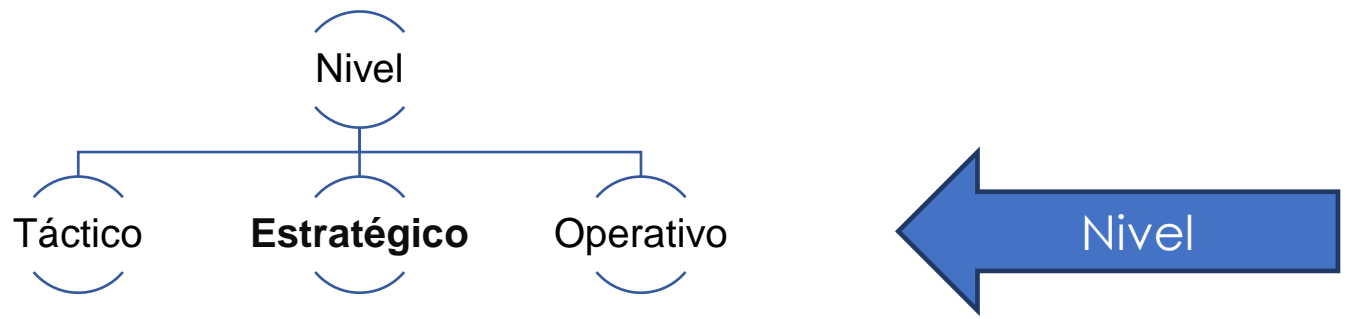
CONFIDENCIAL

# Mapa de proceso

## Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Finanzas, durante el 3Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:



CONFIDENCIAL

# 7 Actividades con alcance Dirección y Control

## Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación



Macroproceso	Actividad	Alcance de la actividad	Tipo actividad	Líder de la implementación
Planeación Estratégica y Nuevos Negocios	Construcción y seguimiento del Plan Financiero.	Emitir y divulgar lineamientos para la construcción y seguimiento del Plan Financiero.	Dirección	Jose Alexander Moncada - Jefe Analisis Financiero y Presupuesto
	Consolidación del Presupuesto del Segmento.	Consolidar la información presupuestal de Cenit y las filiales para generar presupuesto de estados financieros consolidados del segmento.	Control	Jose Alexander Moncada - Jefe Analisis Financiero y Presupuesto
	Análisis de cumplimiento del Plan Financiero.	Realizar el análisis de cumplimiento del plan financiero (identificando causas de desviaciones) y las proyecciones financieras de los periodos solicitados.	Control	Jose Alexander Moncada - Jefe Analisis Financiero y Presupuesto
	Construcción y seguimiento del Plan de Inversiones.	Emitir y divulgar lineamientos para la construcción y seguimiento del Plan de Inversiones, incluyendo entre otros: cupo recomposición, liberación de recursos, adición de proyectos no incluidos en el Plan Aprobado y manejo del cambio.	Dirección	Mauricio Villarreal Duque - Jefe Portafolio
	Construcción y seguimiento del Plan de Inversiones.	Realizar el análisis de cumplimiento del plan de inversiones (identificando causas de desviaciones) y las proyecciones financieras de los periodos solicitados.	Control	Mauricio Villarreal Duque - Jefe Portafolio
	Construcción y análisis de Indicadores de Gestión.	Emitir y divulgar lineamientos para la construcción del Tablero Balanceado de Gestión del segmento (TBG), incluyendo entre otros: indicadores estratégicos y hojas de vida.	Dirección	Clara Pinzon - Lider Master Gestion Empresarial
	Análisis de cumplimiento de indicadores de gestión.	Análisis de cumplimiento de los indicadores de gestión, identificando causas de desviaciones y estableciendo planes de ajuste cuando se requiera.	Control	Clara Pinzon - Lider Master Gestion Empresarial
	Construcción del marco estratégico para el segmento de transporte.	Emitir y divulgar los elementos del marco estratégico para el segmento de transporte.	Dirección	Roberto Mario Cuello - Gerente Estrategia y Nuevos Negocios

**Nota:** Los procesos de Nuevos Negocios, Adquisiciones y Fusiones y de Gestión Regulatoria y Aseguramiento de Tarifas no están dentro del alcance del Modelo de Relacionamiento.

# Mapa de proceso

## Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación



CONFIDENCIAL

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de relacionamiento durante el 3Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones para el proceso de Planeación Financiera y Presupuesto:

### Sesiones de trabajo: 7

### Participantes: 45

### Temas tratados: 5

#### En las siguientes fechas:

- 11 de julio de 2023 (Meta referencial de Ocenso y ODC).
- 13 de julio de 2023 (Metas referenciales de ODL y OBC).
- 24 de agosto de 2023 (Sistemática financiera del MID).

#### Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocenso
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit
- Ecopetrol

#### Actividad: Construcción y seguimiento al Plan Financiero / Análisis cumplimiento al Plan Financiero

- Resultados MID y grupo empresarial al 2Q 2023.
- Ciclo de presupuesto 2024-2026.
- Panorama de producción de crudo y tarifas de energía.
- Divulgación de premisas macroeconómicas para Plan Financiero 2024 al 2026.
- Socialización de metas referenciales para Presupuesto 2024.

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación - Planeación Financiera y Presupuesto



**Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento, durante el 3Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:**

## Para el siguiente Q esperamos:

- Hacer sistemática financiera del MID para socializar los resultados del 3Q 2023 del Grupo Empresarial y el MID.
- Seguimiento al plan financiero del 2023 vs real.
- Sustentaciones de los planes financieros de las filiales.
- Plan financiero del 2024 aprobado del MID y cada una de las filiales.

## Sinergias alcanzadas:

- Agenda regulatoria del MID.

CONFIDENCIAL



# Mapa de proceso

## Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de relacionamiento durante el 3Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones para el proceso de Gestión Integral del Portafolio:

### Sesiones de trabajo: 23

#### En las siguientes fechas:

- 23.08 – 15.09 Sesiones de alineación Sostenibilidad Midstream – GE (10).
- 24.05 Sesiones de Reto a la Planeación de Inversiones de Segmento.2023 –Filiales y ASOC- (4).
- 16.08 Recomendaciones para la gestión de controles Gestión Integral de Portafolio en filiales MID (1).
- 25.09 Inicio gestión maduración FID Caño Sur – ODL, en instancias Cenit –Gatekeeping y soporte AR- (2).
- 13.07 – 21.09 Ciclo seguimiento semanal y mensual con Filiales MID (6).

### Participantes: 30

#### Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit
- Ecopetrol

### Temas tratados: 6

#### Actividad: Construcción y seguimiento del Plan de Inversiones

- Seguimiento Semanal y Mensual 2Q de plan de inversiones 2023.
- Olas de Materialidades T ESG MID y alineación conceptual y a nivel de metas GE.
- Estrategia de maduración Proyecto Caño Sur ODL.
- Estrategias de análisis de cupos y escenarios de recomposición 2023 (Proyectos Cenit y análisis particular requerimientos por filial).
- Postulación Plan de Inversiones 24-26.
- Controles GIP Midstream.

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación - Gestión Integral del Portafolio



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento, durante el 3Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

### Para el siguiente Q esperamos:

- Aprobación Plan de Inversiones 2024-2026 Midstream.
- Análisis de impacto TEG del Plan de Inversiones Midstream.
- Precios Sombra analizados para OPT y ON del Segmento en el marco de la planeación de Capex 2024.
- Formalización Recomposición 4 Plan de inversiones - Pdl Midstream 2023 y adición 1 y 2 formalizadas.
- Informe sobre actualización Tarifaria Oleoductos 2023.
- Informe avance nueva metodología tarifaria poliductos.
- Plan de trabajo Implementación Memorando de Inversión Digital en Filiales para toma de decisión 2024.

### Sinergias alcanzadas:

- Seguimiento a la ejecución de Capex estabilizada.
- Despliegue Ciclo Planeación de Inversiones 24-26 y Portafolio de Largo Plazo - PLP Segmento y estructuración del Pdl.
- Inicio implementación Precios Sombra Segmento en el marco de la planeación de Capex 2024.
- Alineación TEG con materialidades Segmento y GE.
- Inicio de alineación segmento para la implementación de controles del proceso de Gestión Integral de Portafolio.

# Mapa de proceso

## Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de relacionamiento durante el 3Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones para el proceso de Desempeño empresarial:

### Sesiones de trabajo: 2

#### En las siguientes fechas:

- 24.08.2023.
- 24-08-23.
- 11.07.2023 – 24-08-2023.

### Participantes: 20

#### Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit

### Temas tratados: 2

#### Actividad: Análisis de cumplimiento de indicadores de gestión

- Resultados Contrato de Desempeño MID corte julio.
- Alineación metodología medición FCL; resultados Contrato de Desempeño MID corte julio.





# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación - Desempeño empresarial



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento, durante el 3Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

## Para el siguiente Q esperamos:

- Revisión resultados del contrato de Desempeño Midstream con corte al mes de Noviembre.
- Alineación proceso de planeación objetivos 2024.

## Sinergias alcanzadas:

- Creación de sinergias con el fin generar un reporte unificado de resultados a través de la incorporación de las buenas prácticas de cada compañía del segmento Midstream.

