



Informe Compilado Q1

2024



1

Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Abastecimiento



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Abastecimiento, **durante el Q1 del 2024** se realizaron las siguientes acciones:

1

Sesiones de trabajo



Fechas

- 13.03.2024
- 22.03.2024

37

Participantes



De las compañías del MID



8

Temas tratados



- **Seguimiento del plan de trabajo del segmento del año 2024:** Gestión de Contratos; Gestión de Riesgos; Gestión Laboral de Contratistas; Logística y Gestión de Inventarios; Gestión de Proveedores; Planeación Estratégica y Gestión de la Información.
- **Nuevo modelo integrado de gestión y de abastecimiento** de ODC
- **Plan Estratégico de Abastecimiento** de Ocesa 2023-2025
- **Proceso de Logística Inversa** de ODL
- **Proceso de Adhesión de Contratos y Acuerdo de Colaboración** del Segmento Midstream
- **Indicadores de la Función de Abastecimiento del GEE.**
- **Construcción Cronograma:** Cenit construyó el plan de trabajo con las actividades que se estiman ejecutar durante el 2024
- **Taller Lecciones Aprendidas – mesa de Riesgos:** Se compartieron buenas prácticas orientadas al cumplimiento en la publicación de SECOP II, que inicia desde la planeación hasta la liquidación de los contratos, de acuerdo con el alcance objeto de publicación por cada compañía.
- ODL **socializó** una **herramienta**, que les permite realizar seguimiento a la publicación de los documentos durante los 3 días hábiles una vez se oficializa el documento y que es extensivo a ODC.
- Por otro lado, Cenit, **socializa** el modelo de monitoreos que se han venido realizando para asegurar el 100% de la información publicada en la plataforma.

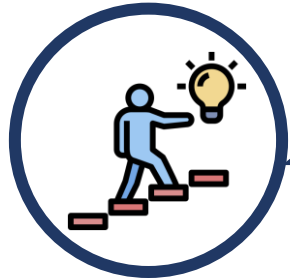
CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Abastecimiento



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Abastecimiento, **durante el Q1 del 2024** hemos adelantado las siguientes acciones:



Para el siguiente Q Esperamos:

- **Madurar** el proceso de retroalimentación a la función de abastecimiento por parte del reporte de variables críticas y alertas tempranas del GEE.
- **Actualizar** el listado de funcionarios que harán parte de cada mesa de trabajo en el marco del modelo de relacionamiento del segmento Midstream.
- **Programar** sesión de seguimiento para las estrategias de abastecimiento de las empresas del segmento



Sinergias logradas:

- **Actualización de** la estructura general de cada una de las compañías con respecto al equipo del proceso de abastecimiento
- Se **compartieron** buenas prácticas orientadas al cumplimiento en la publicación de SECOP II
- Se **realizó** la reunión de seguimiento de manera presencial, en el que se delinearon los pilares principales del plan de trabajo para 2024.

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Abastecimiento



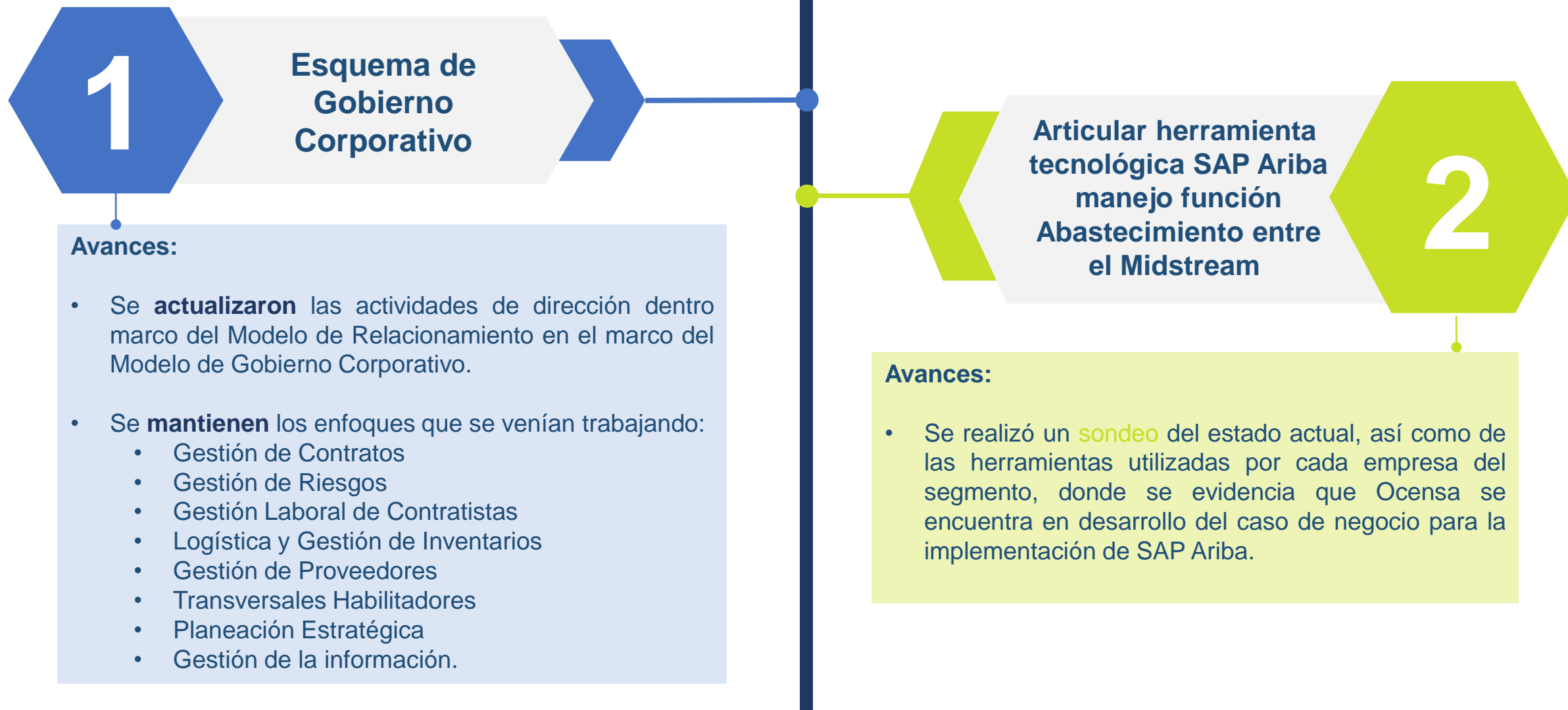
Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos, durante el Q4 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:



CONFIDENCIAL

Avances Sinergias Relacionamiento presentadas por los VPS 2024

Tomando como base la Presentación llevada al Comité Exco del mes de mayo 2023, el status de las sinergias es:

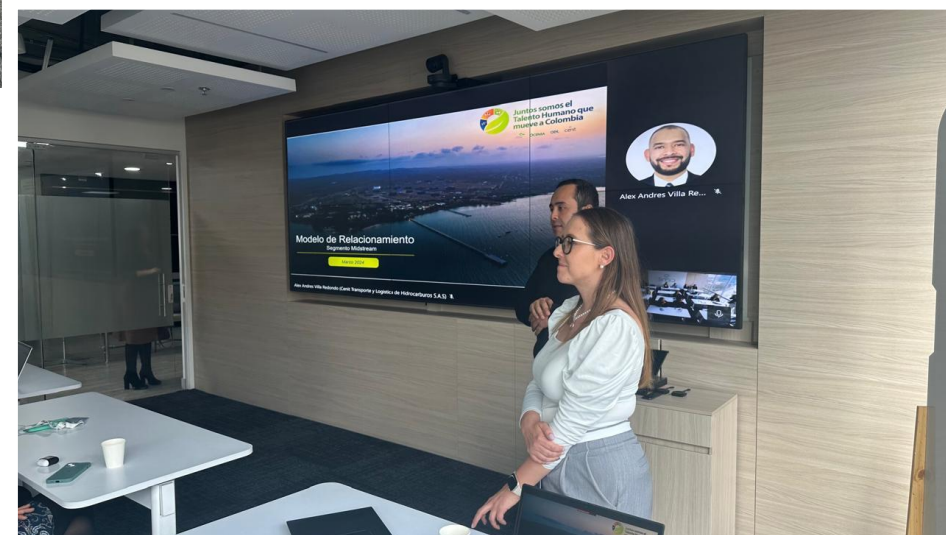


Novedades del Macroproceso

¿Cuáles son esas novedades que desde el área se buscan resaltar para plasmarlas en el Periódico *Conectados* con alcance a Segmento?

Reunión Segmento Midstream

- ✓ El miércoles 13 de marzo del presente año se realizó una **reunión de carácter estratégico** entre las cuatro empresas que integran el segmento de transporte de hidrocarburos en el territorio colombiano: Cenit, Ocesa, Oleoducto de Colombia y Oleoducto de los Llanos Orientales. El propósito de esta reunión fue establecer los **lineamientos y las acciones que orientarán el plan de trabajo para la vigencia 2024**, en consonancia con los desafíos de la transformación y la sostenibilidad del sector.
- ✓ En la reunión participaron los directores de servicios corporativos y los gerentes de las funciones de abastecimiento de las cuatro empresas, quienes expusieron la relevancia de que las mesas de trabajo **aborden temas como el relacionamiento con el entorno en las regiones donde operan y los proveedores locales; asimismo, destacaron la necesidad de retomar las herramientas que facilitan la ejecución de sinergias entre las empresas; y enfatizaron la importancia de centralizar información y unificar criterios de selección de proveedores.** Estos aspectos son fundamentales para asegurar la eficiencia, la calidad y la competitividad del segmento de transporte, así como para aportar al desarrollo social y ambiental del país.





2

Macroproceso Digital

Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream- Modelo de Gobierno

Macroproceso Digital



CONFIDENCIAL

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Digital, durante el Q1 del 2024 se realizaron las siguientes acciones:

3

Sesiones de trabajo



Fechas

- 14.02.2024
- 28.02.2024
- 20.03.2024

3

Temas tratados



- **Socialización** avances plan de trabajo por parte de Ecopetrol para la definición del modelo de Gobierno de SharePoint.
- **Participación** por parte de las filiales en los cambios realizados por Ecopetrol en O365.
- **Escalamiento** al área de Arquitectura de Ecopetrol de los lineamientos para repositorio oficial de documentación.

6

Participantes

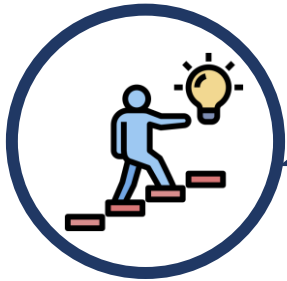


De las compañías del MID



Macroproceso Digital

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Digital, , **durante el Q1 del 2024** hemos adelantado las siguientes acciones:



Para el siguiente Q Esperamos:

- **Definir** cuál será la estrategia para el control de la capacidad de los sitios en Sharepoint.
- **Asegurar** la socialización a las filiales del Segmento sobre los cambios que se llevan a cabo sobre el Tenant.
- **Configuración** de los catálogos de servicios para el Segmento en Service Manager.
- **Definición** del control de licenciamiento por cada Compañía del Segmento.



Sinergias logradas:

- **Abordar** y gestionar de manera efectiva los servicios que hoy nos presta Ecopetrol. Esto nos ha permitido generar sinergias, acordar lineamientos y conocer los procesos para que el servicio sea más ágil y efectivo.
- **Establecer** una comunicación directa y fluida con cada uno de los responsables de Ecopetrol para abordar de manera más eficiente los incidentes que se presentan con relación al Tenant.

