

Informe Consolidado Q4

2023



1 Abastecimiento y Servicios Admin

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos, **durante el Q4 del 2023** se realizaron las siguientes acciones:

7

Sesiones de trabajo



Fechas

- 27.07.2023
- 01.11.2023
- 01.11.2023
- 28.11.2023
- 02.11.2023
- 13.12.2023
- 14.12.2023

17

Participantes



De las compañías del MID



9

Temas tratados



- **Socialización** de la actualización de la metodología de Monitoreo de Variables Críticas y Reporte de Alertas Tempranas del GEE (Grupo Empresarial Ecopetrol).
- **Socialización** del uso y requerimientos de uso de la plataforma átomo y los indicadores de desempeño a monitorear por las empresas del segmento de transporte.
- **Actualización** conjunta entre las empresas del segmento de los riesgos más importantes para la función de abastecimiento.
- **Realización** de un análisis comparativo de la evolución del monitoreo de riesgos en vigencias anteriores.
- **Formulación** de la guía de criterios mínimos para la Evaluación de Desempeño en materia de HSE+SP para los Contratistas del Segmento.
- **Realización** de Talleres de Lecciones Aprendidas sobre la Materialización de Riesgos en las empresas del Segmento de Transporte.
- **Recopilación** de bases de datos de empresas locales del segmento para la formulación de un directorio unificado .
- **Divulgación** de planes de contratación entre OCENSA, ODL y CENIT.

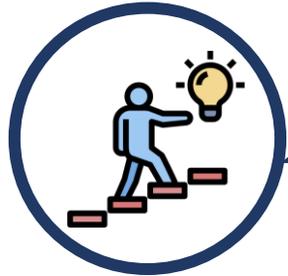
CONFIABLE

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos, durante el Q4 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:



Para el siguiente Q Esperamos:

- **Aseguramiento** del reporte integrado en la plataforma átomo del año 2023 de la estadística correspondiente al monitoreo del desempeño consolidado del Midstream.
- **Actualización** del avance en las estrategias conjuntas y susceptibles de sinergias entre las empresas del segmento de transporte.
- **Definición** del plan de trabajo para 2024 en el segmento Midstream.
- **Reunión** sistemática para el balance del plan de trabajo 2023.



Sinergias logradas:

- **Formulación** de la guía de criterios mínimos para la Evaluación de Desempeño en materia de HSE+SP para los Contratistas del Segmento
- **Actualización** conjunta entre las empresas del segmento de los riesgos más importantes para la función de abastecimiento, así como del análisis comparativo de la evolución de los mismos en vigencias anteriores.
- **Establecimiento y maduración** del informe semanal integrado de la función de abastecimiento a nivel de segmento.
- **Fortalecimiento** de buenas prácticas y objetivos conjuntos en términos de contratación local.

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos



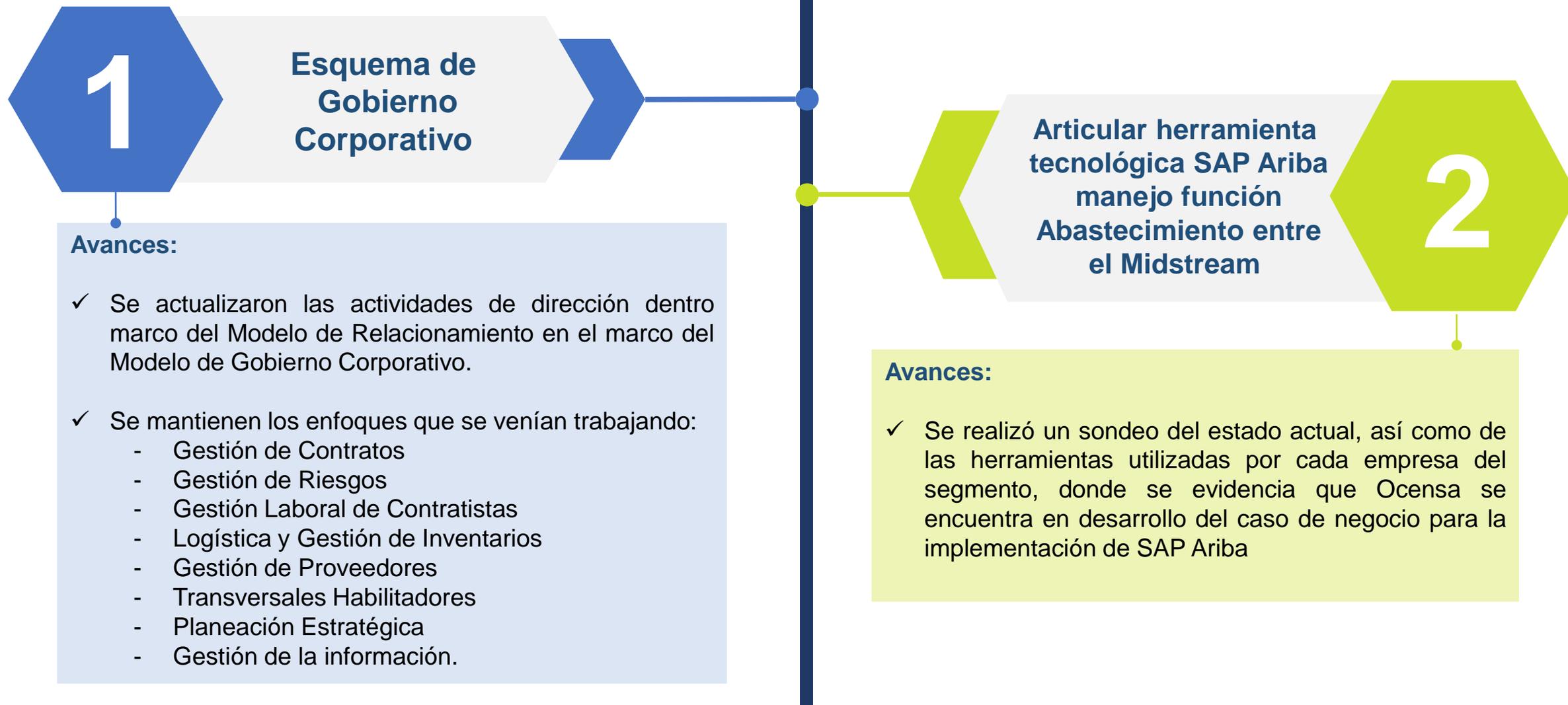
Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos, durante el Q4 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:



CONFIDENCIAL

Avances Sinergias Relacionamiento presentadas por los VPS 2023

Tomando como base la Presentación llevada al Comité Exco de mes de mayo, el status de las sinergias es:



Novedades del Macroproceso

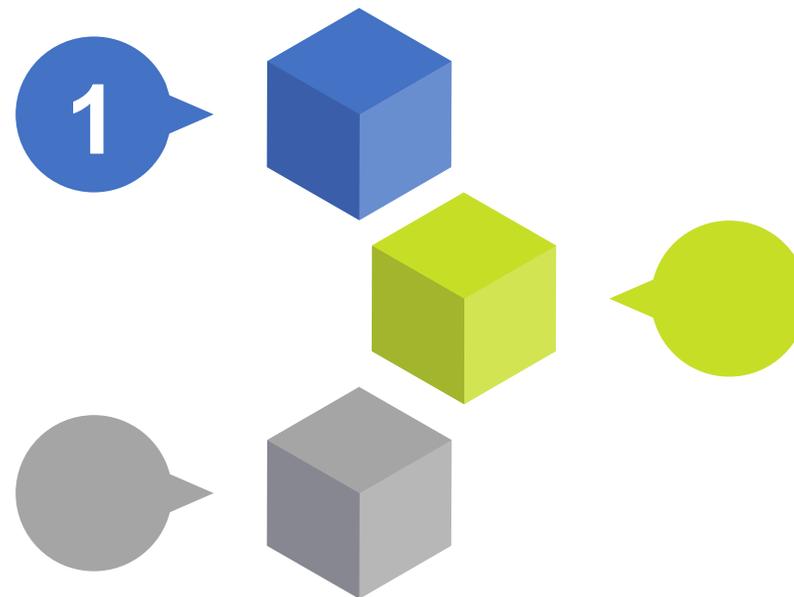
¿Cuáles son esas novedades que desde el área se buscan resaltar para plasmarlas en el Periódico *Conectados* con alcance a Segmento?

Guía de Criterios Mínimos para la Evaluación de Desempeño

En **octubre** de **2023** se firmó, por parte de los Gerentes HSE de las empresas del segmento, la **Guía de Criterios Mínimos para la Evaluación de Desempeño** en Materia HSE + SP aplicable para los contratistas del Segmento de Transporte (ODC, ODL, OCENSA y CENIT).

El **alcance** definido para esta importante guía inicia en la etapa de planeación con la definición de los proveedores o contratistas a evaluar y de los criterios de la respectiva evaluación, y termina con los resultados de las evaluaciones realizadas, y con la definición de participación de los proveedores o contratistas con información desfavorable en el plan de desarrollo.

Esta **iniciativa** gestionada en conjunto por los equipos de abastecimiento y HSE de las 4 compañías establece una base importante para el monitoreo y seguimiento del cumplimiento de los altos estándares en materia HSE propios de la industria.





2

Gestión de Activos

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Gestión de Activos



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Gestión de Activos, **durante el Q4 del 2023** se realizaron las siguientes acciones:

3

Sesiones de trabajo



Fechas

- 27.07.2023
- 01.11.2023
- 01.11.2023
- 28.11.2023
- 02.11.2023
- 13.12.2023
- 14.12.2023

1

Temas tratados



- Acuerdo de prestación de servicios de mantenimiento
- Divulgación de planes de contratación entre OCENSA, ODL y CENIT.

17

Participantes



De las compañías del MID



CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Gestión de Activos



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Gestión de Activos, **durante el Q4 del 2023** se realizaron las siguientes acciones:



**Para el siguiente Q
Esperamos:**

Cerrar el contrato para VALIDACIÓN ESTRATÉGICA DEL PROCESO DE GESTIÓN DE ACTIVOS DEL ODC



**Sinergias
logradas:**

Contrato gerenciamiento de tanques con ODC

Plan para la incorporación de los activos de Bicentenario en Cenit

Negociación del contrato de VALIDACIÓN ESTRATÉGICA DEL PROCESO DE GESTIÓN DE ACTIVOS DEL ODC

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de gestión de Activos



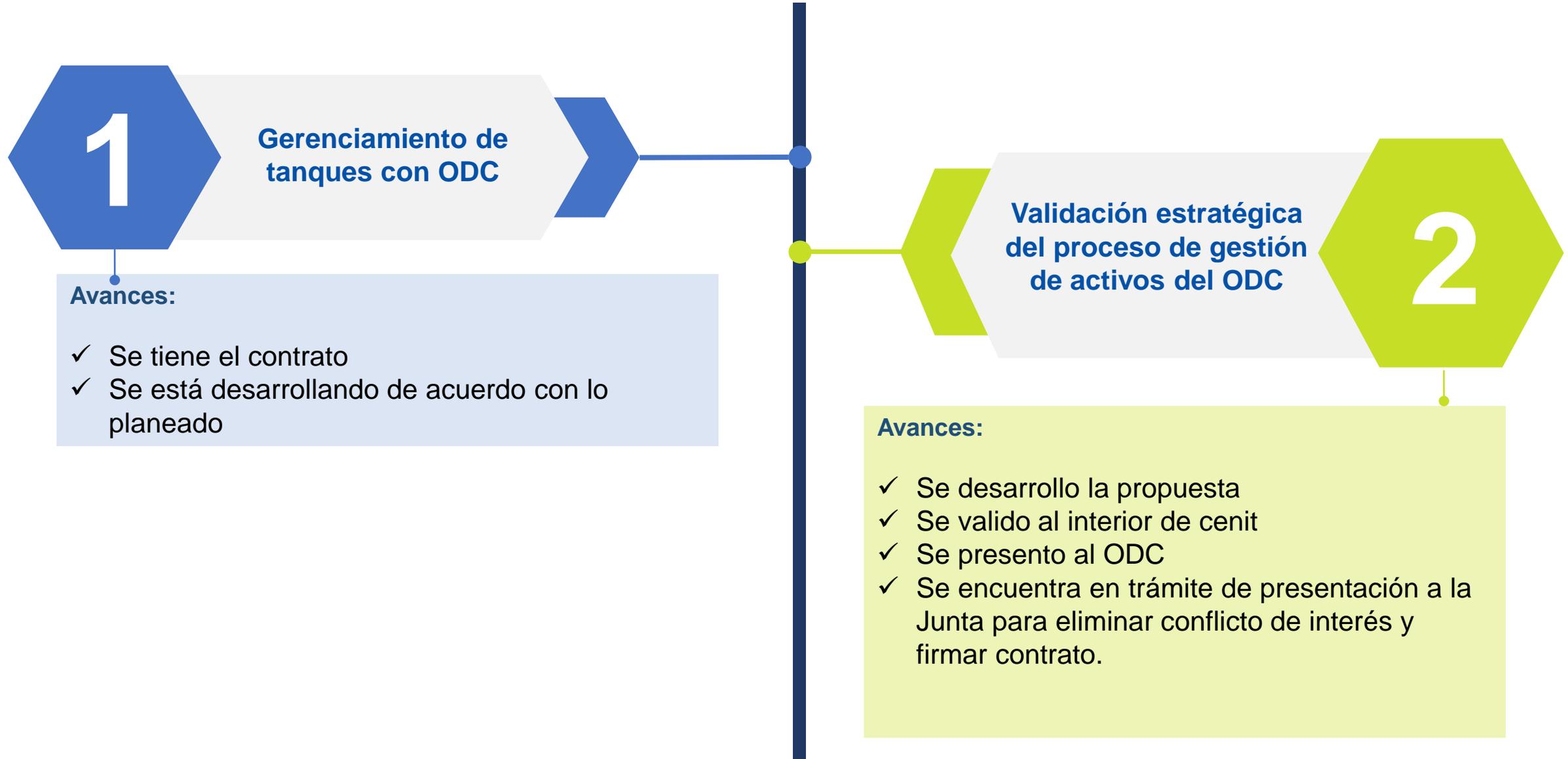
Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Macroproceso de Gestión de Activos, durante el Q4 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:



CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de gestión de Activos





3

Digital

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Digital



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Digital, durante el Q4 del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

17

Sesiones de trabajo



- 1 de octubre hasta el 21 de diciembre 2023
- Sesión 6 de octubre 2023
- Sesión 27 octubre 2023
- Sesión 24 noviembre 2023
- Sesión 19 de octubre 2023
- Sesión 6 de diciembre 2023
- Sesión 12 de diciembre 2023
- Sesión 19 de diciembre 2023
- Sesión 20 de diciembre 2023
- Sesión 6 octubre 2023
- Sesión 20 octubre 2023
- Sesión 3 de noviembre 2023
- Sesión 1 de diciembre 2023
- Sesión 15 de diciembre 2023

30

Participantes



De las compañías del MID



13

Temas tratados



- **Socialización** avances plan de trabajo por parte de Ecopetrol para la definición del modelo de Gobierno de SharePoint.
- **Participación** y aprobación por parte de las filiales en los cambios realizados por Ecopetrol en O365.
- **Escalamiento** a Arquitectura de Ecopetrol de los lineamientos para repositorio oficial de documentación.
- **Avance** de la implementación de la herramienta de la mesa de ayuda.
- **Resolución** de inquietudes sobre el contrato y el proceso de adhesión en curso por parte de las filiales.
- **Elaboración** del plan de trabajo, el cual se encuentra en etapa de planificación por parte de abastecimiento.
- **Seguimiento** a las iniciativas del segmento
- **Revisión** prestación de servicios de arquitectura desde Cenit a las filiales.
- **Validación** de las funcionalidades de Synthesis de Cenit para implementación en ODL
- **Proyecto** OCO – Operación centralizada oleoductos:
- **Taller** cocreación Terminal Coveñas con filiales y definición de señales a compartir
- **Proyecto** GREAT – Gestión del riesgo empresarial para administración transporte:
- **EP5** - Registro y balance de Crudos ODC: pruebas unitarias y validación de data maestra del módulo de Nominaciones.

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Digital



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Digital, **durante el Q4 del 2023** se realizaron las siguientes acciones:



**Para el siguiente Q
Esperamos:**

Entrega por parte de Ecopetrol del proceso, responsables y tiempos de respuesta para cada uno de los servicios de O365.

Configuración de los catálogos de servicios para las filiales en Service Manager.

Contar con la información para el control del licenciamiento en el Tenant de Ecopetrol para cada una de las filiales.

Validación de iniciativas de apoderamiento y drones por parte de ODC para el 2024.

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Digital



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Digital, **durante el Q4 del 2023** se realizaron las siguientes acciones:



**Para el siguiente Q
Esperamos:**

Implementación de Success Factors en ODC para el 2024.

Validación de iniciativas de apoderamiento y drones por parte de ODC para el 2024.

Contar con la información para el control del licenciamiento en el Tenant de Ecopetrol para cada una de las filiales.

Dar continuidad a las sesiones sistemáticas con las filiales del segmento para la revisión de las condiciones del contrato.

Seguimiento compromisos con auditoría interna grupo empresarial.

Llevar a cabo las sesiones para el seguimiento de las actividades adelantadas con las filiales del segmento.

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Digital



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Digital, **durante el Q4 del 2023** se realizaron las siguientes acciones:

Abordar y gestionar de manera efectiva los servicios que hoy nos presta Ecopetrol. Esto nos ha permitido generar sinergias, acordar lineamientos y conocer los procesos para que el servicio sea más ágil y efectivo.

Establecer una comunicación directa y fluida con cada uno de los responsables de Ecopetrol para abordar de manera más eficiente los incidentes que se presentan con relación al Tenant.

Lograr la participación y aprobación por parte de las filiales en los cambios realizados por Ecopetrol en O365.

Las filiales del segmento están obteniendo de parte de Cenit las lecciones aprendidas y la experiencia en la implementación de la herramienta, lo cual les va a permitir hacer su implementación de una manera más rápida y más eficiente y van a poder mitigar posibles obstáculos que pudieran surgir en el proceso.



**Sinergias
logradas:**

CONFIDENCIAL

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Digital, **durante el Q4 del 2023** se realizaron las siguientes acciones:

Buscar **beneficios** y oportunidades que le generen valor al negocio.

Revisión de procesos actuales del negocio y digital con el fin de compartir buenas prácticas, unificar procesos y la unificar los contratos (Economías de escala).

Identificar las oportunidades para nuevos proyectos en las cuales podemos tener sinergia como segmento.

Hacer la revisión de las cláusulas del contrato con el fin de poder agregar la demanda de todas las filiales para tener mejores condiciones.



**Sinergias
logradas:**

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Digital, **durante el Q4 del 2023** se realizaron las siguientes acciones:

Lograr integrar a la filial ODC en las plataformas tecnológicas para la gestión de la planeación de la programación y balances del transporte de hidrocarburos.

Relacionamiento con las filiales para la consolidación y seguimiento de los resultados de las auditorias.

Abordar y gestionar de manera efectiva los servicios transversales a las filiales.

Generar sinergias y socializar lineamientos transversales.

Establecer una comunicación directa y fluida con cada uno de los responsables de cada una de las filiales para abordar de manera más eficiente los temas.



**Sinergias
logradas:**

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Digital

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Digital, durante el Q4 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:



CONFIDENCIAL

Novedades del Macroproceso

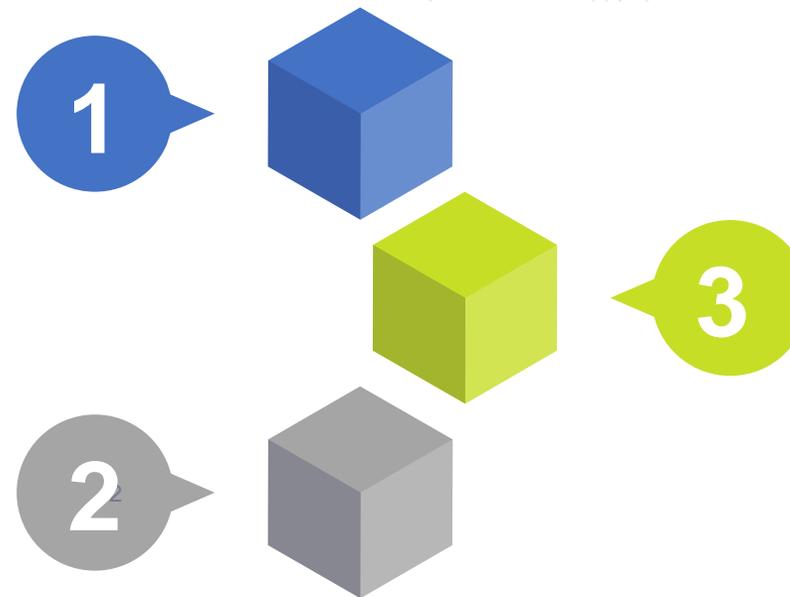
¿Cuáles son esas novedades que desde el área se buscan resaltar para plasmarlas en el Periódico *Conectados* con alcance a Segmento?