CONFIDENCIAL

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de relacionamiento durante el 3Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones para el proceso de Planeación e Implementación de la Estrategia :

### Sesiones de trabajo: >25

### Participantes: 20

### Temas tratados: 2

#### En las siguientes fechas:

- **Julio 6:** (1) Sesión de direccionamiento respecto a indicadores e iniciativas estratégicas 2030, con alcance Segmento, como parte del despliegue de la estrategia Midstream (ExCo Cenit).
- **Septiembre 6 - 26:** (10) sesiones de alineación respecto a definición de indicadores, iniciativas y metas 2025 y 2030 del Segmento, con Vicepresidencias Cenit.
- **Julio 4 – Agosto 28:** (4) Sesiones de alineación con Ocesa sobre estrategia de hidrógeno, presentación resultados de evaluación de piloto en Coveñas y posibilidad de adhesión de Ocesa al contrato de consultoría de Cenit con HINICIO.
- **Julio-Agosto:** Múltiples sesiones de alineación respecto a la Fusión reorganizativa por absorción Cenit – Bicentenario, como parte de las iniciativas estratégicas de crecimiento.

#### Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit

#### Actividad: Construcción del marco estratégico para el segmento de transporte

- Definición de indicadores e iniciativas estratégicas para el segmento, como parte del despliegue de la estrategia corporativa.
- Alineación frente al Hidrógeno como oportunidad de crecimiento establecida en la estrategia 2040 del Midstream.
- Definiciones contractuales, en el marco de la Fusión re organizativa por absorción con Bicentenario para habilitar reconversión de infraestructura como parte de las iniciativas estratégicas de crecimiento.



# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento, durante el 3Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

### Para el siguiente Q esperamos:

- Consolidar indicadores e iniciativas estratégicas 2025 – 2030, con alcance segmento, como parte del despliegue de la estrategia Midstream.
- Continuar con la alineación sobre definiciones del marco estratégico del Midstream para consolidar posibles sinergias con filial(es) principalmente en temas de crecimiento (hidrógeno y conversión de infraestructura).

### Sinergias alcanzadas:

- Consolidación de indicadores e iniciativas estratégicas del segmento, como parte del despliegue de la estrategia del Midstream.
- Sinergias frente al desarrollo del marco estratégico del Segmento, principalmente en temas de crecimiento (hidrógeno y conversión de infraestructura).

# Novedades

## Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación

**Inicio de alineación segmento para la implementación de controles del proceso de Gestión Integral de Portafolio.**

**Reporte unificado de resultados de desempeño a través de la incorporación de las buenas prácticas de cada compañía del segmento Midstream.**

**Sinergias frente al desarrollo del marco estratégico del Segmento, principalmente en temas de crecimiento (hidrógeno y conversión de infraestructura).**

**Consolidación de indicadores e iniciativas estratégicas del segmento, como parte del despliegue de la estrategia del Midstream.**

***Nota:** Tomar como base el slide llevado al Comité Exco en el mes de Mayo para reportar el avance*

# Finanzas



# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso Finanzas

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Finanzas, durante el 2Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:



# 10 Actividades con alcance Dirección, Control y Servicio

## Macroproceso Finanzas

Macroproceso	Actividad	Alcance de la actividad	Tipo actividad	Líder de la implementación
Finanzas	Identificar las mejores prácticas en tributaria e impulsar su aplicación en la organización.	Recopilar y analizar información del medio, puntos de referencia, mejores prácticas externas y en el grupo, así como de tendencias de la función de tributaria para socializar e impulsar su adopción en el Segmento de acuerdo con lineamientos del Grupo Ecopetrol.	Dirección	Carlos Alirio Mora - Jefe Tributario
	Apoyar la planeación tributaria y alineación de la estrategia tributaria.	Apoyar la Planeación tributaria y alineación de estrategia para el fortalecimiento de la función Tributaria en el Segmento.	Servicio	Carlos Alirio Mora - Jefe Tributario
	Hacer seguimiento a los procesos jurídicos tributarios de forma trimestral.	Hacer seguimiento a los procesos jurídicos tributarios asegurando que en la información financiera trimestral del segmento, queden incluidos sus efectos.	Control	Carlos Alirio Mora - Jefe Tributario
	Revisar la correcta aplicación de los lineamientos en relación con la Gestión Tributaria.	Hacer seguimiento a la aplicación de los lineamientos emitidos en relación con la Gestión Tributaria.	Control	Carlos Alirio Mora - Jefe Tributario
	Seguimiento al flujos de caja y estrategias de optimización de recursos.	Proponer estrategias de optimización y lineamientos en procesos para las Tesorerías del Segmento.	Dirección	Claudia Quintana Murcia - Jefa Tesorería
	Seguimiento al flujos de caja y estrategias de optimización de recursos.	Recopilar información de las tesorerías del segmento, que permita el monitoreo de los portafolios de inversión y el seguimiento al cumplimiento de las políticas y lineamientos.	Control	Claudia Quintana Murcia - Jefa Tesorería
	Seguimiento al flujos de caja y estrategias de optimización de recursos.	Recopilar información de las tesorerías del segmento, que permita el monitoreo del flujo de caja del Segmento.	Control	Claudia Quintana Murcia - Jefa Tesorería
	Compartir información para manejo de excedentes de liquidez.	Compartir los lineamientos, guías, y políticas para el manejo de excedentes de liquidez entre las Filiales del Segmento.	Dirección	Claudia Quintana Murcia - Jefa Tesorería
	Seguimiento al programa de seguros Midstream.	Compartir los lineamientos y políticos que en materia de seguros garanticen la adecuada gestión de riesgos de las compañías del Segmento.	Dirección	Claudia Quintana Murcia - Jefa Tesorería
	Seguimiento al programa de seguros Midstream.	Hacer seguimiento al programa de seguros del Segmento.	Control	Claudia Quintana Murcia - Jefa Tesorería
	Análisis y reporte de información Contable/Financiera.	Armonizar y divulgar la política contable establecida por el GE aplicable a las compañías que hacen parte de los EEFF consolidados de Cenit, con la finalidad de generar uniformidad en la aplicación de las mismas a nivel del Midstream.	Dirección	Milena Garcia - Jefe Consolidacion y Reportes Financieros
	Análisis y reporte de información Contable/Financiera.	Recopilar mensualmente la información del Segmento para la construcción de información financiera consolidada de Cenit y sus Filiales.	Control	Milena Garcia - Jefe Consolidacion y Reportes Financieros
	Aseguramiento del cierre contable y mejora continua.	Definir las fechas clave de reporte de información de acuerdo con los requerimientos señalados por la Gerencia Financiera del Midstream y el GE.	Dirección	Milena Garcia - Jefe Consolidacion y Reportes Financieros
	Aseguramiento del cierre contable y mejora continua.	Recopilar la información de las Compañías del Segmento de transporte para la construcción de información a revelar en los diferentes reportes al mercado, antes de control y otros clientes internos y/o externos.	Control	Milena Garcia - Jefe Consolidacion y Reportes Financieros
Compartir información para manejo en materia de financiamiento.	Compartir los lineamientos y políticas que en materia de financiamiento garanticen la adecuada gestión de endeudamiento por parte de las compañías del segmento.	Dirección	Claudia Quintana Murcia - Jefa Tesorería	

**Nota:** Los procesos de Gestión Contable y Operaciones de Tesorería no están dentro del alcance del Modelo de Relacionamiento.

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso Finanzas

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de relacionamiento durante el 3Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones para el proceso de Gestión Tributaria:

### Sesiones de trabajo: 1

#### En las siguientes fechas:

25 Sept 23 – Comité tributario Midstream.

### Participantes: 15

#### Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit
- Ecopetrol

### Temas tratados: 4

#### Actividad: Hacer seguimiento a los procesos jurídicos / Revisar la correcta aplicación de los lineamientos

- Revisión provisión renta para cada una de las filiales del Midstream con corte a marzo 2023 y el valor esperado para el 3Q.
- Revisión implementación memorando de planeación tributaria para cada una de las filiales del Midstream.
- Revisión litigios tributarios con corte a 3Q 2023.
- Estatus RUB.
- Eficiencias tributarias.
- Temas referentes a la fusión con OBC.
- Análisis - Radicación de declaraciones tributarias .

CONFIDENCIAL



# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso Finanzas – Gestión Tributaria

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento, durante el 3Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

### Para el siguiente Q esperamos:

- Realizar un Comité del Midstream o circularización en el mes de de 2023, con el fin de revisar en conjunto el cierre de año fiscal para cada filial.
- Revisar la Tasa Efectiva de Tributación para cada filial y temas relevantes que puedan estar impactando.
- Dar continuidad a las reuniones periódicas para el aseguramiento del cumplimiento del memorando de planeación tributaria así mismo seguimiento a las variaciones que impactan tributariamente.
- Revisar los litigios tributarios de cada filial junto con sus valores y avances, así mismo la estrategia de defensa que se está manejando.
- Analizar temas de actualidad tributaria.
- Dar continuidad a los talleres para evaluar los impactos tributarios de la fusión con OBC.

### Sinergias alcanzadas:

- Desarrollo del comité tributario, unificación de buenas prácticas a nivel del Midstream y del GE.
- Implementación del memorando de Planeación Tributaria que permita para cada filial disminuir la tasa efectiva de tributación.
- Comités Tributarios periódicos que permiten la identificación de oportunidades de beneficios tributarios y análisis tributario para cada filial y el segmento.
- Acuerdos para el tratamiento de partidas relevantes en la declaración de renta.
- Acuerdos para el tratamiento de RUB.
- Taller para evaluar los impactos tributarios de la fusión con OBC.

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso Finanzas

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de relacionamiento durante el 3Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones para el proceso de Administración de Recursos Financieros y Liquidez:

### Sesiones de trabajo: 1

En las siguientes fechas:

- 16 Agos 23 - Reunión de relacionamiento Tesorerías MID.