CONFIDENCIAL

Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream- Contrato mesa de ayuda y soporte infraestructura

Macroproceso Digital



CONFIDENCIAL

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Digital, durante el Q1 del 2024 se realizaron las siguientes acciones:

1

Sesiones de trabajo



Fechas

- 29.03.2024

3

Temas tratados



- **Avance** de la implementación de la fase 2 de BMC.
- **Logros**, lecciones aprendidas y oportunidades de mejora de la implementación de la fase 1 de la herramienta.
- **Socialización** de las estadísticas de uso de la herramienta.

5

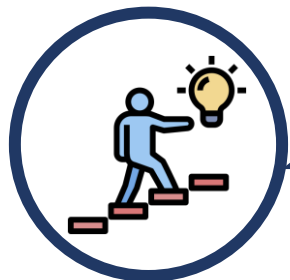
Participantes



De las compañías del MID



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Digital, , **durante el Q1 del 2024** hemos adelantado las siguientes acciones:



Para el siguiente Q Esperamos:

Continuar con las sesiones sistemáticas, enfocadas a dar apoyo al proceso de implementación del servicio en las filiales.



Sinergias logradas:

Las filiales del Segmento están obteniendo de parte de Cenit las **lecciones** aprendidas y la experiencia en la implementación de la herramienta, lo cual les va a permitir hacer su implementación de una manera más rápida y más eficiente y van a poder mitigar posibles obstáculos que pudieran surgir en el proceso.

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Digital, durante el Q1 del 2024 se realizaron las siguientes acciones:

9

Sesiones de trabajo



Fechas

- 26.02.2024
- 27.02.2024
- 04.03.2024
- 06.03.2024
- 12.03.2024
- 19.03.2024
- 21.03.2024
- 02.04.2024
- 04.04.2024

10

Participantes



De las compañías del MID



5

Temas tratados



- **Estructuración** nuevo contrato telecomunicaciones. En estas sesiones se revisaron:
 - ANS
 - Mantenimiento de línea
 - LAN y WLAN
 - Gestión y herramientas de servicio
 - Contrato Telco

Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream- Contrato Telecomunicaciones

Macroproceso Digital



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Digital, , **durante el Q1 del 2024** hemos adelantado las siguientes acciones:



Para el siguiente Q Esperamos:

Dar **continuidad** a las sesiones sistemáticas con el Segmento para la revisión de las condiciones del contrato.



Sinergias logradas:

Hacer la **revisión** de las cláusulas del contrato con el fin de poder agregar la demanda de todas las filiales para tener mejores condiciones.

CONFIDENCIAL

Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream- (Implementación Great ODC)

Macroproceso Digital



CONFIDENCIAL

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Digital, durante el Q1 del 2024 se realizaron las siguientes acciones:

2

Sesiones de trabajo



Fechas

- 09.02.2024
- 08.03.2024

3

Temas tratados



- **Salida** en vivo del módulo de nominaciones Synthesis para ODC.
- **Inicio** del plan de entrenamiento en el módulo de nominaciones Synthesis para ODC.

9

Participantes



De las compañías del MID

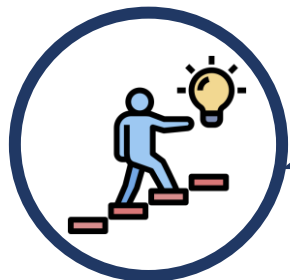


Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream- (Implementación Great ODC)

Macroproceso Digital



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Digital, , **durante el Q1 del 2024** hemos adelantado las siguientes acciones:



Para el siguiente Q Esperamos:

- **Inicio** del módulo de nominaciones Synthesis para ODC.

- **Registro y balance** de Crudos ODC: pruebas de calidad (QA) y Aceptación (UAT) del módulo de Registro y Balance. Salida en vivo del módulo de nominaciones.



Sinergias logradas:

- Lograr **integrar** a la filial ODC en las plataformas tecnológicas para la gestión de la planeación de la programación y balances del transporte de hidrocarburos.

CONFIDENCIAL

Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream- (Taller temas a trabajar 2024 Auditoría)

Macroproceso Digital



CONFIDENCIAL

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Digital, durante el Q1 del 2024 se realizaron las siguientes acciones:

1

Sesiones de trabajo



Fechas

- 18.03.2024

2

Temas tratados



- **Auditoría** a los planes de recuperación de TO frente a un Ciberataque.
- **DRP** Ciberseguridad.

10

Participantes



De las compañías del MID

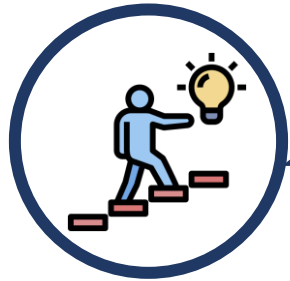


Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream- (Taller temas a trabajar 2024 Auditoría)

Macroproceso Digital



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Digital, , **durante el Q1 del 2024** hemos adelantado las siguientes acciones:



Para el siguiente Q Esperamos:

Continuar con las sistemáticas del frente de Ciberseguridad para el segmento.



Sinergias logradas:

Esta sesión nos brindó la oportunidad de compartir con el Segmento los lineamientos transversales establecidos por el área de Auditoría, así como las acciones necesarias que debemos implementar para cumplir con nuestros compromisos. Fue un espacio valioso para asegurar que todos estén alineados y enfocados en las metas comunes.

CONFIDENCIAL

Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream- (Taller temas a trabajar 2024 Infraestructura y TO)

Macroproceso Digital



CONFIDENCIAL

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Digital, durante el Q1 del 2024 se realizaron las siguientes acciones:

1

Sesiones de trabajo



Fechas

- 23.01.2024

16

Participantes



De las compañías del MID



12

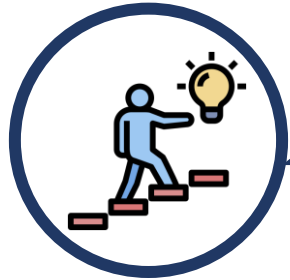
Temas tratados



- **Identificación** de los frentes a trabajar como segmento para el año 2024. Los temas identificados son los siguientes:

- 1.Frentes SAP
- 2.Copilot
- 3.Mesa de ciberseguridad
- 4.Analítica Azure
- 5.Migración a Azure
- 6.Intune
7. Autogestión de contraseña
- 8.DevOps
- 9.Power Platform
- 10.Automatización
- 11.Realidad aumentada
- 12.Gobierno Azure

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Digital, , **durante el Q1 del 2024** hemos adelantado las siguientes acciones:



Para el siguiente Q Esperamos:

Dar **continuidad** a las sistemáticas con las filiales para abordar los temas definidos para trabajar como Segmento en este 2024.



Sinergias logradas:

Hemos logrado un gran avance trabajando como Segmento, identificando los temas claves para la operación desde el frente de infraestructura y TO, que queremos trabajar en conjunto para alcanzar mejores resultados. Este esfuerzo conjunto nos permite enfocarnos en los temas que más impacto tendrán en nuestro éxito colectivo.

CONFIDENCIAL

Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream- (RAR- Alineación y relacionamiento táctico y operativo Digital- Segmento Midstream)

Macroproceso Digital



CONFIDENCIAL

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Digital, durante el Q1 del 2024 se realizaron las siguientes acciones:

1

Sesiones de trabajo



Fechas

- 13.02.2024

6

Temas tratados



- Modelo de Gobierno Office 365
- Contrato mesa de ayuda y soporte infraestructura
- Contrato Soporte y mantenimiento de aplicaciones Midstream
- Contrato telecomunicaciones
- Seguimiento compromisos
- Definición de temas a tratar durante el 2024

16

Participantes



De las compañías del MID

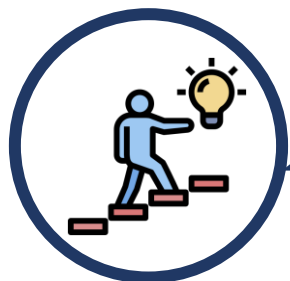


Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream- (RAR- Alineación y relacionamiento táctico y operativo Digital- Segmento Midstream)

Macroproceso Digital



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Digital, , **durante el Q1 del 2024** hemos adelantado las siguientes acciones:



Para el siguiente Q Esperamos:

Llevar a cabo las sesiones para el seguimiento de las actividades adelantadas con el Segmento para los siguientes frentes:

- Modelo de Gobierno
- Contrato soporte aplicaciones SAP y No SAP
- Contrato mesa de ayuda y soporte infraestructura
- Contrato telecomunicaciones
- Temas a trabajar como segmento desde el frente de Auditoría, Infraestructura, TO y Telecomunicaciones para el año 2024



Sinergias logradas:

Abordar y gestionar de manera efectiva los servicios transversales a las filiales.

Compartir con el Segmento los lineamientos transversales con el fin de asegurar que todos estemos alineados y enfocados en las metas comunes.

Establecer una comunicación directa y fluida con cada uno de los responsables de cada una de las filiales para abordar de manera más eficiente los temas.

CONFIDENCIAL

Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream- (RAR- Alineación y relacionamiento estratégico Digital- Segmento Midstream)

Macroproceso Digital



CONFIDENCIAL

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Digital, durante el Q1 del 2024 se realizaron las siguientes acciones:

1

Sesiones de trabajo



Fechas

- 23.01.2024

3

Temas tratados



- Transformación digital CORE del negocio Midstream
- Seguimiento compromisos sesión 3Q 2023
- Temas a tratar en la próxima sesión

10

Participantes



De las compañías del MID

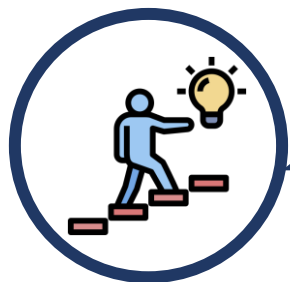


Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream- (RAR- Alineación y relacionamiento táctico y operativo Digital- Segmento Midstream)

Macroproceso Digital



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Digital, , **durante el Q1 del 2024** hemos adelantado las siguientes acciones:



Para el siguiente Q Esperamos:

- **Actualizar** el Roadmap de las iniciativas donde tenemos sinergia con las filiales.
- **Revisar** la iniciativa de Gestión de la Información.
- **Revisar** la iniciativa de Reducción de Emisiones.
- **Socializar** las iniciativas de TO que vamos a trabajar en este 2024.



Sinergias logradas:

- **Abordar** y gestionar de manera efectiva los servicios transversales a las filiales.
- **Compartir** con el Segmento los lineamientos transversales con el fin de asegurar que todos estemos alineados y enfocados en las metas comunes.
- **Establecer** una comunicación directa y fluida con cada uno de los responsables de cada una de las filiales para abordar de manera más eficiente los temas.