Guía de Criterios Mínimos para la Evaluación de Desempeño

Integrar a la filial ODC en las plataformas tecnológicas para la gestión de la planeación de la programación y balances del transporte de hidrocarburos.

Hemos logrado establecer sinergias con las Filiales del Segmento Midstream, lo cual nos ha permitido compartir buenas prácticas, unificar procesos y consolidar contratos para optimizar aún más nuestra colaboración y eficiencia.

Hemos llevado a cabo sesiones de trabajo en conjunto todas las filiales del *Midstream* y Ecopetrol para abordar y gestionar de manera efectiva los servicios que hoy nos presta Ecopetrol. En este último semestre logramos asegurar la participación en la aprobación de los cambios realizados sobre la plataforma Office 365 por parte de cada una de las filiales del segmento Midstream.





4 HSE y Seguridad de Procesos

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso HSE y SP



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de HSE y SP durante el Q4 del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

10

Sesiones de trabajo



- Oct. Mesa Técnica Gestión Integral de Riesgos Midstream
- Nov. Inspección HSE+SP Comité directivo estación Vasconia
- Nov. Revisión- firma final de Guía de Criterios Mínimos de evaluación de desempeño en materia de HSE+SP Contratistas Segmento.
- Nov. Aprobación Plan de Trabajo CNARIT 2024 - 2026
- Nov. Reunión de alineación y relacionamiento HSE+SP del Segmento
- Nov. Mesa Técnica Gestión Integral de Riesgos Midstream

13

Temas tratados



- **Inventario** de instalaciones de accidente mayor
- **Generación** de HV del indicador de gestión
- **Identificar** riesgos y condiciones sub estándar en la estación Vasconia en compañía con profesionales de filiales (Ocensa)
- **Lineamientos** unificados para las compañías del segmento, para la gestión HSE+SP de contratistas
- **Definición** 7 ejes de trabajo de la CNARIT para 2024-2026, incluyendo: armonización sectorial; accidente mayor; desarrollo de capacidades de riesgo tecnológico; procesos de comunicación de riesgo; variables y aspectos técnicos relacionados con la recolección de información y análisis de datos para toma de decisiones; incorporación del riesgo en el ordenamiento territorial; NATECH
- **Activos** de Conocimiento Seguridad Vial
- **Hallazgos** auditoria seguridad vial filiales
- GAP Analysis
- Definir los criterios para la hoja de vida de indicador de gestión dinámica de riesgo para ductos y estaciones
- Realizar el seguimiento a la gestión de las actividades contractuales

82

Participantes



De las compañías del MID



CONFIDENTIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso HSE y SP



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de HSE y SP durante el Q4 del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

10

Sesiones de trabajo



- Nov. Mesa de Riesgos Midstream
- Nov. Taller Somos Equipo
- Visita Cruzada Estación Coveñas
- Dic. Aseguramiento en campo cambios EVA - entrada herramienta Digital ADAN

13

Temas tratados



- Identificación de buenas prácticas, casos de éxito y evidencia de acciones de mejora en los diferentes frentes de las filiales

82

Participantes



De las compañías del MID



CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de HSE y SP



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de HSE y SP **durante el Q4 del 2023** se realizaron las siguientes acciones:

Sesiones (2 apróx) de mesas técnicas gestión integral de riesgo operacional - temáticas de interés.

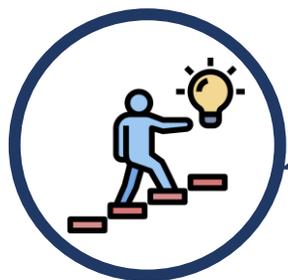
2 Sesiones (Ene- Mar) RAR HSE+SP del equipo del segmento.

Aprobación documento Criterios mínimos evaluación de desempeño en materia HSE + SP contratistas segmento ODC – ODL – OCENSA – Cenit”

Acompañar espacios de desarrollo de lineamientos de incorporación del riesgo tecnológico en instrumentos de ordenamiento desde una autoridad (Minminas, UNGRD).

Concretar indicador de gestión dinámica de riesgos en ductos (hoja de vida) y desarrollo de la guía de gestión dinámica entre empresas del Midstream.

Articulación de los criterios y análisis de riesgos para cumplimiento de normativa del PPAM en instalaciones compartidas.



**Para el siguiente Q
Esperamos:**

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de HSE y SP



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de HSE y SP **durante el Q4 del 2023** se realizaron las siguientes acciones:

Intercambio de buenas prácticas y aprendizajes con las filiales para la gestión de riesgos prioritarios.

Promover cultura de disciplina operativa, soportada en la concientización de riesgos, con el fin de realizar las actividades de forma correcta y propendiendo por una operación sana, limpia y segura.

Aprobación Guía de Criterios Mínimos de evaluación de desempeño en materia de HSE+SP Contratistas Segmento..

Socialización de lineamientos guía para Armonización Territorial con la premisa principal de promover la reducción de la consolidación de nuevos escenarios susceptibles en el territorio.

Articulación de criterios clave para definición de escenarios de accidente mayor off-site en instalaciones clasificadas.



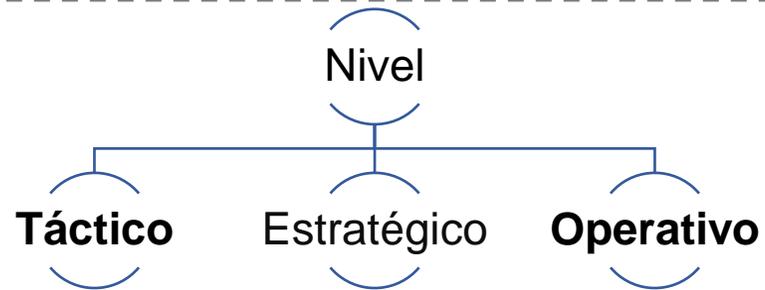
**Sinergias
logradas:**

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso HSE+SP

Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso HSE+SP, durante el 4Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:



Palanca

Fortalecer el relacionamiento entre equipos

Implementación de Protocolos de Comunicación

Identificación de riesgos y controles transversales

Simplificación y optimización de procesos

Contratos / Vehículos Contractuales

Compartir los lineamientos de ECP

Incentivos a las empresas

CONFIDENCIAL

FOCOS DE INTERVENCIÓN SEGMENTO TRANSPORTE

Homologación de prácticas

Promover prácticas conjuntas que agreguen valor en la gestión de riesgos HSE+SP en el Segmento.