### Participantes: 11

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit

### Temas tratados: 2

**Actividad:** Seguimiento a flujos de caja y estrategias de optimización de recursos / Compartir información para el manejo de excedentes de liquidez

Teniendo en cuenta el contexto de mercado las filiales comparten información acerca de beneficios ofrecidos por las diferentes entidades financieras:

- Tasa de remuneración ,Tasa de TIDIS, Tasa de FIC's, cambios en lineamiento para Prontos Pagos, reinversión estrategia de coberturas, proceso de evaluación.

Adicionalmente se revisa con las diferentes Filiales las opciones de envío de recursos a Ecopetrol Capital AG.

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso Finanzas – Administración de Recursos Financieros y Liquidez

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento, durante el 3Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

### Para el siguiente Q esperamos:

- Movilización de recursos de parte de la filial OCENSA a CAPITAL AG.

### Sinergias alcanzadas:

- Actualización del status del proceso de movilización de recursos por parte de la filial OCENSA a Capital AG, se realizan sesiones de entendimiento y ejercicios prácticos de las posibles figuras financieras y contractuales para esta finalidad.
- Unificación de los modelos de flujo de caja del Midstream para consolidación por parte de la jefatura de tesorería de Cenit.

CONFIDENCIAL

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso Finanzas

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de relacionamiento durante el 3Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones para el proceso de Gestión de Retención y Transferencia del Riesgo:

### Sesiones de trabajo: 2

#### En las siguientes fechas:

- 25 Agos- Reunión de relacionamiento seguros MID.
- 27 Sept - Reunión de relacionamiento seguros MID.

### Participantes: 11

#### Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit

### Temas tratados: 3

#### Actividad: Seguimiento al programa de seguros Midstream

- Información sobre la culminación de la Renovación de póliza corporativa TRDM, CYBER, RCE, RCE AMBIENTAL.
- Renovaciones de pólizas del programa Midstream del Segundo Semestre.
- Generalidades del mercado.

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso Finanzas – Gestión de Retención y Transferencia del Riesgo

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento, durante el 3Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

### Para el siguiente Q esperamos:

- Presentación de beneficios del programa de seguros.
- Reporte de siniestros del Midstream con status.

### Sinergias alcanzadas:

- Cronograma de renovaciones del programa de seguros.
- Presentación de términos y condiciones de cobertura de RC AMBIENTAL TUBOS.
- Mid-term póliza D&O.
- Renovación cobertura Terrorismo programa Midstream.
- Presentación de términos y condiciones para Renovación Póliza Cyber / TRDM.

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso Finanzas

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de relacionamiento durante el 3Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones para el proceso de Consolidación y Aseguramiento de Reportes Financieros:

### Sesiones de trabajo: 3

En las siguientes fechas:

Jul – Sep 23

### Participantes: ~12

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit

### Temas tratados: 3

**Actividad:** Análisis y reporte de información Contable - Financiera / Aseguramiento del cierre contable y mejora continua

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso Finanzas – Consolidación y Aseguramiento de Reportes Financieros

**Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento, durante el 3Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:**

### Para el siguiente Q esperamos:

- Dar continuidad a las reuniones periódicas para el aseguramiento de cumplimiento de políticas y seguimiento a las variaciones financieras.
- Realizar mesas de trabajo conjuntas con las compañías filiales a fin de compartir las novedades en políticas contables (si aplica) presentadas en el primer semestre del año, a fin de establecer buenas prácticas en su aplicación, posibles impactos y casuísticas a nivel de segmento.
- Definir las instrucciones y calendario de reporte de información financiera 2023.
- Seguimiento al cumplimiento de los calendarios de reporte 3Q y revisión de la información financiera reportada.

### Sinergias alcanzadas:

- Elaboración y aprobación de los EEFF Consolidados de Cenit y Separados con propósito especial al 31 de mayo de 2023 para la fusión.
- Análisis y mesas de trabajo con las filiales para homogenizar el plan de cuentas de Cenit Consolidado.
- Sistemática Midstream con los resultados del 2Q.

CONFIDENCIAL

# Novedades

## Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación

**Desarrollo del comité tributario, unificación de buenas prácticas a nivel del Midstream y del GE.**

**Movilización de recursos de parte de la filial OCENSA a CAPITAL AG.**

**Presentación de términos y condiciones de cobertura de RC AMBIENTAL TUBOS.**

**Elaboración y aprobación de los EEFF Consolidados de Cenit y Separados con propósito especial al 31 de mayo de 2023 para la fusión.**

*Nota: Las novedades aquí plasmadas tendrán alcance al Segmento*



# Gestión de Activos



# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Gestión de Activos

Con el objetivo de ajustar la matriz de relacionamiento en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de gestión de activos, durante el Q3 del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

### Sesiones de trabajo:1

En las siguientes fechas:

3.08.2023

### Participantes: 4

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- Cenit

### Temas tratados: 1

Los temas tratados fueron:

- Planeación del Encuentro de gestión de activos del Midstream.

CONFIDENCIAL

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de gestión de Activos

Con el objeto de fortalecer en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Gestión de Activos, durante el Q3 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

### Para el siguiente Q esperamos:

- Recibir las ponencias para el encuentro de gestión de activos

### Sinergias alcanzadas:

- Contrato gerenciamiento de tanques con ODC
- Plan para la incorporación de los activos de Bicentenario en Cenit
- Plan para el desarrollo del encuentro de gestión de activos del midstream.
- Convocatoria interna y externa para ponencia

# HSE y SP



# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso HSE+SP



Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso HSE+SP, durante el 3Q del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

### Sesiones de trabajo: 06

### Participantes: 121

### Temas tratados: 07

#### En las siguientes fechas:

#### Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

#### Los temas tratados fueron:

11. Jul. Mesa técnica Gestión Integral de Riesgos Midstream

Cenit, ODL, ODC, OCENSA  
06 Participantes (Expertos y especialistas SP)

Avance plan de trabajo 2023

10. Ago. RAR Reunión de alineación y relacionamiento del segmento Inversión socioambiental

Cenit, ODL, ODC, OCENSA  
16 Participantes (Expertos y especialistas HSE, Entorno)

Estrategias de intervención para el Golfo de Morrosquillo, bajo la definición de criterios de SbN

15. Ago. Mesa técnica Gestión Integral de Riesgos Midstream

Cenit, ODL, ODC, OCENSA  
07 Participantes (Expertos y especialistas SP)

Unificación de criterios de definición de escenarios de desastre ambiental

17. Ago. Inspección cruzada Gerencial HSE+SP, Terminal Marítimo Tumaco

Cenit, ODC, OCENSA  
10 Participantes (Expertos y especialistas HSE y SP)

Identificación de buenas prácticas, casos de éxito y evidencia de acciones de mejora en los diferentes frentes de las filiales

25. Ago. Reunión de Alineación y Relacionamiento de la gestión HSE+SP del Segmento

Cenit, ODL, ODC, OCENSA  
77 Participantes (Expertos y especialistas HSE y SP)

- Fase de aseguramiento del elemento IMAC – Énfasis en proyectos.
- Presentación eventos de SP y HSE en las compañías

28. Ago. Taller Agua Neutralidad

Cenit, ODL, ODC, OCENSA  
05 Participantes (Expertos, especialistas HSE)

Conocimiento de la estrategia y balance de estaciones iniciales.

CONFIDENCIAL

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso HSE+SP



Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso HSE+SP, durante el 3Q del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

### Sesiones de trabajo: 05

### Participantes: 2511

### Temas tratados: 06

#### En las siguientes fechas:

#### Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

#### Los temas tratados fueron:

**01. Sep. 4to Encuentro con Aliados Estratégicos**

Cenit, ODL, ODC, OCENSA, Aliados  
180 Participantes (Expertos, especialistas HSE+SP)

Desarrollo de una cultura de disciplina operativa, soportada en la concientización de riesgos, con el fin de realizar las actividades siempre de la forma correcta y propendiendo por una operación sana, limpia y segura.

**04. Sep. Semana SEVIVIR CON SOSTECNIBILIDAD**

Cenit, ODL, ODC, OCENSA y ALIADOS  
1140 Participantes (Expertos, especialistas HSE, SP, Entorno, SSFF)

30 eventos articulados con el talento humano del segmento de transporte de hidrocarburos, alrededor de temáticas tales como gestión del cambio, derechos humanos, salud mental, emergencias, entorno, higiene del sueño, seguridad vial, gestión ambiental, así como ética y gobierno corporativo.

**07. Sep. Taller huella de agua**

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA  
05 Participantes (Expertos, especialistas HSE)

Dar a conocer y practicar la herramienta del cálculo de la huella de agua.

**11. Sep. Parada de seguridad "Cuida tus manos"**

Cenit, ODL, ODC, OCENSA  
1178 Participantes (profesionales de las compañías)

Articular redes de apoyo interfiliales para los aprendizajes derivados de los incidentes ocurridos a nivel de segmento.

**14. Sep. Mesa técnica Gestión Integral de Riesgos Midstream**

Cenit, ODL, ODC, OCENSA  
08 Participantes (Expertos, especialistas SP)

- Definición de criterios para la identificación de los escenarios susceptibles de desastre.
- Seguimiento plan de trabajo 2023

CONFIDENCIAL

Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso HSE+SP, durante el 3Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

### Para el siguiente Q esperamos:

- Finalizar la homologación de lineamientos y estrategias para la gestión de riesgos en material HSE
- Fortalecimiento de los aprendizajes para la gestión de riesgos prioritarios
- Sesiones (3 apróx) de mesas técnicas gestión integral de riesgo operacional - temáticas de interés.
- Aprobación y presentación GEE en la definición de criterios para la identificación de los escenarios susceptibles de desastre ambiental.
- 2 Sesiones (oct- dic) RAR HSE+SP del equipo del segmento.
- Aprobación documento "Criterios mínimos evaluación de desempeño en materia HSE + SP contratistas segmento ODC – ODL – OCENSA – Cenit"

### Sinergias alcanzadas:

- Intercambio de buenas prácticas y aprendizajes con las filiales para la gestión de riesgos prioritarios.
- Articulación redes de apoyo interfiliales para los aprendizajes derivados de los incidentes ocurridos a nivel de segmento.
- Promover cultura de disciplina operativa, soportada en la concientización de riesgos, con el fin de realizar las actividades de forma correcta y propendiendo por una operación sana, limpia y segura.