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Macroproceso Digital



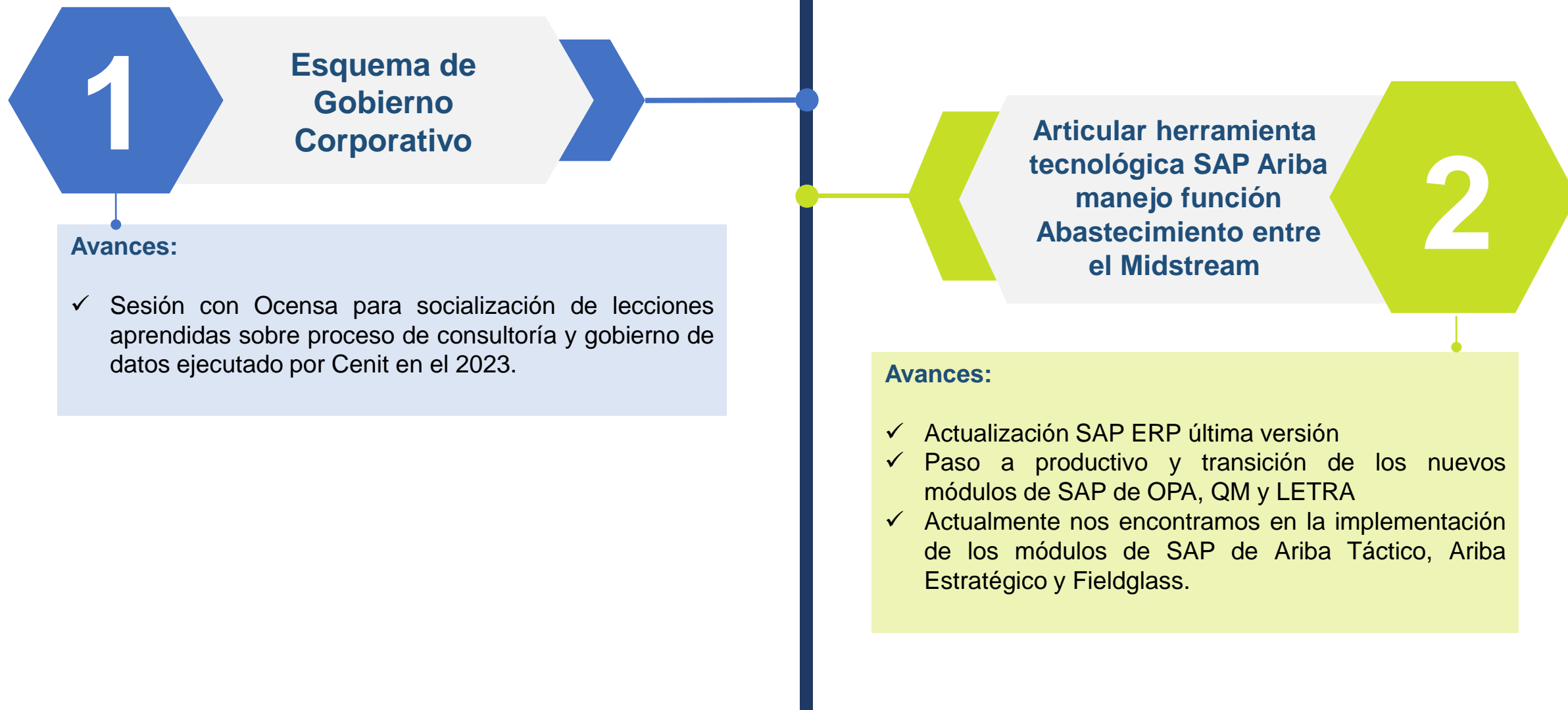
Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Digital, durante el 1Q de 2024 hemos adelantado las siguientes acciones:



CONFIDENCIAL

Avances Sinergias Relacionamiento presentadas por los VPS 2024

Tomando como base la Presentación llevada al Comité Exco del mes de mayo 2023, el status de las sinergias es:

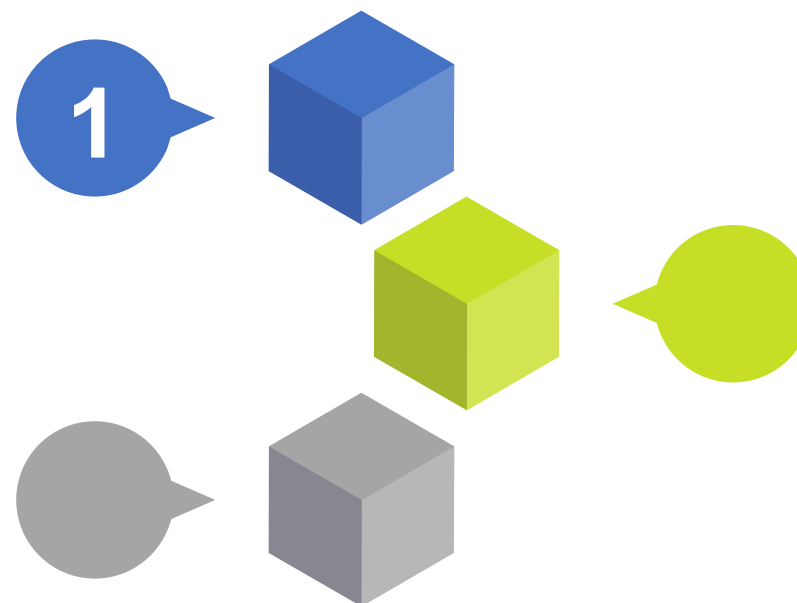


Novedades del Macroproceso

¿Cuáles son esas novedades que desde el área se buscan resaltar para plasmarlas en el Periódico *Conectados* con alcance a Segmento?

Mesas de trabajo Temas a Trabajar 2024 Segmento

Desde la Vicepresidencia Digital, estamos liderando **mesas de trabajo** con las filiales del Segmento, abarcando todas las áreas clave (Estrategia, Tecnología Operativa, Infraestructura, Aplicaciones y Telecomunicaciones), con el objetivo de identificar y priorizar las iniciativas que impulsaremos como Segmento durante el año 2024.





3

Jurídico

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Jurídico

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Jurídico, **durante el Q1 del 2024** se realizaron las siguientes acciones:

1 **Sesiones de trabajo** 

Fechas

- 27.02.2024

31 **Participantes** 

De las compañías del MID




Oleoducto de Colombia

ODL
Oleoducto de los Llanos Orientales S.A.

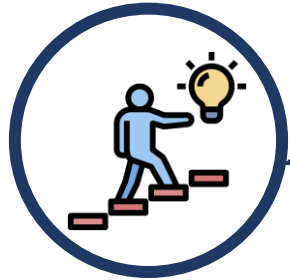
OCENSA

cenit
TRANSPORTE Y LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS

8 **Temas tratados** 

- El caso de éxito frente al **Laudo Arbitral de la Refinería de Cartagena** contra el Consorcio CB&I, expuesto por el Presidente de la Compañía en la sede de las oficinas de ODL en Bogotá.

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Jurídico, **durante el Q1 del 2024** hemos adelantado las siguientes acciones:



Para el siguiente Q Esperamos:

- **Materializar** la segunda Reunión de Alineación y Relacionamiento del año
- **Divulgar** la cuarta Edición del Periódico del Segmento *Conectados*



Sinergias logradas:

- **Se realizó** la primera Reunión de Alineación y Relacionamiento de Asuntos Legales, por primera vez con un invitado especial y de manera presencial.
- **Se estructuró y diseñó** el Periódico del Segmento *Conectados*
- **Se inicio** el proceso de diseñar el espacio que se tendrá próximamente con las áreas legales del Segmento de *Reunirnos para Unirnos Vol2..*
- **Se diseño** el espacio de Cafés del Segmento Midstream a nivel de Presidentes (Vicepresidente del Segmento y los tres presidentes de las Filiales) los cuales se llevarán a cabo de manera trimestral y bajo la modalidad de Coffee Table.

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Jurídico



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos, durante el Q4 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:



CONFIDENCIAL



4

Talento Humano

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Talento Humano

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Talento Humano, **durante el Q1 del 2024** se realizaron las siguientes acciones:

13

Sesiones de trabajo



Fechas

- 15.01.2024
- 31.01.2024
- 05.02.2024
- 06.02.2024
- 13.02.2024
- 14.02.2024
- 20.02.2024
- 17.03.2024
- 18.03.2024
- 20.03.2024
- 22.03.2024
- 27.03.2024x2

31

Participantes



De las compañías del MID



10

Temas tratados



- **15 enero:** Logística y preparación Movilidad trabajador de Ecopetrol-Ocensa – CB.
- **31 enero, 5 febrero:** Implementación Incremento Salarial 2024 – CB.
- **6 febrero:** Presupuesto Laboral 2023 - 2024 alcance GEE – CB.
- **13 febrero:** Contrato de movilidad entre ODC y CENIT – CB.
- **14 febrero:** Gastos Laborales Midstream Enero 2024 – 12 – CB.
- **20 febrero:** Explicación matriz de doble entrada ODC – CB.
- **17 marzo, 22 marzo, 27 marzo:** Lineamiento y preparación material JD Reconocimiento Compensación variable 2023, Modelo Compensación Variable 2024 e ILP 2024 2026 – CB.
- **18 marzo:** Propuesta Cambio Esquema de aumento salarial Ocensa-ODL – CB.
- **20 marzo:** Tendencia incremento 2024 vs mercado energético y ejecutivo – Proyecciones ILP - CB.
- **27 marzo:** Línea de Tiempo – Fusión Bicentenario a Cenit - Ofrecimiento ODL – CB.

CB: Compensación y Beneficios

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Talento Humano



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Talento Humano, **durante el Q1 del 2024** se realizaron las siguientes acciones:

5

Sesiones de trabajo



Fechas

- 5.01.2024
- 24.01.2024
- 19.02.2024
- 12.03.2024
- 22.03.2024

14

Participantes



De las compañías del MID



5

Temas tratados



- **5 enero:** Revisión el Modelo operativo de ODL con ocasión de la Integración – PO
- **24 enero:** Alineación y buenas prácticas de reporte de planta ODL – PO
- **19 febrero:** Sistemática Comunicaciones Segmento, alineación Comunicaciones externas, retomar visita industrial Caucasia a cargo de ODC – C.
- **12 marzo:** Sistemática Comunicaciones Segmento, definiciones de: video conjunto, visitas industriales, stand evento Auditoría GE, Periódico de Segmento y Editorial– C.
- **22 marzo:** Retroalimentación reporte de planta Ocesa – PO.

C: Comunicaciones; PO: Planeación Organizacional

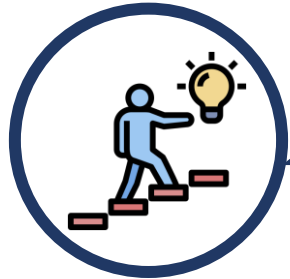
CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Talento Humano



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento de Talento Humano, **durante el Q1 del 2024** hemos adelantado las siguientes acciones:



Para el siguiente Q Esperamos:

- **Planeación** visita industrial Covioriente a cargo de ODL - C
- **Gestión** Contratos de movilidad entre Filiales y Cenit - CB
- **Reestructuración** Modelo de Incremento Salarial (Matriz de Doble entrada a Incremento General) - CB
- **Proceso** de Transición Bicentenario a Cenit (4 Trabajadores) - CB



Sinergias logradas:

- **Definición** visita industrial Caucasia a cargo de ODC, 7 de mayo – C.
- **Coordinación** evento de Auditoría GE en temas de Comunicaciones – C.
- **Video** sobre el segmento Midstream – C.
- **Articulación** con ODL para Dimensionamiento soporte asociado a la Fusión Bicentenario - PO

C: Comunicaciones; PO: Planeación Organizacional; CB: Compensación y Beneficios

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Talento Humano



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos, durante el Q4 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

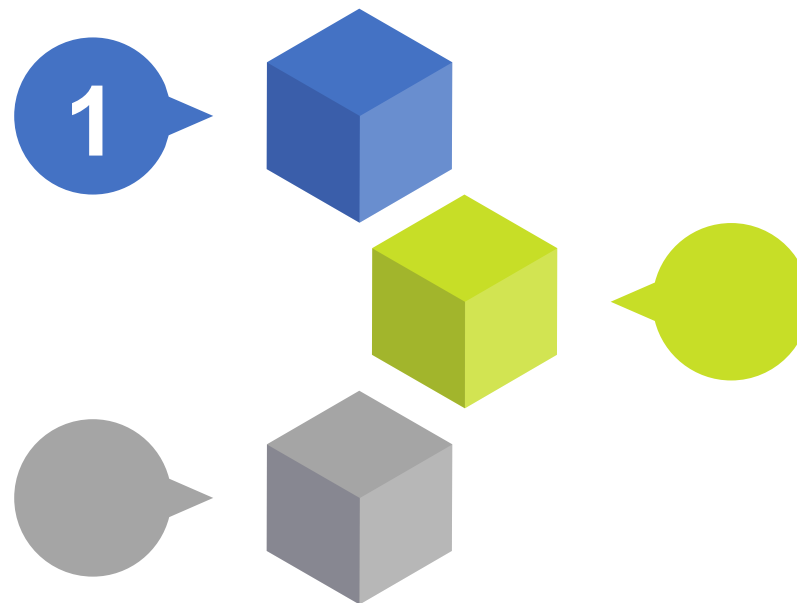


CONFIDENCIAL

Novedades del Macroproceso

¿Cuáles son esas novedades que desde el área se buscan resaltar para plasmarlas en el Periódico *Conectados* con alcance a Segmento?