Fortalecimiento cultura de seguridad HSE+SP

Establecer modelo de evaluación de cultura HSE+SP, buscando puntos comunes para el avance de los modelos de gestión de riesgos.

AVANCES

- **18. Oct.** Articulación de criterios clave para definición de escenarios de accidente mayor off-site en instalaciones clasificadas con el equipo del segmento.
- **07. Nov.** Aprobación documento “**Guía Criterios Mínimos Evaluación De Desempeño En Materia HSE + SP Contratistas Segmento ODC – ODL – Ocesa - Cenit**”.
- **16. Nov.** Revisión y aprobación del segmento actualización matriz de modelo de relacionamiento Macroproceso HSE+SP con el propósito de generar sinergias y visión consolidada en búsqueda de un valor agregado para el GEE.

- **02. Nov. Inspección HSE+SP Comité directivo estación Vasconia Cenit- Ocesa.** Identificación de riesgos y condiciones subestándar para generación de plan de acción.
- **28. Nov. Comité Operativo Troncal Vasconia ODC, ODL, CENIT.** Seguimiento a la gestión de actividades contractuales para generar plan de acción a los hallazgos identificados.
- **23. Nov. Taller Somos Equipo.** Fortalecimiento de buenas prácticas en cultura HSE para cumplimiento de objetivos a nivel de compañías del equipo de segmento.

ESPACIOS RELACIONAMIENTO

10
Espacios

- RAR HSE+SP.
- Mesas Técnicas Gestión Integral de riesgos operacionales
- Inspecciones cruzadas HSE+SP

157
Participantes

Líderes y expertos HSE + SP del Segmento, UNGRD



MIDSTREAM		Límite	Resultado
TBG	TRIF	0,27	0,16
SP	IFSP N1	0,13	0,06
	IFSP N2	0,21	0,13

TEMAS ABORDADOS

- Identificación de buenas prácticas y oportunidades de mejora. *Visita cruzada HSE+SP en Estación Coveñas*
- Socialización de lineamientos Guía para Armonización Territorial con la premisa principal de promover la reducción de la consolidación de nuevos escenarios susceptibles en el territorio. Segmento
- Identificación y consolidación de escenarios de alta consecuencia, escenarios accidente mayor off-site sin potencialidad de desastre, inventario QRA, facilidades compartidas, responsabilidades y designados en las instalaciones clasificadas del segmento para reporte a ECP
- Socialización eventos viales compañías del segmento, transferencia de conocimiento y experticia en el tema por invitada de IRS Vial para el fortalecimiento de buenas prácticas en cultura HSE.



5

Sostenibilidad

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Sostenibilidad



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Sostenibilidad durante el Q4 del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

27

Sesiones de trabajo



- 6 oct
- 09. Oct. Tablero de Diagnósticos Territoriales
- 12. Oct. Reunión comunicaciones del Segmento
- 20. Oct. Reunión de alineación y relacionamiento de entorno del segmento
- 26. Oct. EASE: Proponer mejores prácticas y Revisión de aumento de alertas
- 27. Oct. Retroalimentación por parte de CENIT de las iniciativas de ODL y ODC

16

Temas tratados



- 27. Oct. Retroalimentación por parte de CENIT de las iniciativas de ODL y ODC
- Retroalimentación por parte de CENIT
- Visitas de reconocimiento al Colegio Puerto Serviez (Puerto Boyacá) y al colegio Monterrey y Guafal (Monterrey)
- Planeación visita industrial rubiales
- Revisión inclusión del fortalecimiento de jóvenes proyectos de ODC y ODL, así como la certificación de profesores.
- Validación horarios para visita a instituciones educativas de Monterrey
- Propuesta de relacionamiento conjunto con nuevas autoridades regionales.
- Análisis del proceso electoral.
- Socialización fichas de proyectos y presentación correspondiente a cada proyecto por parte de CENIT.
- Sensibilización y posicionamiento con medios
- Visitas de reconocimiento al Colegio Puerto Serviez (Puerto Boyacá) y al colegio Monterrey y Guafal (Monterrey)
- Planeación y revisión agenda visita industrial Pozos Colorados
- Retroalimentación de las visitas a instituciones educativas y avances en la formulación de los proyectos.
- Recibir retroalimentación de las empresas del segmento, sobre los avances propuestos para la intervención conjunta del segmento en el Golfo de Morrosquillo.

62

Participantes



De las compañías del MID



CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Sostenibilidad



CONFIDENCIAL

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Sostenibilidad **durante el Q4 del 2023** se realizaron las siguientes acciones:

Finalización del perfilamiento y formulación de propuesta conjunta del segmento para proyecto en Golfo de Morrosquillo.

Planes de trabajo y definición de focos del equipo del segmento para el 2024

Sesión (Feb) RAR Entorno del equipo del segmento.

Ejecución de 2 sesiones Encuentros de Análisis Situacional del entorno (EASE)



**Para el siguiente Q
Esperamos:**

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Sostenibilidad



CONFIDENCIAL

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Sostenibilidad **durante el Q4 del 2023** se realizaron las siguientes acciones:

Avance estructuración y formulación propuesta conjunta del segmento en el Golfo de Morrosquillo.

Avance en el perfilamiento de los proyectos de paneles solares en instituciones educativas de Puerto Boyacá (CENIT y ODC) y en instituciones educativas de Monterrey (CENIT y ODL).

Publicación y distribución de la segunda y tercera edición del medio impreso de segmento.

Se logra convenio marco Policía Nacional y los acuerdos derivados con Dirección de Carabineros y Protección Ambiental (DICAR) y Jefatura Nacional de Servicios de Policía (JESEP).