CONFIDENCIAL

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso HSE+SP



Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso HSE+SP, durante el 3Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:



Palanca



CONFIDENCIAL



### TEMAS DE INTERÉS DEL SEGMENTO DE TRANSPORTE

#### Homologación de prácticas

Promover prácticas conjuntas que agreguen valor en la gestión de riesgos HSE+SP en el Segmento.

#### Fortalecimiento cultura de seguridad HSE+SP

Establecer modelo de evaluación de cultura HSE+SP, buscando puntos comunes para el avance de los modelos de gestión de riesgos.

### AVANCES

- 09. Sep. Taller huella de agua**, presentación funcionalidad por parte de Cenit de herramienta para cálculo de huella de agua hacia el equipo del segmento (ODL, Ocesa), para implementación de esta.
- 28. Ago. Taller Agua Neutralidad**, socialización por parte de Cenit la estrategia de agua neutralidad, con el fin de buscar caminos en conjunto como equipo del segmento (ODL, Ocesa). Se realiza el balance de estaciones iniciales para implementación de la estrategia.
- 30. Sep.** Revisión e inclusión de criterios de ODC, ODL y Cenit en el documento **“Criterios mínimos evaluación de desempeño en materia HSE + SP contratistas segmento ODC – ODL – OCENSA – Cenit”**.

- 01. Sep. 4to Encuentro con aliados estratégicos** con foco en disciplina operativa, soportada en la concientización de riesgos. Participación de filiales y contratistas comunes.
- 11. Sep. Parada de seguridad “Cuida tus manos”**, se realiza soporte y acompañamiento médico por parte de Cenit a evento TRIF ocurrido en ODC, con el propósito de articular redes de apoyo interfiliales.
- 04 -08. Sep. Semana SEVIVIR con Sostenibilidad:** 11.400 participantes, presentación con +30 eventos articulados con talento humano de las compañías del segmento, con espacios destacados en **Sostenibilidad: Senderismo en Páramo Chingaza, Hacemos visibles historias invisibles y Pacto por la legalidad y la transparencia. HSE+SP: Ecofashion, tu sueño refleja tu conexión, prepárate y actúa HSE.**

### ESPACIOS RELACIONAMIENTO

11  
Espacios

- RAR HSE+SP.
- Mesas Técnicas Gestión Integral de riesgos operacionales
- Inspecciones cruzadas HSE+SP

314  
Participantes

Líderes y expertos HSE + SP del Segmento y ECP.

MIDSTREAM		Límite	Resultado
TBG	TRIF	0,27	0,17
SP	IFSP N1	0,13	0,08
	IFSP N2	0,21	0,13

### TEMAS ABORDADOS

- Presentación afectación operacional durante cambio de unidades de bombeo – Estación Caucasia BPC 6420 - ODC. *Causas, consecuencias de los incidentes y eventos presentados. Planes implementados: contingencia, choque, mantenimiento y cierre de hallazgos, declaración de evento eximente y lecciones por aprender.*
- Importancia de la supervisión & aseguramiento en los proyectos vista seguridad de procesos *por el Director del Consejo Colombiano de Seguridad de Procesos.*
- Identificación de buenas prácticas y oportunidades de mejora. *Visita cruzada HSE+SP en Terminal Marítimo Tumaco*
- Socialización de la estrategia de intervención para el Golfo de Morrosquillo, bajo la definición de criterios de solución basada en la naturaleza (SbN)

# Sostenibilidad



# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Sostenibilidad



Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Sostenibilidad, durante el 3Q del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

**Sesiones de trabajo: 06**

**Participantes: 37**

**Temas tratados: 06**

**En las siguientes fechas:**

**Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:**

**Los temas tratados fueron:**

**04. Jul. Perfilamiento del proyecto de turismo sostenible con enfoque en protección del capital natural**

Cenit, OCENSA  
05 Participantes (Expertos de Entorno)

Revisión de avances y recomendaciones para finalizar el perfilamiento del proyecto

**10. Jul. PQR recibida en las 3 filiales respecto a espacios de participación en Coveñas.**

Cenit, OCENSA, ODC  
06 Participantes (Expertos Entorno)

Alinear mensajes y respuestas de cada una de las filiales para la autoridad.

**11. Jul. Conflictividad social.**

Cenit, ODL, ODC, Min Interior  
08 Participantes (Expertos Entorno)

Presentación por filial protocolo de respuesta frente a un bloqueo. Fortalecer el relacionamiento con el gobierno nacional para la conflictividad social.

**14. Jul. Sistemática Comunicaciones equipo del segmento**

Cenit, OCENSA, ODL, ODC  
06 Participantes (Expertos Comunicación)

Sistemática Comunicaciones Segmento, retroalimentación visita industrial Cusiana.

**17. Jul. Perfiles laborales**

Cenit, ODC  
04 Participantes (Expertos, especialistas Entorno)

Conocer cómo se definen los perfiles en las diferentes filiales.

**25. Jul. Proyecto de turismo sostenible con enfoque en protección del capital natural**

Cenit, ODL/BIC, OCENSA  
08 Participantes (Expertos, especialistas Entorno)

Entrega de información e insumos por parte de OCENSA, ODL y ODC y presentación del perfil del proyecto por parte de CENIT..

CONFIDENCIAL

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Sostenibilidad



Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Sostenibilidad, durante el 3Q del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

**Sesiones de trabajo: 05**

**Participantes: 43**

**Temas tratados: 05**

**En las siguientes fechas:**

**Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:**

**Los temas tratados fueron:**

**27. Jul. Guía de reportes de alarmas e incidentes de GEE**

Cenit, ODL/BIC, OCENSA  
05 Participantes (Expertos, especialistas de entorno)

Revisar la guía de Ecopetrol entre el segmento

**28. Jul. Proyecto transición energética de segmento**

Cenit, ODL/BIC, OCENSA, ODC, Min Interior  
14 Participantes (Expertos, especialistas de entorno)

Revisión de áreas de influencia de las empresas y focalización de territorios de Puerto Boyacá y Monterrey para el perfilamiento de proyectos de transición energética.

**02. Ago. EASE: Criterios para reportar alarmas, alertas e incidentes al GEE**

Cenit, ODL/BIC, OCENSA, ODC,  
07 Participantes (Expertos, especialistas de entorno)

Alinear los criterios para reportar alarmas, alertas e incidentes al GE

**04. Ago. Proyecto transición energética de segmento**

Cenit, ODL/BIC, OCENSA, ODC,  
09 Participantes (Expertos, especialistas de entorno)

Revisión y consolidación de formato de ficha de proyecto de segmento.

**11. Ago. Guía de diálogo social GEE**

ECP, Cenit, ODL, OCENSA, ODC,  
08 Participantes (Expertos, especialistas de entorno)

Presentar la nueva guía de Ecopetrol con los lineamientos para el diálogo social

CONFIDENCIAL

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Sostenibilidad



Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Sostenibilidad, durante el 3Q del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

**Sesiones de trabajo: 05**

**Participantes: 43**

**Temas tratados: 05**

**En las siguientes fechas:**

**Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:**

**Los temas tratados fueron:**

**11. Ago. Proyecto transición energética de segmento**

Cenit, ODL/BIC, OCENSA, ODC,  
10 Participantes (Expertos, especialistas de entorno)

Consolidación de matriz de iniciativas de transición energética de cada empresa del segmento. Avance en solicitud de documentación de instituciones educativas de Puerto Boyacá y Monterrey.

**14. Ago. Reunión de seguridad física del segmento de transporte**

Cenit, OCENSA  
04 Participantes (Expertos, especialistas SSFF)

Conocimiento de información del nivel estratégico de la temática de seguridad física en el Segmento transporte y actividades específicas de las Filiales..

**16. Ago. Taller análisis electoral 2023**

Cenit, OCENSA, ODL, ODC, ECP  
15 Participantes (Expertos, especialistas Entorno)

Presentar el resultado consolidado del Ejercicio de Análisis Electoral 2023

**17. Ago. Proyecto transición energética de segmento**

Cenit, OCENSA  
07 Participantes (Expertos de Entorno)

Explicación de los requerimientos enviados para avanzar el proceso de estructuración, revisión de ficha de proyecto de segmento y retroalimentación por parte de la metodología IPSE

**22. Ago. Proyecto comunidades energéticas**

Cenit, OCENSA  
07 Participantes (Expertos, especialistas Entorno)

Presentación y envío de proyecto de comunidades energéticas en Puerto Boyacá por parte de OCENSA al equipo de CENIT...

CONFIDENCIAL

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Sostenibilidad



Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Sostenibilidad, durante el 3Q del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

### Sesiones de trabajo: 05

### Participantes: 43

### Temas tratados: 06

#### En las siguientes fechas:

#### Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

#### Los temas tratados fueron:

25. Ago. Proyecto transición energética de segmento

Cenit, OCENSA  
07 Participantes (Expertos, especialistas Entorno)

Revisión de avances en articulación con instituciones educativas y alcaldía de Puerto Boyacá.