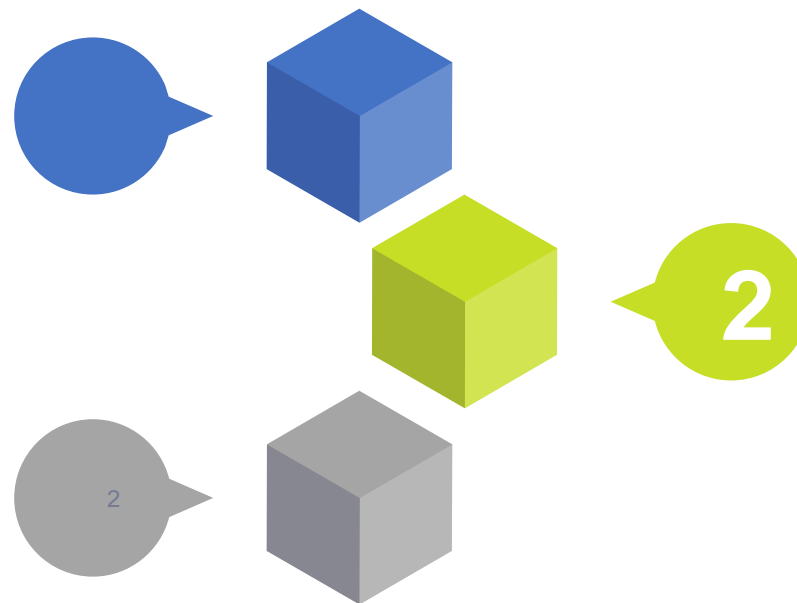
- ✓ Continuar resaltando la gestión y resultados de la **inversión socioambiental de cada compañía del Midstream**, que se materializa en impactos positivos para las comunidades asentadas en los territorios de influencia de Cenit, Ocesa, ODL y ODC. De esta manera, las buenas prácticas respecto al tema se hacen extensivas a los lectores del periódico, que son grupos de interés clave para el segmento como su talento humano y las comunidades. En el caso de Cenit se menciona la entrega de más 41500 kit



Novedades del Macroproceso

¿Cuáles son esas novedades que desde el área se buscan resaltar para plasmarlas en el Periódico *Conectados* con alcance a Segmento?

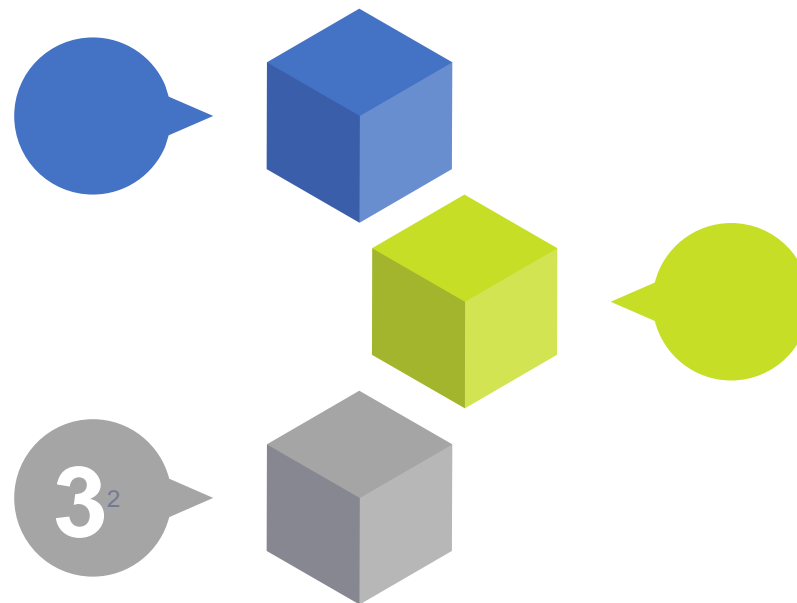
- ✓ Por su parte, ODL trata el tema de **“Caminos de bienestar: un atlas de nuestro territorio”**, como un proyecto único en su tipo que, en conjunto con la Universidad EAN, donde se realiza la estructuración de un documento la evolución **cultural, ambiental, y territorial de la Orinoquía colombiana.**



Novedades del Macroproceso

¿Cuáles son esas novedades que desde el área se buscan resaltar para plasmarlas en el Periódico *Conectados* con alcance a Segmento?

- ✓ En cuanto a Ocesa, se habla de la **Ruta 30 de Desarrollo Empresarial** de proveedores, que impactó de manera positiva 15 municipios de Colombia y tuvo un alcance de 350 empresas privadas. Adicionalmente, ODC aborda los dos ejes de su inversión social: **relacionamiento e inversión social**.





5

Macroproceso de Transporte de Hidrocarburos

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Hidrocarburos, durante el Q1 del 2024 se realizaron las siguientes acciones:

21

Sesiones de trabajo



40

Participantes



De las compañías del MID



13

Temas tratados



1. Planeación y Programación

- **Programación** integrada de las operaciones del Terminal Coveñas.
- **Revisión** y alineación de las premisas de nominación para las filiales y reporte a Ecopetrol con la unificación de segmento.
- **Nominaciones** de los meses de Marzo, Abril y Mayo/24.
- **Reporte** de cumplimiento de la prestación del servicio del ODC.

2. Calidad

- **ODC:** Seguimiento y control de los parámetros desde el recibo hasta entregas en puerto y otras plantas sin identificar novedades.

3. Medición y Balance

- **Socializadas** las recomendaciones de la auditoría de balances al interior del GE.
- **Desarrollado** el 1er Taller de Medición Grupo Empresarial para estructurar el Programa Integral de Pérdidas GE e implementación del Indicador Integral de Medición IGIM. Este plan de trabajo será desarrollado durante el año.
- **ODC:** Socializado el plan de inspecciones de los sistemas de medición del ODC 2024. Se iniciaron las acciones identificadas a finales del año pasado correspondientes a: **(i)** visitas en planta Coveñas ODC para identificación de válvulas con pase, **(ii)** definición de procedimientos de medición de exportaciones y **(iii)** sesión con los inspectores comerciales para identificar oportunidad de mejora durante las operaciones portuarias.

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Transporte de Hidrocarburos

Actividades de Dirección

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Hidrocarburos, durante el Q1 del 2024 se realizaron las siguientes acciones:

21

Sesiones de trabajo



40

Participantes



De las compañías del MID



13

Temas tratados



1. CVC

- **Construcción** del calendario de CVC 2024 para el segmento de transporte que permita mejorar los tiempos de publicación y oficialización de los balances.
- **Realizada** sesión junto al MME para presentar la inclusión de propuestas de mejora del Reglamento de Transporte de Oleoductos que fortalezcan el proceso junto a los Remitentes. Esta resolución saldrá a comentarios en abril.

4. Energía

- **Estandarización** de la consolidación de la información del desempeño energético de las filiales en frecuencia mensual.

5. Hidráulica y DRA

- **Definiciones** técnicas pruebas DRA y sinergia proceso DRA vista contratos / abastecimiento, lecciones aprendidas contratos DRA, análisis de riesgos DRA filiales, revisión de tarifas actuales y proyectadas a cierre 2024 teniendo en cuenta uno de los objetivos planteados de capturar beneficio.
- **Hidráulica** ODC: Seguimiento operativo, Análisis Causa-Raíz Sobrepresión en el recibo del Oleoducto ODC Coveñas, Estrategia de operación Oleoducto de Colombia (ODC) para ahorro de gas en planta Caucasia.

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Transporte de Hidrocarburos

Actividades de Servicios

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Hidrocarburos, durante el Q1 del 2024 se realizaron las siguientes acciones:

9

Sesiones de trabajo



Fechas

ODC

OCENSA

ODL

30.01.2024	30.01.2024	16.01.2024
28.02.2024	21.02.2024	5.03.2024
3.04.2024	20.03.2024	5.04.2024

45

Participantes



De las compañías del MID



13

Temas tratados



ODC (Operación Local, Central y otros de Transporte):

- **Seguimiento** mensual a los Indicadores KPI y cumplimiento.
- **Informe** de resultados y seguimiento a compromisos.
- **Seguimiento** a cierre de hallazgos y solicitudes de operaciones.
- **Información** de paradas de planta en Caucasia.
- **Comité** presencial en Coveñas.

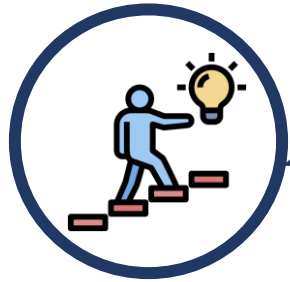
OCENSA

- **Informe** de resultados Indicadores KPI.
- **Seguimiento** iniciativas de eficiencia operacional y compromisos.
- **Sistemáticas** de seguridad de procesos.
- Visita estación Porvenir.

ODL

- **Informe** de resultados Indicadores KPI.
- **Seguimiento** a compromisos.
- **Revisión** de aspectos relevantes de las estaciones.
- **Incorporación** en temas seguridad de procesos.

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento de Transporte de Hidrocarburos, **durante el Q1 del 2024** hemos adelantado las siguientes acciones:



Para el siguiente Q Esperamos:

Medición y Balance: Inicio de desarrollo de actividades del Programa Integral de Pérdidas.

Energía: Validación interna de actividad relacionada con el abastecimiento de energía del mercado a través de contratos.

Desarrollo de temáticas en las diferentes mesas incluidas en el modelo de relacionamiento.



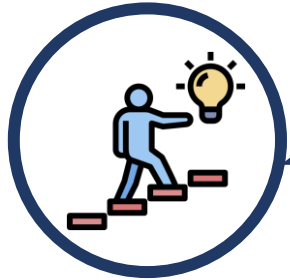
Sinergias logradas:

CVC Aprobación modificación del Manual del Transportador Cenit para incluir las iniciativas de CVC aprobadas por los remitentes a final del año pasado.

Energía: Socialización a las filiales de las nuevas actividades de Eficiencia Energética.

DRA: Se validó resultado pruebas laboratorio DRA PC-00350-2023 y se realizaron análisis de riesgos pruebas TLU1 con DRA.

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento de Transporte de Hidrocarburos, durante el Q1 del 2024 hemos adelantado las siguientes acciones:



Para el siguiente Q Esperamos:

- **Desarrollo** de comités de seguimiento presencial para realizar conversatorios de seguridad de procesos, PRE, emergencias con el personal aliado de las filiales y para promover el relacionamiento con los clientes.

- **Mantener** resultados positivos de los indicadores KPI y establecer nuevas metas en el indicador de optimización energética.