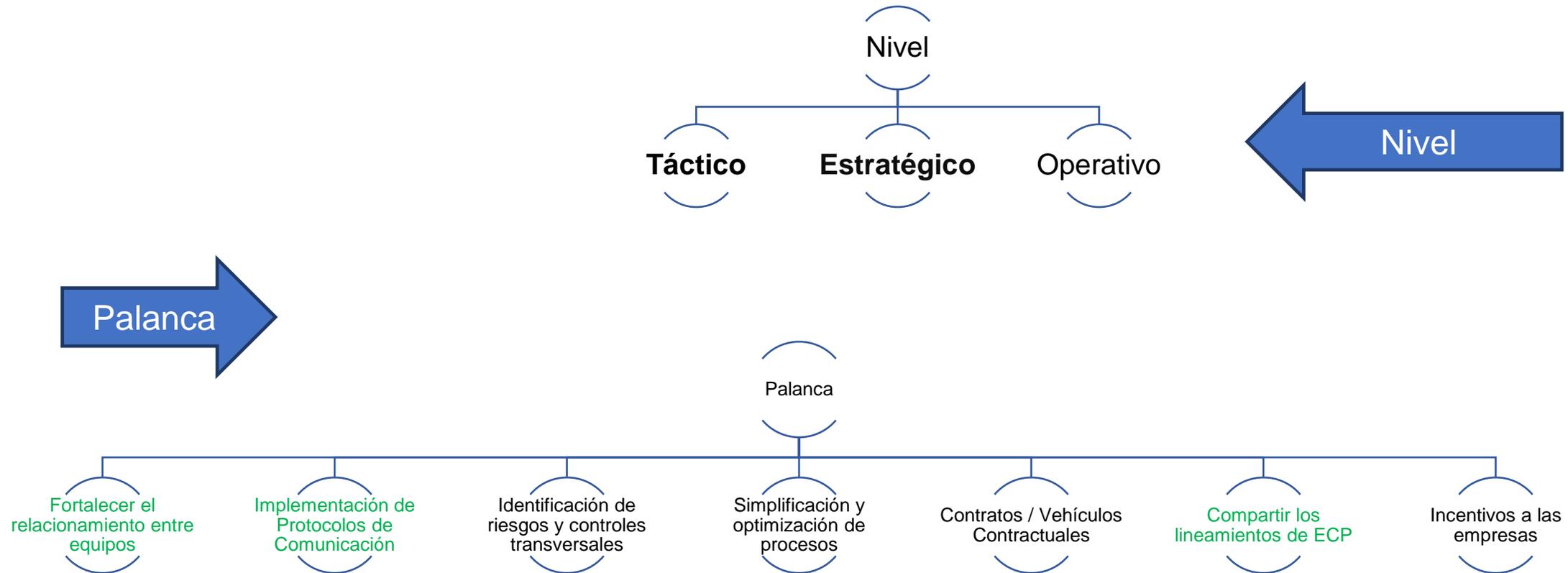


**Sinergias
logradas:**

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Sostenibilidad

Con el objetivo de lograr sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Sostenibilidad, durante el 4Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:



CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Sostenibilidad



FOCOS DE INTERVENCIÓN SEGMENTO TRANSPORTE

Programa de Inversión Socioambiental.

Líneas de inversión y narrativa homologa hacia grupos de interés para agregar mayor valor en los territorios comunes.

Convenios Fuerza Pública

Conversaciones unificadas como Segmento con ECP y MINdefensa, buscando en el nuevo escenario Convenios con alcance segmento.

Atención de alarmas

Análisis condiciones del entorno en territorios compartidos con el propósito de definir acciones para la atención preventiva de alarmas.

AVANCES

1. Proyecto Conjunto Segmento Golfo de Morrosquillo

Estructuración y perfilamiento propuesta de intervención conjunto segmento de transporte en el golfo de Morrosquillo en compañía de la EAN

2. Proyectos transición energética Segmento:

Instituciones Educativas Sostenibles - Instalación de paneles fotovoltaicos y fortalecimiento de competencias en los estudiantes en el marco de la transición energética Justa Puerto Boyacá y Monterrey Casanare.

Fase de perfilamiento

- Revisión de inclusión de fortalecimiento de jóvenes en proyectos de ODC y ODL, así como la certificación de profesores.
- Visitas de reconocimiento al Colegio Puerto Serviez (Puerto Boyacá) y al colegio Monterrey y Guafal (Monterrey)

07. Nov. Se suscribe convenio marco Policía Nacional y las empresas del GEE desde el 2023 al 2027.

Desarrollo de dos Encuentros de Análisis Situacional del entorno (EASE) para el 4Q, donde se logró:

- Propuesta de relacionamiento conjunto con nuevas autoridades regionales.
- Se acordaron y formalizaron la guía de atención de propuesta social y guía de autocuidado del personal.
- Evaluación temática de tablas salariales, perfiles y soportes: seguimiento a contratistas y perfiles corresponden.

ESPACIOS RELACIONAMIENTO



27

Espacios

- RAR Entorno.
- Sesiones Proyecto Conjunto G. Morrosquillo
- Sesiones proyecto transición energética
- EASE

236

Participantes

- Líderes de Entorno y SSFF del Segmento y ECP.
- Expertos de análisis territorial
- Fuerza pública

TEMAS ABORDADOS

- Ajustes a la matriz para reporte de alarmas e incidentes. GEE
- Experiencias de buenas prácticas y recomendaciones para el relacionamiento. *Lecciones aprendidas diálogo social GEE.*
- Nuevo mapa electoral y propuestas de relacionamiento con las nuevas autoridades. GEE
- Análisis de información estratégica (indicadores segmento y reto de seguridad física - cierre 2023) con el propósito de dar cumplimiento a los PDT orientados a la protección de personas, infraestructura y continuidad del negocio.
- **Sensibilización y posicionamiento con medios:**
 - Visita industrial a Rubiales liderada por ODL y el equipo de comunicaciones del Segmento..
 - Visita industrial a Pozos Colorados liderada por Cenit y el equipo de comunicaciones del Segmento.

CONFIDENCIAL



6

Talento Humano

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Talento Humano



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Sostenibilidad durante el Q4 del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

31

Sesiones de trabajo



- 3/10/2023
- 3/10/2023
- 10/10/2023
- 11/10/2023
- 12/10/2023
- 19/10/2023 – 24/10/2023 – 27/10/2023
- 31/10/2023 – 13/12/2023
- 7/11/2023

25

Temas tratados



- **27. Oct. Retroalimentación por parte de CENIT de las iniciativas de ODL y ODC**
- Retroalimentación por parte de CENIT
- Visitas de reconocimiento al Colegio Puerto Serviez (Puerto Boyacá) y al colegio Monterrey y Guafal (Monterrey)
- Planeación visita industrial rubiales
- Revisión inclusión del fortalecimiento de jóvenes proyectos de ODC y ODL, así como la certificación de profesores.
- Validación horarios para visita a instituciones educativas de Monterrey
- Propuesta de relacionamiento conjunto con nuevas autoridades regionales.
- Análisis del proceso electoral.
- Socialización fichas de proyectos y presentación correspondiente a cada proyecto por parte de CENIT.
- Sensibilización y posicionamiento con medios
- Visitas de reconocimiento al Colegio Puerto Serviez (Puerto Boyacá) y al colegio Monterrey y Guafal (Monterrey)
- Planeación y revisión agenda visita industrial Pozos Colorados
- Retroalimentación de las visitas a instituciones educativas y avances en la formulación de los proyectos.
- Recibir retroalimentación de las empresas del segmento, sobre los avances propuestos para la intervención conjunta del segmento en el Golfo de Morrosquillo.

62

Participantes



De las compañías del MID



CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Talento Humano



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Sostenibilidad **durante el Q4 del 2023** se realizaron las siguientes acciones:

Sinergia para la gestión laboral Sindical



**Para el siguiente Q
Esperamos:**

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Talento Humano



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Sostenibilidad **durante el Q4 del 2023** se realizaron las siguientes acciones:

Consolidación de la data de estructura y administración de personal para herramienta de analítica GE

Alineación de metodología de valoraciones de cargo Ocesa-

Publicación y distribución de la segunda y tercera edición del medio impreso de segmento.