29. Ago. Análisis y concepto de uso de tecnologías para monitoreo

Cenit, ODL,  
04 Participantes (Expertos SSFF)

Identificar cuales tecnologías de ODL podrían aplicarse a CENIT

30. Ago. Primera Edición medio impreso del segmento

Cenit, OCENSA, ODL, ODC  
06 Participantes (Expertos Comunicación)

Lanzamiento y entrega primera edición medio impreso segmento “Juntos Somos el Talento Humano que Mueve a Colombia”, en Cusiana durante la RAR de Entorno

30. Ago. Reunión de alineación y relacionamiento de Entorno del equipo del segmento

Cenit, ODL/BIC, OCENSA, ODC,  
18 Participantes (Expertos, especialistas de entorno)

- Desarrollo de la sesión de relacionamiento en donde se verifica el cumplimiento de los compromisos referidos a los retos del segmento:.
- Se realizó un conversatorio en lógica de desarrollo territorial desde el enfoque comunitario.

01. Sep. Proyecto transición energética de segmento

Cenit, OCENSA, ODL, ODC  
08 Participantes (Expertos de Entorno)

Coordinación con los profesionales territoriales CENIT y consecución de la información y diagnóstico con cada una de las instituciones educativas

CONFIDENCIAL

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Sostenibilidad



Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Sostenibilidad, durante el 3Q del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

**Sesiones de trabajo: 05**

**Participantes: 39**

**Temas tratados: 05**

**En las siguientes fechas:**

**Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:**

**Los temas tratados fueron:**

**08. Sep. Proyecto comunidades energéticas**

Cenit, OCENSA, ODL, ODC  
11 Participantes (Expertos de Entorno)

Socialización de avances por cada una de las filiales en las reuniones sostenidas en territorio y exposición por parte de ODL y ODC en temas de fortalecimiento de jóvenes para complementar proyecto

**12. Sep. Sistemática Comunicaciones Segmento**

Cenit, OCENSA, ODL, ODC  
06 Participantes (Expertos Comunicaciones)

Definición fechas visitas industriales Cenit y ODL, actividad nacional con filiales y Simulacro Nivel Mayor en Coveñas

**15. Sep. Proyecto transición energética de segmento**

Cenit, OCENSA, ODL, ODC  
08 Participantes (Expertos de Entorno)

Socialización de avances en la construcción de la estrategia de intervención específica para instituciones educativas de Monterrey y Puerto Serviez por cada una de las filiales

**18. Sep. Atención de la ETH para el segmento de transporte**

Cenit, OCENSA, ODL, ODC, Min Minas  
08 Participantes (Expertos, especialistas Entorno)

Evaluar cómo puede la ETH apoyar al segmento de transporte en la conflictividad social

**20. Sep. Actividad nacional con participación de filiales**

Cenit, OCENSA, ODL, ODC  
06 Participantes (Expertos Comunicaciones)

Recorrido off shore en Coveñas liderado por Cenit.

CONFIDENCIAL

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Sostenibilidad



Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Sostenibilidad, durante el 3Q del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

### Sesiones de trabajo: 03

### Participantes: 17

### Temas tratados: 03

#### En las siguientes fechas:

#### Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

#### Los temas tratados fueron:

**21. Sep. Simulacro Nivel Mayor liderado por Cenit con ODL y Ocensa como invitados.**

Cenit, OCENSA. ODL, ODC  
06 Participantes (Expertos de Entorno)

Simulacro Nivel Mayor liderado por Cenit con ODL y Ocensa como invitados.

**22. Sep. Proyecto transición energética de segmento**

Cenit, OCENSA. ODL, ODC  
07 Participantes (Expertos de Entorno)

Socialización de avances en la construcción de la estrategia de intervención específica para instituciones educativas de Monterrey y Puerto Serviez por ODL y ODC y retroalimentación de CENIT.

**28. Sep. EASE: Alarmas e incidentes**

Cenit, OCENSA. ODC  
04 Participantes (Expertos Entorno)

Presentar bloqueo ODL y las alertas del segmento

CONFIDENCIAL



# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Sostenibilidad



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Sostenibilidad, durante el Q3 del 2023 se han adelantado las siguientes acciones:

### Para el siguiente Q esperamos:

- Finalización del perfilamiento y formulación de proyectos de transición energética en instituciones educativas.
- Realizar la visita industrial con ODL, hacer la nuestra y establecer fecha y ejecución de la de ODC.
- Construir, diseñar, diagramar, imprimir y entregar la segunda edición del medio de segmento.
- Hacer la retroalimentación del trabajo conjunto entre las compañías del 2023 con miras al 2024.
- 2 Sesiones (oct- dic) RAR Entorno del equipo del segmento

### Sinergias alcanzadas:

- Formulación de macroproyecto de turismo sostenible con enfoque en protección del capital natural.
- Formulación del proyecto de comunidades energéticas en Puerto Boyacá.
- Avance en el perfilamiento de los proyectos de paneles solares en instituciones educativas de Puerto Boyacá y Monterrey.
- Publicación y distribución de la primera edición del medio impreso de segmento.
- Sensibilización con equipos de filiales de procesos de gran magnitud e importancia como la operación y los simulacros, en Coveñas.
- Afianzar relaciones con los equipos de Comunicaciones de todas las compañías.
- Envío a PONAL minuta convenio marco 2023-2027

CONFIDENCIAL

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Sostenibilidad

Con el objetivo de lograr sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Sostenibilidad, durante el Q3 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:



CONFIDENCIAL

# Avances Sinergias Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso Sostenibilidad



### TEMAS DE INTERÉS DEL SEGMENTO DE TRANSPORTE

#### Programa de Inversión Socioambiental.

Líneas de inversión y narrativa homologa hacia grupos de interés para agregar mayor valor en los territorios comunes.

#### Convenios Fuerza Pública

Conversaciones unificadas como Segmento con ECP y MINdefensa, buscando en el nuevo escenario Convenios con alcance segmento.

#### Atención de alarmas

Análisis condiciones del entorno en territorios compartidos con el propósito de definir acciones para la atención preventiva de alarmas.

### AVANCES

#### **Proyecto de turismo sostenible con enfoque en protección del capital natural**

- Realiza presentación del perfil del proyecto por parte de Cenit al equipo del segmento.
- Entrega de información e insumos por parte de Ocesa, ODL y ODC para el proyecto.

#### **Proyecto transición energética de Segmento**

- Formulación del proyecto de comunidades energéticas en Puerto Boyacá
- Avance perfilamiento de los proyectos de paneles solares en instituciones educativas Puerto Boyacá y Monterrey

El 15 Sep. Ecopetrol en representación de las compañías del GEE envía a PONAL minuta convenio marco 2023-2027. En espera respuesta de la minuta.

Desarrollo de dos Encuentros de Análisis Situacional del entorno (EASE) para el 3Q, donde se logró:

- Definición y alineación de criterios para el reporte de alarmas , alertas e incidentes del equipo del segmento ante el ECP.
- Compartir mejores prácticas “alertas e incidentes” del equipo del segmento adquiridas de los eventos presentados.

### ESPACIOS RELACIONAMIENTO



29

Espacios

- RAR Entorno.
- Sesiones Proyecto Turismo Sostenible
- Sesiones proyecto transición energética
- EASE

222

Participantes

- Líderes de Entorno y SSFF del Segmento y ECP.
- Expertos de análisis territorial
- Fuerza pública

### TEMAS ABORDADOS

- Socialización guía de reportes de alarmas e incidentes y nueva guía de dialogo social con el fin de alinear los criterios de reporte como equipo del segmento. GEE
- Revisión de experiencias e insumos e inclusión de los pilares estratégicos de ambiente, economía y sociedad. Entrega información e insumos por parte de las filiales y se presenta el perfil del proyecto. *Proyecto Turismo Sostenible.*
- Socialización de logros y oportunidades en el funcionamiento del Convenio con Fiscalía General de la Nación. Funcionamiento e importancia del trabajo articulado con las JAC, para el desarrollo de proyectos de relacionamiento e inversión socioambiental. *Alineación y relacionamiento del Segmento.*
- Atención de la estrategia territorial de hidrocarburos para el equipo de segmento: evaluar el *¿cómo puede la ETH apoyar al segmento de transporte en la conflictividad social?*

CONFIDENCIAL

# Transporte de Hidrocarburos



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Transporte de Hidrocarburos, durante el Q3 del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