- **Alineación** con las filiales en temas de estaciones SosTECnibles.

- **Continuar** aseguramiento operación central, P&P, medición, calidad, hidráulica

- **Mejora** en atención al cliente y comunicación asertiva.

- **Establecimiento** sistemáticas semanales para monitoreo del consumo de energía y DRA a fin de buscar sinergias y optimizaciones.

- **Actividades** en construcción entre las partes para el tema de seguridad de procesos según contrato.

- **Contrato** para realizar actividades de la vía Porvenir.

- **OCENSA** comienza el reporte de fallas de control en herramienta Salesforce.



Sinergias logradas:

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Transporte de Hidrocarburos



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Transporte de Hidrocarburos, durante el Q1 del 2024 nos hemos focalizado en los siguientes objetivos:



CONFIDENCIAL

Avances Sinergias Relacionamiento presentadas por los VPS 2024

Tomando como base la Presentación llevada al Comité Exco del mes de mayo 2023, el status de las sinergias es:

1

Formalizar mesa de Estrategia Carbono - neutralidad del Segmento Midstream

Avances:

- **RAR** formalizada a finales de 2023 como parte del macroproceso de Bajas Emisiones.
 - Temas tratados: Socialización de planes de trabajo y metas 2024 por compañía, y definición de metas de TBG de reducción de emisiones y cronograma de certificación de carbononeutralidad.
 - Sesiones de Trabajo: 2 (1 extraordinaria).
 - Participantes: 9
- Se iniciará **informe independiente** a partir de 2Q.



6

Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación, **durante el Q1 del 2024** se realizaron las siguientes acciones:

>40

Sesiones de trabajo



Fechas

- 31.01.2024
- 06.02.2024 – 26.03.2024
- 14.02.2024 – 14.03.2024
- 21.03.2024

>30

Participantes



De las compañías del MID



13

Temas tratados



Construcción del marco estratégico para el Segmento de transporte:

- **Alineación** de la formulación estratégica del Segmento.
- **Divulgación** de premisas para elaboración del Portafolio de Largo Plazo del Midstream.

Construcción, análisis y seguimiento de indicadores de gestión:

- **Alineación** de indicadores TBG 2024 con el proceso de planeación de objetivos 2024 y Modelo de desempeño empresarial.
- **Seguimiento** y cierre del TBG 2023.

Seguimiento al plan de inversiones:

- **Alineación** metodológica de la Planeación de Inversiones Midstream 2025-2027.
- **Seguimiento** semanal y mensual 1Q del plan de inversiones (Pdl) 2024.
- **Construcción** de la hoja de vida del indicador de Eficiencias 2024 Midstream.
- **Recomposición** No. 3 al Plan de Inversiones 2024 y apertura de ventana de actualización del Segmento.
- **Seguimiento** articulación Gobierno Corporativo toma de decisiones de Inversión (Bitácoras).
- **Acompañamiento** maduración Fase III Proyecto Caño Sur ODL.
- **Seguimiento** a procesos y Controles de la Gestión Integral del Portafolio Midstream (GIP) con vistas a lecciones aprendidas.

Análisis de cumplimiento del plan financiero:

- **Presentación** de resultados Midstream y grupo empresarial del 2023.
- **Presentación** del panorama económico y el comportamiento de las tarifas de energía

CONFIDENCIAL

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento de Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación, **durante el Q1 del 2024** hemos adelantado las siguientes acciones:



**Para el siguiente Q
Esperamos:**

- **Alineación** sobre definiciones del marco estratégico del Midstream para consolidar posibles sinergias con filial(es) principalmente en temas de crecimiento (hidrógeno y conversión de infraestructura).

- **Socialización** de lineamientos del proceso de Desempeño actualizados para 2024 y Construcción de Tableros balanceados de gestión - TBGs 2024.

- **Revisión** del Gobierno Corporativo de Portafolio Midstream con el fin de identificar mejoras, presentar informe sobre actualización Tarifaria Oleoductos 2024 e Informe de avance de la nueva metodología tarifaria poliductos 2024, así como la implementación del reto en tiempos de maduración y gestión de proyecto a nivel Segmento Midstream como mejora al proceso.

- **Realizar** sistemática del Segmento MID para revisión de resultados 1Q y temas económicos de interés para el Segmento y la industria de observancia en el 2Q.

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento de Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación, **durante el Q1 del 2024** hemos adelantado las siguientes acciones:



Sinergias logradas:

Consolidación de indicadores e iniciativas estratégicas del Segmento, como parte del despliegue de la estrategia del Midstream. Alineación en definiciones del marco estratégico del Segmento, para actualización de formulación estratégica de Ocesa, aprobada en su Junta Directiva de marzo.

Creación de sinergias en la alineación metodológica (objetivos propuestos y forma de medición), que permita una visión integrada del contrato de desempeño MID.

Seguimiento integral del portafolio MID, consolidación y refuerzo de procesos e Inicio de alineación del Segmento para la implementación de controles del proceso de Gestión Integral de Portafolio, y así seguir construyendo un Gobierno corporativo maduro.

Seguir fortaleciendo la reunión Sistemática Financiera del Segmento MID que permite revisar cómo vamos en el cumplimiento del presupuesto financiero y de inversiones, así como la actualización y alineación a nivel de Segmento en temas económicos de interés general.

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación



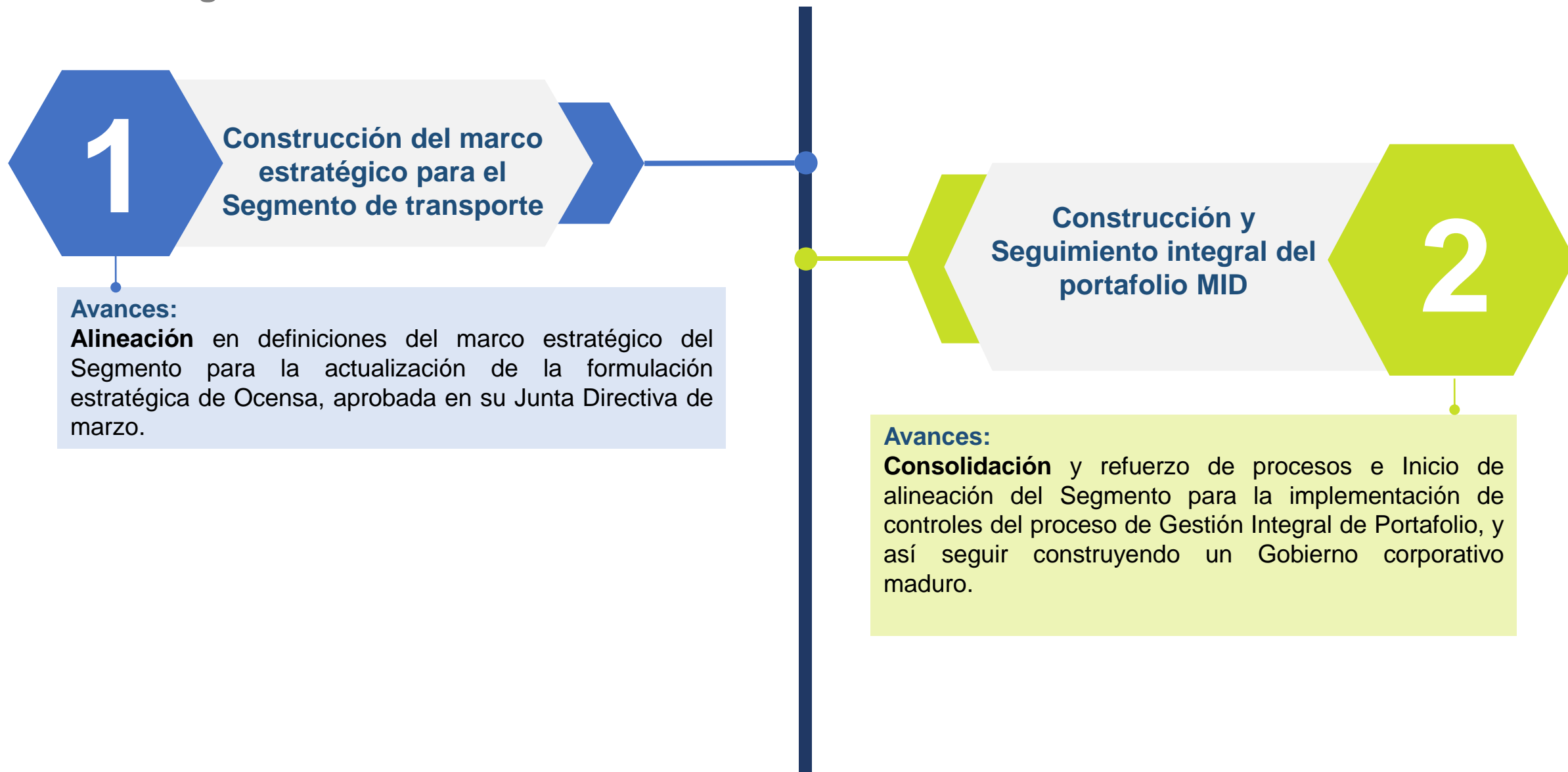
Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación, durante el Q1 del 2024 hemos adelantado las siguientes acciones:



CONFIDENCIAL

Avances Sinergias Relacionamiento presentadas por los VPS 2024

Tomando como base la Presentación llevada al Comité Exco del mes de mayo 2024, el status de las sinergias es:



Novedades del Macroproceso

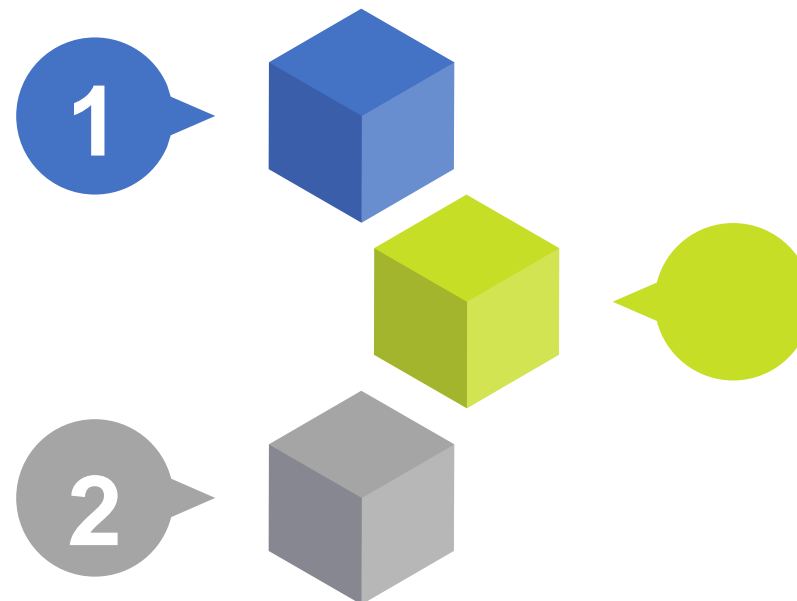
¿Cuáles son esas novedades que desde el área se buscan resaltar para plasmarlas en el Periódico *Conectados* con alcance a Segmento?

Construcción del marco estratégico para el Segmento de transporte

Durante febrero del 2024, se realizó la **consolidación** de indicadores e iniciativas estratégicas del segmento, como parte del despliegue de la estrategia del Midstream. Teniendo como principales avances, la alineación en definiciones del marco estratégico del Segmento para la actualización de la formulación estratégica de Ocesa, aprobada en su Junta Directiva de marzo.

Construcción y Seguimiento integral del portafolio MID

Consolidación y refuerzo de procesos e Inicio de alineación del segmento para la implementación de controles del proceso de Gestión Integral de Portafolio, para seguir construyendo un Gobierno corporativo maduro.





7

Macroproceso Finanzas

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Finanzas



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento Macroproceso de Finanzas, durante el Q1 del 2024 se realizaron las siguientes acciones:

>3

Sesiones de trabajo



Fechas

- 16.02.2024 – 15.03.2024
- 21.02.2024

>36

Participantes



De las compañías del MID



13

Temas tratados



Hacer seguimiento a los procesos jurídico tributarios y revisar la correcta aplicación de los lineamientos en relación con la gestión tributaria:

- **Revisión** tasa efectiva de tributación para cada una de las filiales del Midstream con corte a 1Q.
- **Revisión** implementación del Memorando de planeación tributaria para cada una de las filiales del Midstream.
- **Revisión** de litigios tributarios con corte a 1Q 2024.
- **Análisis** de Resolución 165 del 1/11/2023 que actualiza el tratamiento de Documento soporte y facturación electrónica.
- **Eficiencias** tributarias y planeación tributaria.
- **Desarrollo de Temas** referentes a la fusión con Bicentenario e impactos tributarios.

Seguimiento a los flujos de caja y estrategias de optimización de recursos, y compartir información para manejo de excedentes de liquidez:

- Se presenta el balance de sinergias alcanzadas entre las tesorerías:
 - a) Cenit y las filiales comparten información acerca de beneficios ofrecidos por las diferentes entidades financieras: Tasa de remuneración, Tasa de TIDIS¹, Tasa de FIC's², cambios en lineamiento corporativos, revisión estrategia de coberturas.
 - b) Seguimiento al proceso de implementación de las filiales sobre Mensajería Bancaria con los canales de Ecopetrol.
 - c) Seguimiento al proceso de Ocesa y la posibilidad de constituir depósitos en Capital AG³.
 - d) Alineación del proceso de coberturas por medio de actualización de políticas y procedimiento con ayuda de la filial Ocesa la cual cuenta con experiencia sobre este tema.

¹ Artículos de Devolución de Impuestos. ⁽²⁾ FICs: Fondo de Inversión Colectiva. ⁽³⁾ Se refiere a Ecopetrol Capital AG.

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Finanzas



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Macroproceso de Finanzas, **durante el Q1 del 2024** se realizaron las siguientes acciones:

>5

Sesiones de trabajo



Fechas

- 16.02.2024 – 15.03.2024
- 21.02.2024

13

Temas tratados



Seguimiento al programa de seguros Midstream:

- **Renovación** Pólizas responsabilidad civil D&O (Directors & Officers) – Infidelidad y Riesgo Financiero Midstream: se mantienen los límites y coberturas. Con esta negociación el Segmento Midstream cuenta con 34 meses con renovación Flat (sin incremento). La relación a largo plazo con los reaseguradores, y el equipo en general reafirma el vínculo con los mercados, quienes contrario a la práctica actual del mercado ofrecen 17 meses para la renovación.
- **Planeación** 2024 y presentación del cronograma sobre la gestión de renovación de término y condiciones para la cobertura del programa de seguros Midstream y visitas de reaseguradores.
- **Seguimiento** sobre avances de siniestros de las compañías CENIT, ODL y OCENSA.

Análisis y reporte de información contable y financiera, y aseguramiento del cierre contable y mejora continua.

- **Reuniones** periódicas para el aseguramiento del cumplimiento de políticas y seguimiento a las variaciones financieras.
- **Mesas** de trabajo conjuntas con las compañías filiales a fin de compartir las novedades en materia de políticas y reportes contables a fin de establecer buenas prácticas en su aplicación, posibles impactos y casuísticas a nivel de Segmento.
- **Envío** de instrucciones y calendario de reporte de información financiera 2024, así como el seguimiento correspondiente.

>26

Participantes



De las compañías del MID



CONFIDENCIAL

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento de Macroproceso de Finanzas, **durante el Q1 del 2024** hemos adelantado las siguientes acciones:



**Para el siguiente Q
Esperamos:**

- **Realizar** el Comité del Midstream, así mismo hacer seguimiento a las eficiencias tributarias para cada una de las compañías del MID.

- Dar **continuidad** a las reuniones periódicas para el aseguramiento del cumplimiento del memorando de planeación tributaria, así mismo, seguimiento a las variaciones que impactan tributariamente.

- **Revisar** los litigios tributarios de cada filial junto con sus valores y avances, así mismo la estrategia de defensa que se está manejando.

- **Revisar** y **documentar** el proceso de coberturas por medio de actualización de políticas y procedimiento por parte de Cenit y ODL, con ayuda de la filial Ocesa la cual cuenta con experiencia sobre este tema.

- **Revisión** segunda versión del acuerdo Ocesa /Capital AG que se encuentra pendiente de comentarios por parte del equipo de Ecopetrol.

- **Confirmación** de las fechas de visitas de los reaseguradores revisión términos D&O / IRF: probablemente para el mes de Julio tercera o cuarta semana 2024.

- Dar **continuidad** a las reuniones periódicas para el aseguramiento del cumplimiento de políticas y seguimiento a las variaciones financieras.

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento de Macroproceso de Finanzas, **durante el Q1 del 2024** hemos adelantado las siguientes acciones:



Sinergias logradas:

Desarrollo del comité tributario, para la unificación de buenas prácticas en planeación tributaria a nivel del Midstream, así como la implementación del memorando de Planeación Tributaria que permite a cada filial disminuir la tasa efectiva de tributación.

Desarrollo del análisis tributario para cada filial así como la documentación de los acuerdos para el tratamiento de temas especiales.

Implementación por parte de las filiales de los servicios de Mensajería Bancaria con ECP, generando ahorros de aprox el 17% en el valor del servicio.

Por medio de contexto del mercado impartido en las sistemáticas se identifican **sinergias** que impactan el manejo de liquidez en las tesorerías.

Condiciones de Renovación Todo Riesgo Daño Material: Termino 36 meses, con revisión de condiciones a 18 meses, se lograron mantener todos los términos y condiciones a pesar de la siniestralidad incurrida durante la vigencia anterior.

Responsabilidad Civil y Responsabilidad Civil Ambiental Periodo 2023-2024: Renovación de pólizas con igualdad de términos y condiciones, no tuvo incremento de prima para la nueva vigencia.

Responsabilidad Civil Ambiental Tubos: Esta cobertura, es la primera vez que algún mercado la ofrece en Colombia para la industria petrolera y en especial para el sector de transporte y solo la ofrece en forma integral para todo el Midstream.

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Finanzas



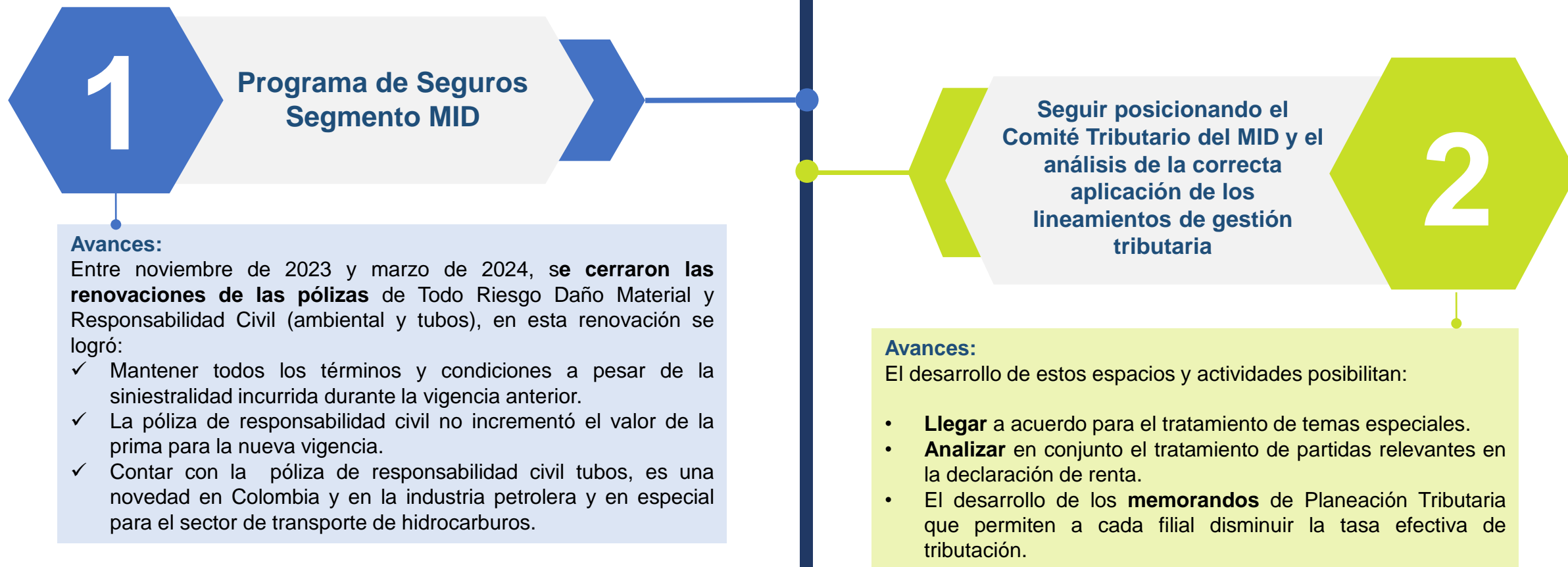
Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Finanzas, durante el Q1 del 2024 hemos adelantado las siguientes acciones:



CONFIDENCIAL

Avances Sinergias Relacionamiento presentadas por los VPS 2024

Tomando como base la Presentación llevada al Comité Exco del mes de mayo 2024, el status de las sinergias es:



Novedades del Macroproceso

¿Cuáles son esas novedades que desde el área se buscan resaltar para plasmarlas en el Periódico a Segmento?

Comité Tributario del MID como herramienta de consolidación de la gestión tributaria del segmento

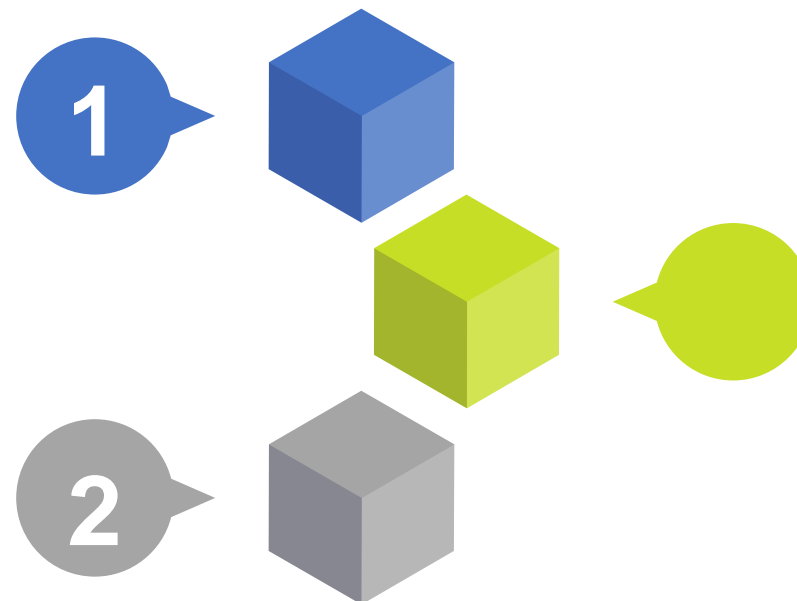
El desarrollo de estos espacios y actividades posibilitan:

- Llegar a acuerdo para el tratamiento de temas especiales.
- Analizar en conjunto el tratamiento de partidas relevantes en la declaración de renta.
- El desarrollo de los memorandos de Planeación Tributaria que permiten a cada filial disminuir la tasa efectiva de tributación.