**Sesiones de trabajo: 66  
mesas colaborativas**

**Participantes: Promedio 4  
personas por sesión**

**Con la participación de  
personas de las siguientes  
compañías del MID:**

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit

### Los temas tratados fueron:

- 1. Planeación y Programación**
  - Desarrollo de sesiones con filiales para la planeación de mediano y largo plazo.
  - Programación: Nominaciones julio, agosto y septiembre. Talleres para verificación del proceso de nominaciones, Solicitud premisas Plan de Suministro, Comunicaciones de mantenimientos que afectan filiales, seguimientos operativos ODC.
  - Coveñas: Planeación y programación de las operaciones del puerto, sesiones OCS – ODC para la revisión y planificación de ventanas. Cargue exitoso de Castilla Blend con máximo porcentaje de Castilla Norte al 17% en la ventana de exportación 25-26/07.
- 2. Medición y Calidad**
  - Socializado del avance del proceso de contratación del servicio de QQ, la definición de alcance que se tendría en cada compañía y la distribución de costos.
  - Realizada revisión sobre la actualización del método para determinar agua libre, cada filial presentó la fecha estipulada de implementación (promedio 2S 2024). Con esta alineación en la implementación simultánea se evitarán diferencias entre sistemas.
  - ODC: Exportaciones y seguimiento de calidad a lo largo del sistema dentro de parámetros.
- 3. CVC**
  - Seguimiento a ODL y sus aferentes para generar oportunidad en tiempo de los insumos requeridos por ellos para elaborar el balance oficial y poder activar los sistemas aferentes (Cenit, OCENSA y ODC).
  - Revisión de la iniciativa de valoración de mezclas, determinando que la alternativa más idónea al momento es la valoración por componentes. Ocesa finalizó las pruebas de valoración de mezclas y por Cenit se pausó la iniciativa debido a los resultados presentados en las demás compañías.
  - ODC: Oficialización a Remitentes y cargue de información de facturación dentro de los tiempos establecidos. Se realizó junto al ODC evaluación de escenarios para oficialización de la CVC del mes de julio dada la contingencia operativa que presentó el sistema.
- 4. Energía**
  - Proyección de precios de energía 2024.
  - Contrato de energía ODL 2023.
  - Cableado parque solar Cenit en Vasconia OCS.
- 5. DRA**
  - Negociación pactada con proveedores actuales para extensión a 08/24 contratos actuales con beneficio de mantener tarifa actual DRA crudos y el logro de retroactividad DRA refinados kobalt que supone un beneficio 1.35 millardos para cenit poliductos. Definiciones técnicas, evaluación de oferentes DRA y sinergia proceso DRA vista contratos / abastecimiento, lecciones aprendidas contratos DRA, análisis de riesgos contratos DRA, presupuesto DRA 2023-2028, bases económicas indexación de costos por IPP/IPC, revisión de tarifas actuales y proyectadas 2024-2029.
- 6. Hidráulica**
  - ODL: Métodos de hallar corte de curvas (con método matricial y con ecuación).

CONFIDENCIAL

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Transporte de Hidrocarburos, durante el Q3 del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

### Sesiones de trabajo: 9

En las siguientes fechas:

#### ODC:

09.08.2023  
29.08.2023  
28.09.2023

#### ODL / BIC:

25.07.2023  
22.08.2023  
27.09.2023

#### Ocensa:

27.07.2023  
31.08.2023  
28.09.2023

### Participantes: 20 por sesión

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocensa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit

### Temas tratados: Varios

Los temas tratados fueron:

#### ODC (Operación Local, Central y otros de Transporte):

1. Seguimiento mensual a los Indicadores KPI y cumplimiento.
2. Presentación de Iniciativa de Operación Central "**Acuerdo para compartir señales Operativas**"
3. Informe de resultados y seguimiento a compromisos.
4. Taller de seguridad y transformación cultural en Vasconia con participación a visita de la Presidencia de ODC, como una estrategia de alto liderazgo HSE con énfasis en control Operativo.
5. Sesión de seguimiento a Proyecto de Reposición Unidades Principales ODC, con Interventoría, Ejecutor y Gerencia del Proyecto en Caucasia.
6. Acompañamiento en los RSPA de la unidad BPC 6420 de Caucasia, y seguimiento a condiciones del proyecto de generación eléctrica.

#### OCENSA (Operación Local)

1. Informe de resultados Indicadores KPI.
2. Seguimiento iniciativas de eficiencia operacional y compromisos.
3. Sistemáticas de seguridad de procesos
4. Acuerdos de entorno para Manejo de comunidad y Bloqueos.
5. Intervención en los manejos de las mejoras a la vía Monterrey-Porvenir.
6. Finalización del programa OQ

#### ODL / BIC (Operación Local)

1. Informe de resultados Indicadores KPI.
2. Seguimiento a compromisos.
3. Plan de trabajo para recibo de Bicentenario
4. Estudio para habilitación de un helipuerto en Banadia
5. Realización de talleres RCA y RBI a los activos de Bicentenario
6. Análisis de riesgos en la línea de recibo y tanque durante los ciclos de reversión
7. Visita de equipo de geotecnia Araguaey para inspección acceso a los tanques

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Transporte de Hidrocarburos, durante el Q3 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

### Para el siguiente Q esperamos:

- P&P: Generar el plan de transporte Midstream 2024 – 2026.

### Sinergias alcanzadas:

- Operación Central: El 20 de septiembre a las 21:04 horas se realizó la operación Central del sistema Bicentenario desde el Centro Integrado de Operaciones, operación que finalizó en su primer ciclo el 21 de septiembre a las 22:21 horas.
- P&P: Alineación con filiales para la planeación de mediano y largo plazo.
- ODC: Aseguramiento operación central, P&P, medición, calidad, hidráulica.
- DRA. Se logró que el proveedor Kobalt DRA Refinados aceptara la aplicabilidad retroactiva del beneficio disminución de tarifa por cambio de rango tarifario en función de los consumos reales a la fecha 09/23 sumados a la proyección consumos DRA TRX a 08/24 con beneficio de 1.35 millones.

**Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Transporte de Hidrocarburos, durante el Q3 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:**

### Para el siguiente Q esperamos:

ODC

1. Desarrollo comités de seguimiento presencial para realizar conversatorios con el personal aliado de las filiales y para promover el relacionamiento con los clientes.
2. Mantener resultados positivos de los indicadores KPI con las nuevas metas 2023.
3. Presentación de estrategias de mejoramiento continuo para el logro de eficiencias en procura de la excelencia operativa.
4. Continuar aseguramiento operación central, P&P, medición, calidad, hidráulica.

### Sinergias alcanzadas:

1. Se logró un acuerdo con Ocesa, Alcaldía de Monterrey e institucionalidad (ministerios), para el manejo de la contratación de mano de obra y empresas locales, donde se ha venido realizando comités de seguimiento periódicos para fortalecer y mejorar lazos de comunicación con la comunidad.
2. Con ODL - Bicentenario y Ocesa se ha venido trabajando en propuestas en esquemas de mejoras de procedimiento y sinergias de seguridad de proceso en las estaciones Arguaney, Banadia, Porvenir y Miraflores por la operación local.
3. Consolidación de plan de ayuda mutua con Ecopetrol GDA y Castilla, así como con algunas instituciones (bomberos y cruz roja) que mejore la capacidad de atención y conseguir mecanismos de sinergias en la atención de emergencias.
4. Mantener la estandarización de actividades en las 3 estaciones que opera Cenit (Vasconia – Caucasia y Coveñas): Divulgación de lecciones aprendidas, pruebas de alarmas, actividades SEVIVIR e implementación Estándar de Viabilización de Actividades (EVA).
5. Actualización del programa OQ en Ocesa para Caucasia, Miraflores, Vasconia, y Porvenir.



# Avances Sinergias Relacionamiento presentadas por los VPS 2023

Tomando como base la Presentación llevada al Comité Exco de mes de mayo, el status de las sinergias es:

Integrar Compañías del Segmento en **CIO Centro Integrado de Operaciones (CORE y CIA)**

Formalizar mesas **transformación energética en el Segmento**

## Avances:

- ✓ Inicio de Operación Central del sistema Bicentenario el 21 de septiembre desde el Centro Integrado de Operaciones.

## Avances:

- ✓ En proceso de formalización de la documentación del Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Bajas Emisiones.

**Nota:** Tomar como base el slide llevado al Comité Exco en el mes de Mayo para reportar el avance

## Novedades del Macroproceso

¿Cuáles son esas novedades que desde el área se buscan resaltar para plasmarlas en el Periódico *Conectados*?

- ✓ **Inicio de Operación Central del sistema Bicentenario el 21 de septiembre desde el Centro Integrado de Operaciones de Cenit.**

**Nota:** Tomar como base el slide llevado al Comité Exco en el mes de Mayo para reportar el avance

# Talento Humano y Excelencia Empresarial



# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Talento Humano y Excelencia Empresarial

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Talento Humano y Excelencia Empresarial, durante el Q3 del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

**Sesiones de trabajo: 30**

**Participantes: 4**

**Temas tratados: 29**

**En las siguientes fechas:**

**Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:**

**Los temas tratados fueron:**

5/07/2023	ODL	Asesoría transformación Gerente Financiero – PO
06/07/2023	Ocensa	Reunión Propuesta Distribución 1,5% Ocensa - CB
12/07/2023 – 23/08/2023 – 25/09/2023	Ocensa	Reporte de Planta OCENSA alineación y retroalimentación inconsistencias – PO
14/07/2023	Ocensa – ODL - ODC	Sistemática Comunicaciones Segmento, retroalimentación visita industrial Cusiana - C
19/07/2023	Ocensa	Potencialización Portafolio beneficios en los niveles 1 al 9, mejoramiento competitividad Salarial - CB
21/07/2023	Ocensa – ODL - ODC	Presupuesto Laboral 2024 - 2026 alcance GEE – CB
24/07/2023	Ocensa – ODL - ODC	Variables macroeconómicas Planeación Ppto Gasto Laboral GEE 2024 – 2026 - CB
26/07/2023	ODL	Presentación JD ODL Aumento 1,5% puntos adicionales - CB
1/08/2023	ODL	Alineación temas de Valoración – PO
24/08/2023	Ocensa - ODL	Participación en Liga de Talentos Cenit - TD

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Talento Humano y Excelencia Empresarial

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Talento Humano y Excelencia Empresarial, durante el Q3 del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