Programa de Seguros Segmento MID

Entre noviembre de 2023 y marzo de 2024, se cerraron las renovaciones de las pólizas de Todo Riesgo Daño Material y Responsabilidad Civil (ambiental y tubos), en esta renovación se logró:

- Mantener todos los términos y condiciones a pesar de la siniestralidad incurrida durante la vigencia anterior.
- La póliza de responsabilidad civil no incrementó el valor de la prima para la nueva vigencia.
- Contar con la póliza de responsabilidad civil tubos, es una novedad en Colombia y en la industria petrolera y en especial para el sector de transporte de hidrocarburos.





8 Macroproceso de HSE y SP

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso HSE+SP



En el desarrollo de Modelo de Relacionamiento del Macroproceso HSE+SP, durante el Q1 del 2024 se realizaron las siguientes acciones:

05

Sesiones de trabajo



Fechas

19 Enero
14 Febrero
20 y 22 Marzo

83

Participantes



De las compañías del MID



Líderes, especialistas, expertos HSE y seguridad de procesos Midstream, GEE, Entidades Públicas

05

Temas tratados



1. (2) Reunión de alineación y relacionamiento HSE+SP Segmento:

1.1. **UNGRD** presenta contexto normativo entorno a la Gestión de Riesgos (PNC) – Propuesta para la planeación de mesas de trabajo Segmento – Unidad Nacional de gestión de Riesgo de Desastre (UNGRD) 2024

1.2. **Cierre 2023:** indicadores, logros y lecciones por aprender.

1.3. **Indicadores 2024:** avance de las hojas de vida de los indicadores (TBG- Seguimiento) 2024 TRIF (límite 0,24), Índice de Severidad (límite 179) e IFSP N1 (límite 0,13), junto con la propuesta del indicador volumen derramado como segmento 2024 (Metodología Benchmark VS Promedio BLS 5 años).

2. (2) Mesa Técnica Gestión Integral de Riesgos Midstream

2.1. **Plan de trabajo** y focos de intervención 2024

2.2. **Se realiza la revisión de actividades** que harían parte indicador Gestión Dinámica de Riesgos (GDR) Segmento.

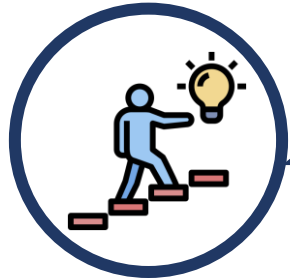
CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso HSE+SP



En el desarrollo de Modelo de Relacionamiento del Macroproceso HSE+SP, **durante el Q1 del 2024** se realizaron las siguientes acciones:



Para el siguiente Q Esperamos:

- **Parada** conjunta de seguridad con el equipo del Segmento

- **Primer** encuentro de relacionamiento Cenit y empresas de diferentes industrias para el intercambio de experiencias en mejores prácticas implementadas en las compañías.

- **Finalizar** homologación de criterios para identificación de escenarios de desastre ambiental con el equipo del segmento para reporte al GEE

- **Planeación** del cronograma de las mesas de trabajo Equipo Segmento - UNGRD 2024



Sinergias logradas:

- **Definición** focos de intervención 2024 para la movilización dentro de las mesas técnicas de gestión integral de riesgos Midstream.

- **Definición** de los límites de los indicadores del TBG (TRIF, IS) e Indicadores de seguimiento (IFSP N1)

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso HSE+SP



En el desarrollo de Modelo de Relacionamiento del Macroproceso HSE+SP, durante el Q1 del 2024 se realizaron las siguientes acciones:



CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso HSE + SP

ESPACIOS RELACIONAMIENTO



5
Espacios

- RAR HSE+SP
- Encuentro líderes HSE+SP GEE
- Mesas técnicas de gestión integral de riesgos operacionales



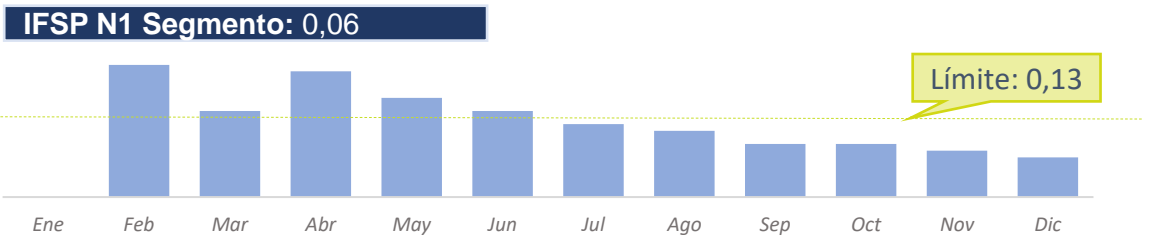
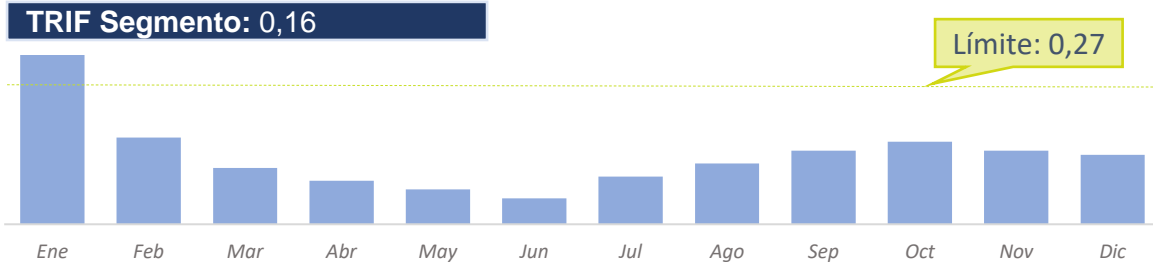
83
Participantes

Líderes, especialistas, expertos HSE y seguridad de procesos Midstream, GEE, Entidades Públicas

TEMAS ABORDADOS

- RAR HSE+SP Segmento:**
- Enfoques normativos entorno a la Gestión de Riesgos. UNGRD
 - HSE+SP Equipo Segmento: logros 2023 y focos 2024
 - Conversaciones indicadores Índice Severidad - Volumen Derramado 2024
- Mesa Técnica Gestión Integral de Riesgos Midstream**
- Planeación focos intervención 2024
 - Revisión actividades que harían parte indicador GDR,

CIERRE 2023



Mesa Técnica Gestión Riesgos Midstream - Logros:

- Se definieron hitos para la implementación de la gestión dinámica de riesgo en el Midstream.
- Se articulo los criterios claves para definición de escenarios de accidente mayor off-site en instalaciones clasificadas.
- Se consolidaron los escenarios alta consecuencia, inventario QRA, responsabilidades y designados en las instalaciones clasificadas.

AVANCE DEFINICIÓN PLAN 2024

Definición Límites Indicadores Segmento HSE + SP:

INDICADOR	LÍMITE	DESCRIPCIÓN
TRIF (TBG)	0,24	7 incidentes registrables 30,3 Millones HL
IS (TBG)	179	5.3000 días incapacidad 30,3 Millones HL
IFSP N1 (Seguimiento)	0,13	4 incidentes registrables 30,3 Millones HL

Mesa Técnica Gestión Riesgos Midstream - Retos:

- Definición indicador gestión dinámica de riesgos en ductos
- Articulación de los criterios y análisis de riesgos para cumplimiento de normativa del PPAM en instalaciones compartidas.

Planeación Focos Intervención HSE+SP Segmento:

- Fortalecimiento gestión de incidentes HSE+SP
- Refuerzo de cultura de seguridad HSE+SP
- Fortalecimiento planes de evacuación médica y planes de emergencia y contingencia
- Gestión de contratistas
- Entrenamiento y aseguramiento de competencias

CONFIDENCIAL



9

Macroproceso de Sostenibilidad

En el desarrollo de Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Sostenibilidad, **durante el Q1 del 2024** se realizaron las siguientes acciones:

10

Sesiones de trabajo



Fechas

12 y 26 Enero
02, 09, 16 y 23 Febrero
01, 08, 15 y 22 Marzo

85

Participantes



De las compañías del MID



- Líderes de Entorno y SSFF del Segmento y ECP.
- Expertos de análisis territorial
- MinMinas

03

Temas tratados



1. Foco Inversión Socioambiental - Proyecto transición energética de Segmento: Instituciones Educativas Sostenibles - Instalación de paneles fotovoltaicos y fortalecimiento de competencias en estudiantes en el marco de transición energética justa

1.1. Se realiza presentación de los proyectos con nuevas administraciones (Puerto Boyacá y Monterrey) con el fin de garantizar la sostenibilidad y buscar el apalancamiento de estos.

1.2. Se realiza entrega de documento técnico de los proyectos: **a.** Instituciones Educativas Sostenibles (Monterrey) **b.** Instalación de paneles fotovoltaicos y fortalecimiento de competencias en estudiantes en el marco de transición energética justa.

1.3. En reunión con las alcaldías de Puerto Boyacá y Monterrey se establecen los planes de trabajo mensuales (presupuesto, entregable y detalles de actividades), criterios de priorización para elegir estudiantes, docentes y aliados, definición de estrategias de contratación y metodologías de fortalecimiento

1.4. Se realiza retroalimentación para concertar temas aliados técnicos para fortalecimiento con la Universidad Nacional.

2. Foco Inversión Socioambiental – Proyecto Golfo de Morrosquillo: Diseño e implementación de portafolio de soluciones basadas en la Naturaleza SbN

2.1. Etapa de preparación: en reunión con el equipo del segmento se define los integrantes y representantes de cada filial quienes conformaran la Mesa de trabajo Núcleo del proyecto.

3. Reunión de alineación y relacionamiento gestión de entorno del segmento:

3.1. Se presentó y se validó como equipo de propuesta indicador (TBG) desarrollo territorial 2024.

En el desarrollo de Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Sostenibilidad, **durante el Q1 del 2024** se realizaron las siguientes acciones:

06

Sesiones de trabajo



Fechas

19 y 25 Enero
19, 22 y 29
Febrero
08 y 12 Marzo

42

Participantes



De las compañías del MID



- Líderes de Entorno y SSFF del Segmento y ECP.
- Expertos de análisis territorial
- MinMinas

03

Temas tratados

4. Foco Seguridad Fisica Segmento

- 4.1. **Se definen focos** de intervención en el plan reto de seguridad física del segmento 2024, de acuerdo con facilidades e intereses de cada filial.
- 4.2. **Se socializa** el funcionamiento actual del SIAD (Sistema de monitoreo de ductos mediante sistemas aéreos no tripulados en tiempo real), para implementación en compañías del segmento.
- 4.3. **Se presenta** la metodología de Riesgos desarrollada e implementada por Seguridad Física en OCENSA con el fin de evaluar su eventual utilidad como herramienta del segmento.
- 4.4. En reunión con equipo seguridad física segmento se identificaron riesgos de seguridad materializados en Ecuador, que eventualmente podrían incidir en la seguridad de la operación de transporte de hidrocarburos en Colombia

5. Foco Comunicaciones

- 5.1. **Se acordó el plan de gestión de comunicación 2024:** (1 video conjunto, 7 visitas industriales, acuerdo stand conjunto evento Auditoría Grupo Ecopetrol, información para periódico de Segmento)

6. Foco Relacionamiento

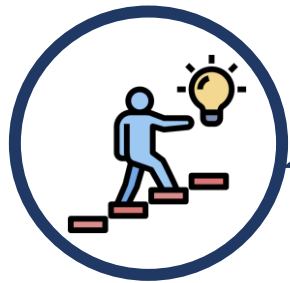
- 6.1. En reunión del Segmento con el **Gobierno Nacional se revisó la conflictividad** social en los territorios y como aportamos desde la inversión socioambiental a su desarrollo. MinMinas revisará como apoyar desde el Gobierno hacia el incremento de la conflictividad.