**Sesiones de trabajo: 30**

**Participantes: 4**

**Temas tratados: 29**

**En las siguientes fechas:**

**Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:**

**Los temas tratados fueron:**

30/08/2023	Ocensa – ODL - ODC	Lanzamiento y entrega primera edición medio impreso segmento “Juntos Somos el Talento Humano que Mueve a Colombia”, en Cusiana durante la RAR de Entorno - C
6/09/2023	Ocensa	Alineación valoraciones - PO
07/09/2023	Ocensa – ODL - ODC	Presupuesto Laboral 2024 - 2026 alcance GEE - CB
10/09/2023	Ocensa – ODL - ODC	Actualización Data2023: Estudio Competitividad Salarial 2023 - CB
11/09/2023	ODC	Revisión ID Temporal Líder Financiero - PO
12/09/2023	Ocensa – ODL - ODC	Sistemática Comunicaciones Segmento, definición fechas visitas industriales Cenit y ODL, actividad nacional con filiales y Simulacro Nivel Mayor en Coveñas - C
13/09/2023	ODC	Aseguramiento pasantía HSE – PO
13/09/2023	Ocensa	Temas Sindicales - RL
14/09/2023	ODL	Inducción Temas Laborales y Sindicales - RL
19/09/2023	ODL	Referenciación Experiencia del Empleado Cenit - TD

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Talento Humano y Excelencia Empresarial

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Talento Humano y Excelencia Empresarial, durante el Q3 del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

**Sesiones de trabajo: 30**

**Participantes: 4**

**Temas tratados: 29**

**En las siguientes fechas:**

**Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:**

**Los temas tratados fueron:**

20/09/2023	Ocensa – ODL - ODC	Actividad nacional con participación de filiales: recorrido off shore en Coveñas liderado por Cenit - C
20/09/2023	Ocensa – ODL - ODC	Armonización ILP 2023 - 2025 - CB
20/09/2023	Ocensa – ODL - ODC	Alineación de prácticas, cierre indicador de conocimiento de vanguardia y planeación 2023 formación y desarrollo - TD
21/09/2023	ODL	Inducción Modelo de Proceso y Sistema Integrado de Gestión y evolución ágil ODL – PO
21/09/2023	ODL	Inducción Diseño Organizacional ODL – PO
21/09/2023	Ocensa - ODL	Simulacro Nivel Mayor liderado por Cenit - C
22/09/2023	ODL	Reporte de Planta ODL Aseguramiento Consistencia de Data – PO
22/09/2023	ODC	Reporte de Planta ODC Aseguramiento Consistencia de Data – PO

CONFIDENCIAL

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Talento Humano y Excelencia Empresarial

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Talento Humano y Excelencia Empresarial, durante el Q3 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

### Para el siguiente Q esperamos:

- Alineación filiales temas de la negociación colectiva cenit-uso – **RL**.
- Visita industrial del segmento ODL, establecer fecha y ejecución visita ODC – **C**.
- Segunda edición del medio de comunicación impreso del segmento - **C**.
- Consolidación de la data de estructura y administración de personal para herramienta de analítica GE – **PO**.
- Alineación de metodología de valoraciones de cargo Ocenasa – **PO**.

**C:** Comunicaciones  
**TD:** Talento, Desarrollo y Diversidad  
**RL:** Relaciones Laborales  
**CB:** Compensación y Beneficios  
**PO:** Planeación Organizacional

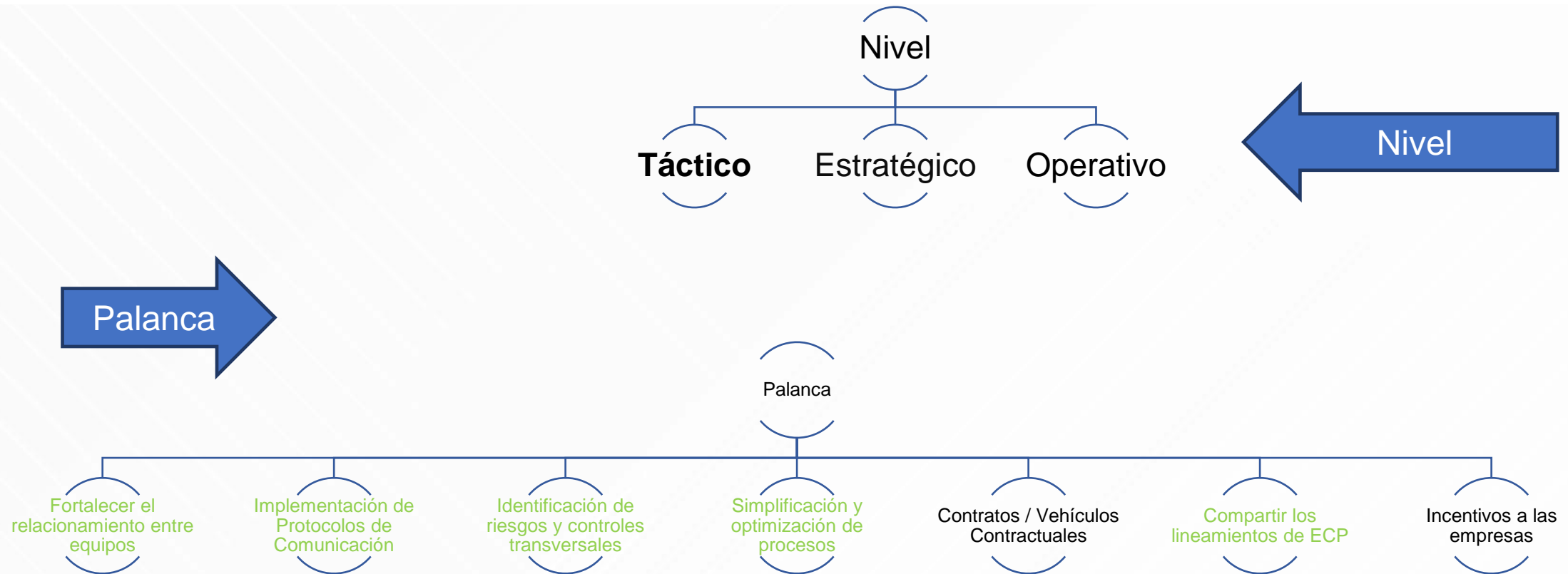
### Sinergias alcanzadas:

- Alineación de metodología de valoraciones de cargo con ODL – **PO**.
- Alineación con Ocenasa, ODL y ODC sobre reporte mensual de planta presentado a ECP – **PO**.
- Alineación en temas laborales y sindicales con las filiales – **RL**.
- Misión Innovatech - **TD**.
- Publicación y distribución de la primera edición del medio impreso de segmento - **C**.
- Sensibilización con filiales de procesos de gran magnitud e importancia como la operación y los simulacros, en Coveñas donde convergemos todas las compañías – **C**.
- Afianzar relaciones con los equipos de Comunicaciones de las filiales – **C**.

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Talento Humano y Excelencia Empresarial

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Talento Humano y Excelencia Empresarial, durante el Q3 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:



CONFIDENCIAL



# Avances Sinergias Relacionamiento presentadas por los VPS 2023

Tomando como base la Presentación llevada al Comité Exco de mes de mayo, el status de las sinergias

es:

**Consolidación relacionamiento estratégico del Mid a partir de la comunicación entre el talento humano de las compañías.**

## Avances:

- ✓ Cierre de compensación variable – segmento Mid.
- ✓ Aplicación del 1,5% de aumento salarial a través de la matriz de doble entrada, abril, – segmento Mid.
- ✓ Revisión de propuestas que mejoran la competitividad salarial y estructura - Ocesa.
- ✓ Referenciamiento de beneficios a través del funcionamiento del portal – Ocesa.
- ✓ Armonización de beneficios: Bono de encargo, licencia de maternidad/paternidad extendida – segmento Mid.
- ✓ Requerimientos de información ILP 2023-2025 para análisis previos – segmento Mid.
- ✓ Visita industrial a Cusiana con grupos de interés externos, medios de comunicación – segmento Mid.
- ✓ Propuesta de diseño de estructura de Finanzas – ODL.
- ✓ Valoración de cargos - ODL y Ocesa.

**Nota:** Tomar como base el slide llevado al Comité Exco en el mes de Mayo para reportar el avance

# Digital



# Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

(Implementación Great & Grim ODC)

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q3 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

## Sesiones de trabajo: 3

En las siguientes fechas:

Sesiones de seguimiento mensual.

## Participantes: 2

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- ODC
- Cenit

## Temas tratados:

Los temas tratados fueron:



# Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

(Implementación Great & Grim ODC)

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q3 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

## Para el siguiente Q esperamos:

- Dar continuidad a las sesiones sistemáticas para el seguimiento de la implementación del proyecto.

## Sinergias alcanzadas:

Lograr integrar a la filial ODC en las plataformas tecnológicas para la gestión de la planeación de la programación y balances del transporte de hidrocarburos.



# Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

(Iniciativas Priorizadas del Segmento donde tenemos Sinergia)

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q3 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

## Sesiones de trabajo: 6

### En las siguientes fechas:

Sesión 14 de julio 2023  
Sesión 28 de julio 2023  
Sesión 11 de agosto 2023  
Sesión 25 de agosto 2023  
Sesión 8 de septiembre 2023  
Sesión 22 de septiembre 2023

## Participantes: 4

### Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL
- Cenit
- ODC

## Temas tratados:

### Los temas tratados fueron:



# Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

(Iniciativas Priorizadas del Segmento donde tenemos Sinergia)

**Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q3 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:**

## Para el siguiente Q esperamos:

- Revisión proceso Acceso remoto seguro y sondas para el escaneo de los activos de TO para advertir amenazas de Ciberseguridad en tiempo real de ODC junto con Cenit.
- Validación de las funcionalidades de Sinthesys de Cenit para implementación en ODL.
- Implementación de Success Factors en ODC para el 2024.
- Validación de iniciativas de apoderamiento y drones por parte de ODC para el 2024.
- Prestación de servicios de arquitectura desde Cenit a las filiales.

## Sinergias alcanzadas:

El espacio logrado con las Compañías del segmento y Ecopetrol nos permitió:

- Buscar beneficios y oportunidades que le generen valor al negocio.
- Revisión de procesos actuales del negocio y digital con el fin de compartir buenas prácticas, unificar procesos y la unificar los contratos (Economías de escala).
- Identificar las oportunidades para nuevos proyectos en las cuales podemos tener sinergia como segmento.



# Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

(Modelo de Gobierno servicios Ecopetrol)

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q3 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

## Sesiones de trabajo: 10

**En las siguientes fechas:**

Sesión semanal desde el 1 de julio de 2023 hasta el 30 de septiembre 2023.

## Participantes: 5

**Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:**

- Ocesa
- ODL / BIC
- Cenit
- ODC
- Ecopetrol

## Temas tratados: 3

**Los temas tratados fueron:**

# Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

(Modelo de Gobierno servicios Ecopetrol)

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q3 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

## Para el siguiente Q esperamos:

- Asegurar la participación y la definición del procedimiento para la aprobación de los cambios que se realizan sobre el Tenant de Ecopetrol por parte de cada una de las filiales.
- Entrega por parte de Ecopetrol del proceso, responsables y tiempos de respuesta para cada uno de los servicios de O365.
- Configuración de los catálogos de servicios para las filiales en Service Manager.
- Contar con la información para el control del licenciamiento en el Tenant de Ecopetrol para cada una de las filiales.

## Sinergias alcanzadas:

El espacio logrado con las Compañías del segmento y Ecopetrol nos permitió:

- Abordar y gestionar de manera efectiva los servicios que hoy nos presta Ecopetrol. Esto nos ha permitido generar sinergias, acordar lineamientos y conocer los procesos para que el servicio sea más ágil y efectivo.
- Establecer una comunicación directa y fluida con cada uno de los responsables de Ecopetrol para abordar de manera más eficiente los incidentes que se presentan con relación al Tenant.



# Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

(Contrato mesa de ayuda y soporte infraestructura )

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q3 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

## Sesiones de trabajo: 2

**En las siguientes fechas:**

Sesión 28 de julio 2023 y 1 de septiembre 2023.

## Participantes: 4

**Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:**

- Ocensa
- ODL
- Cenit
- ODC

## Temas tratados: 4

**Los temas tratados fueron:**



# Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

(Contrato mesa de ayuda y soporte infraestructura )

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q3 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

## Para el siguiente Q esperamos:

- Continuar con la socialización de la ejecución de la implementación de la herramienta ITSM.
- Sesión de los recursos que trabajaron en la implementación en Cenit a las filiales de ODC, ODL y Ocesa para los frentes de Integración, Arquitectura y catálogo de procesos.

## Sinergias alcanzadas:

- Las Filiales del segmento están obteniendo de parte de Cenit las lecciones aprendidas y la experiencia en la implementación de la herramienta, lo cual les va a permitir hacer su implementación de una manera más rápida y más eficiente y van a poder mitigar posibles obstáculos que pudieran surgir en el proceso.



# Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

## (Contrato Telecomunicaciones)

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q3 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

### Sesiones de trabajo: 4

En las siguientes fechas:

Sesión 29 agosto 2023  
Sesión 12 septiembre 2023  
Sesión 28 septiembre 2023  
Sesión 17 septiembre 2023

### Participantes: 4

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL
- Cenit
- ODC

### Temas tratados:

Los temas tratados fueron:



# Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

(Contrato Telecomunicaciones)

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q3 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

## Para el siguiente Q esperamos:

Dar continuidad a las sesiones sistemáticas con las filiales del segmento para la revisión de las condiciones del contrato.

## Sinergias alcanzadas:

El espacio logrado con las Compañías del segmento y Ecopetrol nos permitió:

- Hacer la revisión de las cláusulas del contrato con el fin de poder agregar la demanda de todas las filiales para tener mejores condiciones.



# Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

(Consolidación resultados de las revisiones de los entes de control sobre los procesos digitales)

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q3 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

## Sesiones de trabajo: 0

En las siguientes fechas:

No se realizaron sesiones.

## Participantes: 4

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- ODC
- Cenit
- ODL
- Ocenca

## Temas tratados:

Los temas tratados fueron:

# Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

(Consolidación resultados de las revisiones de los entes de control sobre los procesos digitales)

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q3 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

## Para el siguiente Q esperamos:

- Compartir herramienta de diagnóstico de cumplimiento de protección de datos personales y temas de interés relacionados.
- Seguimiento compromisos con auditoría interna grupo empresarial de la auditoría de ciberseguridad que se venzan en el 4Q.

## Sinergias alcanzadas:

- Relacionamiento con las filiales para la consolidación y seguimiento de los resultados de las auditorías.

# Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

(RAR- Alineación y relacionamiento táctico y operativo Digital- Segmento Midstream)

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q3 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

## Sesiones de trabajo: 1

En las siguientes fechas:

Sesión trimestral 2 de octubre de 2023

## Participantes: 4

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- ODL
- Cenit
- ODC
- Ocenca

## Temas tratados:

Los temas tratados fueron:

- Modelo de Gobierno
- Contrato mesa de ayuda y soporte infraestructura
- Contrato Soporte y mantenimiento de aplicaciones Midstream
- Contrato telecomunicaciones
- Licencias Power Premium



# Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

(RAR- Alineación y relacionamiento táctico y operativo Digital- Segmento Midstream)

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q3 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

## Para el siguiente Q esperamos:

- Llevar a cabo las sesiones para el seguimiento de las actividades adelantadas con las filiales del segmento.

## Sinergias alcanzadas:

El espacio logrado con las Compañías del segmento nos permitió:

- Abordar y gestionar de manera efectiva los servicios transversales a las filiales.
- Generar sinergias y socializar lineamientos transversales.
- Establecer una comunicación directa y fluida con cada uno de los responsables de cada una de las filiales para abordar de manera más eficiente los temas.





# Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

(RAR- Alineación y relacionamiento estratégico Digital- Segmento Midstream)

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q3 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

## Sesiones de trabajo: 1

En las siguientes fechas:

Sesión trimestral 2 de octubre de 2023

## Participantes: 4

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- Cenit
- ODC
- ODL

## Temas tratados:

Los temas tratados fueron:

- Estrategia para la definición del Roadmap de Transformación Digital del Segmento
- Lineamientos Arquitectura
- Estrategia Aplicaciones Low Code
- Cierre Assesment Riesgos Ciberseguridad



# Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

(RAR- Alineación y relacionamiento estratégico Digital- Segmento Midstream)

**Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q3 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:**

## Para el siguiente Q esperamos:

- Llevar a cabo las sesiones para el seguimiento de las actividades adelantadas con las filiales del segmento.

## Sinergias alcanzadas:

- El espacio logrado con las Compañías del segmento nos permitió:
- Abordar y gestionar de manera efectiva los servicios transversales a las filiales.
- Generar sinergias y socializar lineamientos transversales.
- Establecer una comunicación directa y fluida con cada uno de los responsables de cada una de las filiales para abordar de manera más eficiente los temas.



# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Digital

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Digital, durante el Q3 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:



## \*Novedades del Macroproceso\*

¿Cuáles son esas novedades que desde el área se buscan resaltar para plasmarlas en el Periódico *Conectados*?

Hemos alcanzado grandes avances en nuestra estrategia de relacionamiento segmento en el macroproceso Digital. Aquí te presentamos algunos de los logros más destacados:

1. **Modelo de Gobierno:** Hemos llevado a cabo sesiones de trabajo en conjunto todas las filiales del *Midstream* y Ecopetrol para abordar y gestionar de manera efectiva los servicios que hoy nos presta Ecopetrol. Esto nos ha permitido generar sinergias, acordar lineamientos y conocer los procesos para que el servicio sea más ágil y efectivo.
2. **Contrato Mesa de Ayuda y Soporte Infraestructura:** Las filiales del segmento están obteniendo de parte de Cenit las lecciones aprendidas y la experiencia en la implementación de la herramienta, lo cual les va a permitir hacer su implementación de una manera más rápida y más eficiente y van a poder mitigar posibles obstáculos que pudieran surgir en el proceso
3. **Reuniones de relacionamiento:** Realizamos un levantamiento de los asuntos relevantes a abordar con el segmento, brindado una clara visión de las acciones necesarias para mejorar nuestros procesos y servicios, y avanzar en la transformación digital del segmento.

*Nota: Las novedades aquí plasmadas tendrán alcance al Segmento*

# Jurídico



# Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

## Macroproceso Jurídico

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q3 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

### Sesiones de trabajo: 1

En las siguientes fechas:

✓ 15.08.2023

### Participantes: 53

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL
- Cenit
- ODC

### Temas tratados: 01

Los temas tratados fueron:

- ✓ El análisis robusto y detallado del Estatuto de Conciliación en Colombia.

# Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

## Macroproceso Jurídico

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q3 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

### Para el siguiente Q esperamos:

- Lanzamiento III Edición del Periódico Conectados a nivel del Segmento Midstream.
- Firmar la matriz Modelo de Relacionamiento de Bajas Emisiones por parte de los líderes del Segmento y asegurar la aprobación de la Matriz de HSE y SP y Sostenibilidad junto con su respectiva firma.

### Sinergias alcanzadas:

- ✓ Presentación ante el Comité de GC de Cenit los ajustes a las Matrices de Modelo de Relacionamiento de Abastecimiento, Gestión de Activos, PENNR, Finanzas, Jurídica y Talento Humano.
- ✓ III versión de la RAR de Asuntos Legales del Segmento Midstream.

# ¡GRACIAS!