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Sostenibilidad



En el desarrollo de Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Sostenibilidad, **durante el Q1 del 2024** se realizaron las siguientes acciones:



**Para el siguiente Q
Esperamos:**

Proyecto Transición Energética Puerto Boyacá- Monterrey Casanare:
Instituciones Educativas Sostenibles - Instalación de paneles fotovoltaicos.
Consolidar el componente técnico con las administraciones municipales, garantizando sostenibilidad de los proyectos, licencias y confirmación de aportes en especie y en dinero, para la construcción conjunta de los convenios.

Proyecto Golfo Morrosquillo Diseño e implementación de portafolio de Soluciones Basadas en la Naturaleza SbN
Alineación estrategia de objetivos y metas organizacionales



**Sinergias
logradas:**

Inicio mesas de trabajo para la formulación del portafolio de soluciones basadas en la naturaleza en el Golfo de Morrosquillo.

Identificación ejes temáticos para la gestión física 2024: Tecnología, DDHH y riesgos emergentes como equipo del Segmento.

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Sostenibilidad

ESPACIOS RELACIONAMIENTO



17
Espacios

- RAR Entorno
- Sesiones Proyecto Golfo de Morrosquillo
- Sesiones proyecto transición energética

127
Participantes

- Líderes de Entorno y SSFF del Segmento y ECP.
- Expertos de análisis territorial
- MinMinas

TEMAS ABORDADOS

- Gestión de Entorno y SF: logros 2023 y planeación retos 2024 (*Inversión Socioambiental, Seguridad Física, Comunicaciones y Relacionamiento*).
- Presentación propuesta indicador (TBG) desarrollo territorial 2024.
- Perfilamiento Proyecto Transición Energética Puerto Boyacá- Monterrey Casanare
- Perfilamiento y planes de trabajo proyecto conjunto como equipo de segmento en el Golfo de Morrosquillo

FOCOS DE INTERVENCIÓN SEGMENTO TRANSPORTE

AVANCES

1. Inversión Socioambiental.

Proyecto Transición Energética Puerto Boyacá- Monterrey Casanare:

- Entrega de documento técnico de los proyectos: a. Instituciones Educativas Sostenibles, b. Instalación de paneles fotovoltaicos y fortalecimiento de competencias en estudiantes en el marco de transición energética justa.
- Se establecen los planes de trabajo mensuales, definición de criterios de priorización para selección estudiantes, docentes y aliados, definición de estrategias de contratación y metodologías de fortalecimiento con las alcaldías.
- Se realiza retroalimentación para concertar temas aliados técnicos para fortalecimiento con la Universidad Nacional.

1.1. Proyecto Conjunto Equipo Segmento Golfo de Morrosquillo: Diseño e implementación de portafolio de soluciones basadas en la Naturaleza SbN.

- **Etapa de preparación.** en reunión con el equipo del segmento se define los integrantes y representantes de cada filial quienes conformaran la Mesa de trabajo Núcleo del proyecto.



2. Comunicaciones.

- Se acordó el plan de gestión de comunicación 2024: (1 video conjunto, 7 visitas industriales, acuerdo stand conjunto evento Auditoría Grupo Ecopetrol, información para periódico de Segmento)

3. Relacionamiento.

- En reunión del segmento con el Gobierno Nacional se revisó la conflictividad social en los territorios y como aportamos desde la inversión socioambiental a su desarrollo. MinMinas revisará como apoyar desde el Gobierno hacia el incremento de la conflictividad.

4. Seguridad Física.

- Se socializa el funcionamiento actual del SIAD (Sistema de monitoreo de ductos mediante sistemas aéreos no tripulados en tiempo real), para implementación en compañías del segmento.
- Se presenta la metodología de Riesgos desarrollada e implementada por Seguridad Física en OCENSA con el fin de evaluar su eventual utilidad como herramienta del segmento.

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Sostenibilidad



En el desarrollo de Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Sostenibilidad, **durante el Q1 del 2024** se realizaron las siguientes acciones:



CONFIDENCIAL



10

Gestión de Activos

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Gestión de Activos

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Gestión de activos, **durante el Q1 del 2024** se realizaron las siguientes acciones:

1

Sesiones de trabajo



Fechas

- 27.03.2024

1

Temas tratados



- **Otrosí N°6** al Contrato N°8000002190 para la prestación de Servicios Administrativos

3

Participantes



De las compañías del MID

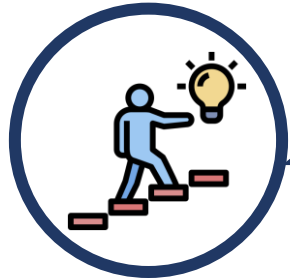


Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Gestión de Activos



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento de Gestión de activos, **durante el Q1 del 2024** hemos adelantado las siguientes acciones:



**Para el siguiente Q
Esperamos:**

Iniciar la implementación servicio de validación estratégica del proceso de gestión de activos



**Sinergias
logradas:**

Firma del otrosí para la prestación del servicio de validación estratégica del proceso de gestión de activos

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Gestión de Activos



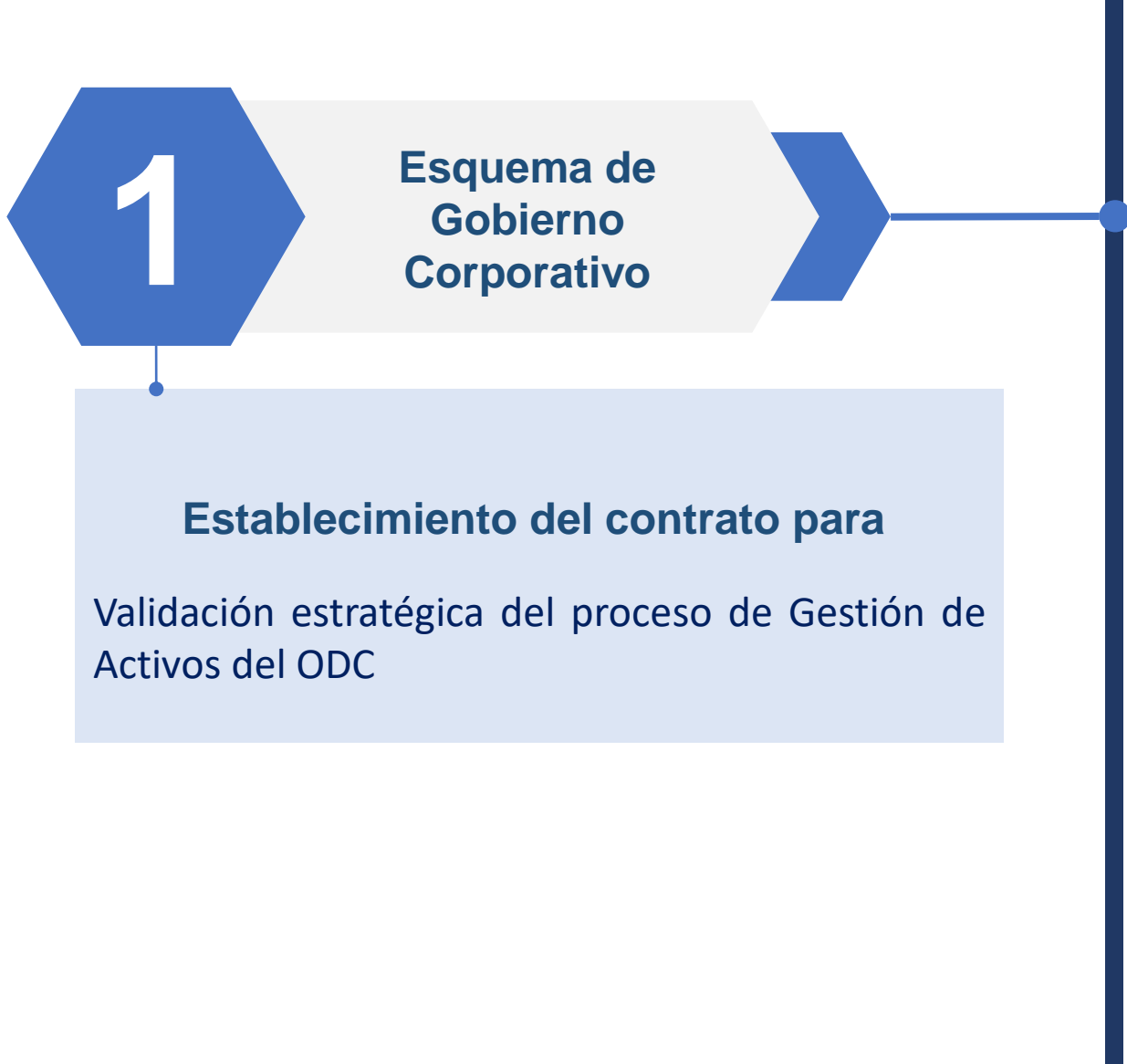
Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos, durante el Q4 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:



CONFIDENCIAL

Avances Sinergias Relacionamiento presentadas por los VPS 2024

Tomando como base la Presentación llevada al Comité Exco del mes de mayo 2023, el status de las sinergias es:

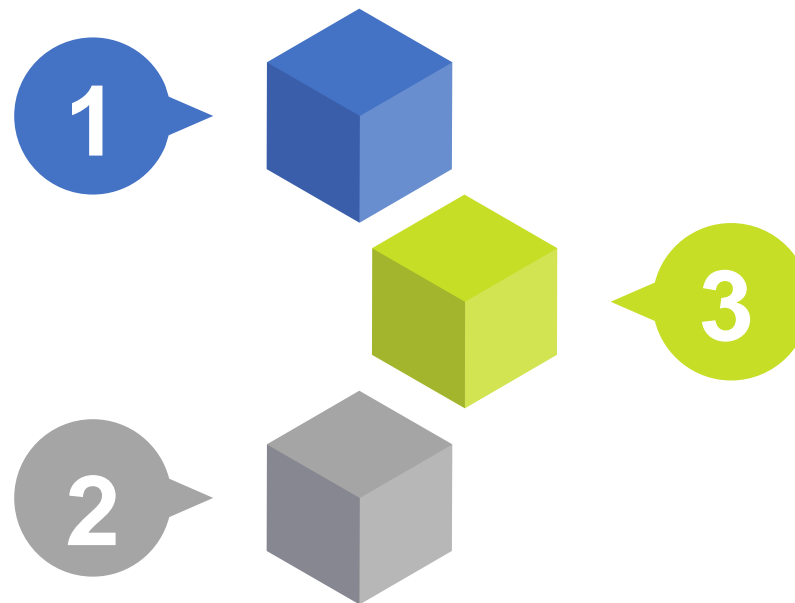


Novedades del Macroproceso

¿Cuáles son esas novedades que desde el área se buscan resaltar para plasmarlas en el Periódico *Conectados* con alcance a Segmento?

Gestión de conocimiento entre ODC - Cenit

El 15 Abril **se iniciará la ejecución del contrato** de Validación estratégica de Gestión de Activos, con el ODC, que tiene como finalidad desarrollar una transferencia de conocimiento de Cenit al ODC, agilizando la implementación del proceso y aprovechando las lecciones aprendidas que ha tenido Cenit al respecto.



¡Gracias!