Integración de Bicentenario a Cenit

Visita industrial Rubiales con medios de comunicación –



**Sinergias
logradas:**

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Talento Humano y Excelencia Empresarial

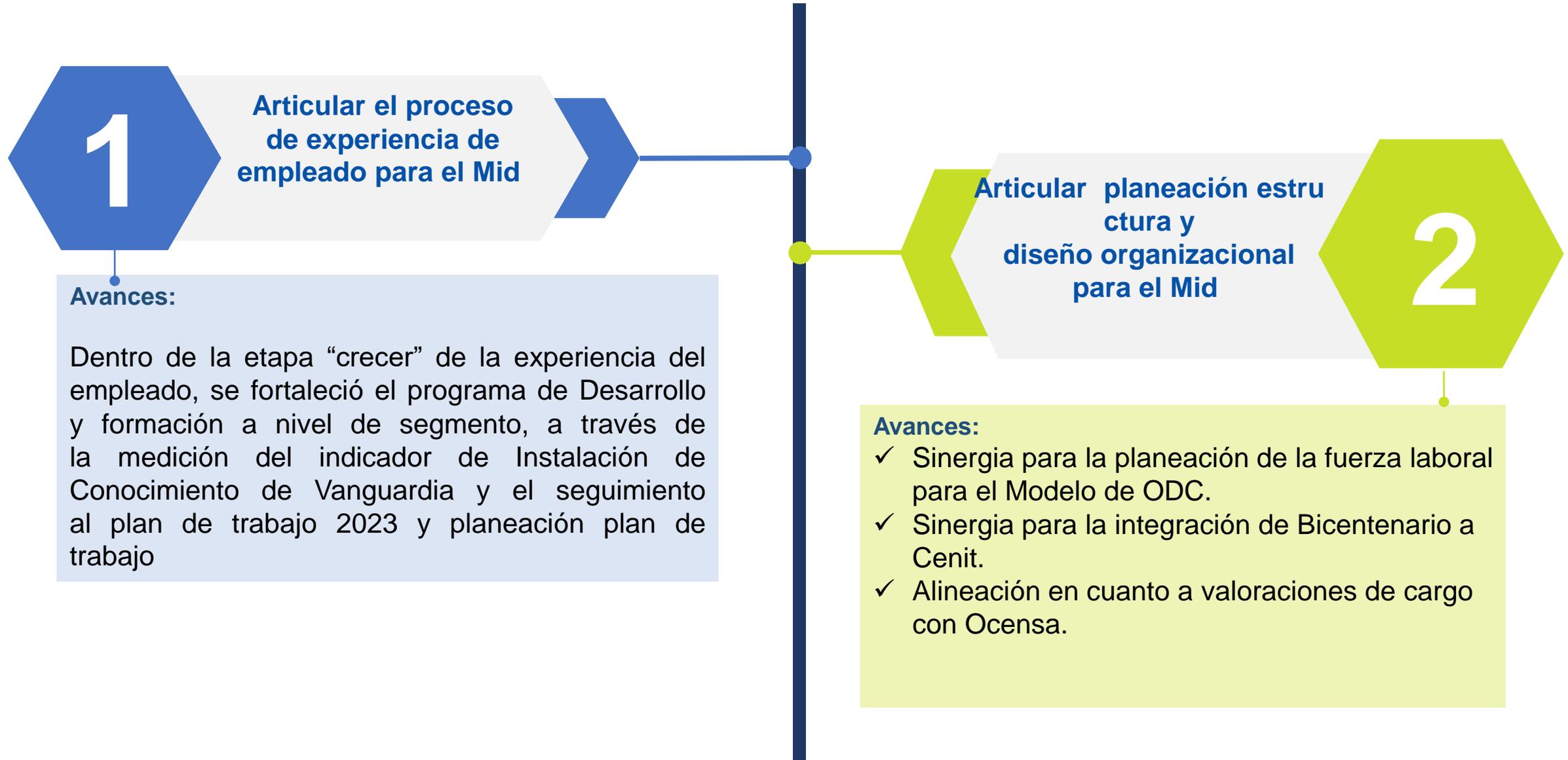
Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Talento Humano y Excelencia Empresarial, durante el Q4 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:



CONFIDENCIAL

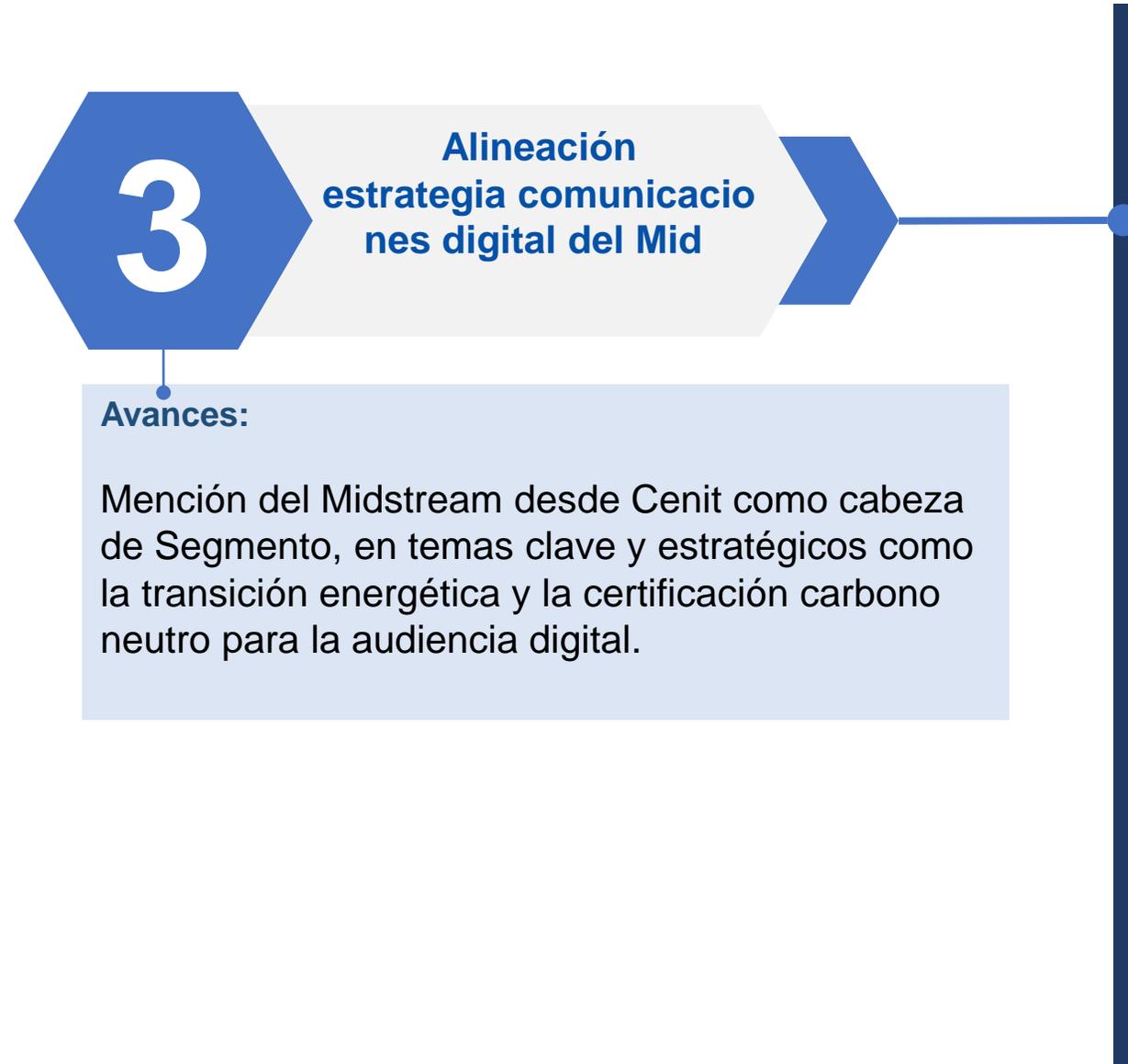
Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Talento Humano



Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Talento Humano





7

Transporte de Hidrocarburos

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Transporte de Hidrocarburos



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Transporte de Hidrocarburos **durante el Q4 del 2023** se realizaron las siguientes acciones:

64

Sesiones de trabajo



ODC:

31.10.2023
28.11.2023
26.12.2023

Ocensa :

26.10.2023
29.11.2023
27.12.2023

ODL / BIC:

24.10.2023
22.11.2023
19.12.2023

40

Temas tratados



1. Planeación y Programación

- Programación integrada de las operaciones del Terminal Coveñas.
- Estructuración del Plan Volumétrico para presupuesto 2024.

2. Medición y Calidad

- Puesta en planeación y contratación del servicio macro de QQ la cual tiene alcance sobre varias plantas del Segmento. Este nuevo servicio se estima iniciar el marzo de 2024.

3. Energía

- Plan para la estandarización de la consolidación de la información del desempeño energético de las filiales. Se acuerda con frecuencia mensual.

4. DRA

- Revisión PxQ DRA Filiales 2023-2028 y el memorando técnico pruebas laboratorio DRA firmado el 12/12 por las áreas técnicas de cada filial en el marco del modelo de relacionamiento con las definiciones desde hidráulica para el proceso de selección de proveedores DRA.

5. Hidráulica

- ODL: Optimización hidráulica.

360

Participantes



De las compañías del MID



CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Transporte de Hidrocarburos



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Transporte de Hidrocarburos **durante el Q4 del 2023** se realizaron las siguientes acciones:

64

Sesiones de trabajo



ODC:

31.10.2023
28.11.2023
26.12.2023

Ocensa :

26.10.2023
29.11.2023
27.12.2023

ODL / BIC:

24.10.2023
22.11.2023
19.12.2023

40

Temas tratados



- **ODC (Operación Local, Central y otros de Transporte):**
 1. Seguimiento mensual a los Indicadores KPI y cumplimiento.
 2. Presentación de Iniciativa de sistemas contraincendios en la estación Caucasia.
 3. Informe de resultados y seguimiento a compromisos.
- **OCENSA (Operación Local)**
 1. Informe de resultados Indicadores KPI.
 2. Seguimiento iniciativas de eficiencia operacional y compromisos.
 3. Sistemáticas de seguridad de procesos.
 4. Acuerdos de entorno para Manejo de comunidad y Bloqueos.
- **ODL / BIC (Operación Local)**
 1. Informe de resultados Indicadores KPI.
 2. Seguimiento a compromisos.
 3. Presentación de Informe de operación central.
 4. Inspecciones para evaluación de infraestructura civil en estaciones.
 5. Continuación del plan de trabajo para recibo de Bicentenario.

360

Participantes



De las compañías del MID



CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Transporte de Hidrocarburos



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Transporte de Hidrocarburos **durante el Q4 del 2023** se realizaron las siguientes acciones:

P&P: Consolidar en Cenit los procesos de planeación y programación del Oleoducto Bicentenario y sus activos asociados.

Energía: Generar propuesta para la consolidación del desempeño energético del MID.

Desarrollo comités de seguimiento presencial para realizar conversatorios con el personal aliado de las filiales y para promover el relacionamiento con los clientes.

Mantener resultados positivos de los indicadores KPI con las nuevas metas a establecer.

Establecimiento de nuevas estrategias de mejoramiento continuo para el logro de eficiencias en procura de la excelencia operativa.

Continuar aseguramiento operación central, P&P, medición, calidad, hidráulica



**Para el siguiente Q
Esperamos:**

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Transporte de Hidrocarburos



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Transporte de Hidrocarburos **durante el Q4 del 2023** se realizaron las siguientes acciones:

Operación central de Bicentenario e integrado como un sistema adicional de Cenit a partir del 28/12.

Alineación de metodología de valoraciones de cargo Ocesa-

- P&P:

- Planeación y programación conjuntas, cumpliendo los requerimientos de los remitentes.
- Consolidación del plan de presupuesto 2024.
- Planeación y ejecución de la prueba de transporte de Rubiales a 700 cSt.

- CVC: Aprobación por parte de los Remitentes de todos los sistemas de transporte de reglas de unificación para el proceso de valoración de propiedades básicas y cortes por destilación. Cenit se encuentra en el proceso de aprobación interna para actualizar su Manual del Transportador.



**Sinergias
logradas:**

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Transporte de Hidrocarburos



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Transporte de Hidrocarburos **durante el Q4 del 2023** se realizaron las siguientes acciones:

DRA. Aceptación por parte del proveedor Kobalt DRA Refinados de la aplicabilidad retroactiva del beneficio disminución de tarifa por cambio de rango tarifario en función de los consumos reales a la fecha 09/23 sumados a la proyección consumos DRA TRX a 08/24 con beneficio de USD\$250,000 (Notas Crédito a favor de Cenit).

- ODC: Aseguramiento operación central, P&P, medición, calidad, hidráulica.

- CVC: Aprobación por parte de los Remitentes de todos los sistemas de transporte de reglas de unificación para el proceso de valoración de propiedades básicas y cortes por destilación. Cenit se encuentra en el proceso de aprobación interna para actualizar su Manual del Transportador.

Se logró un acuerdo con Ocesa, Alcaldía de Monterrey e institucionalidad (ministerios), para el manejo de la contratación de mano de obra y empresas locales, donde se ha venido realizando comités de seguimiento periódicos para fortalecer y mejorar lazos de comunicación con la comunidad.

Con ODL - Bicentenario y Ocesa se ha venido trabajando en propuestas en esquemas de mejoras de procedimiento y sinergias de seguridad de proceso en las estaciones Arguaney, Banadia, Porvenir y Miraflores por la operación local.

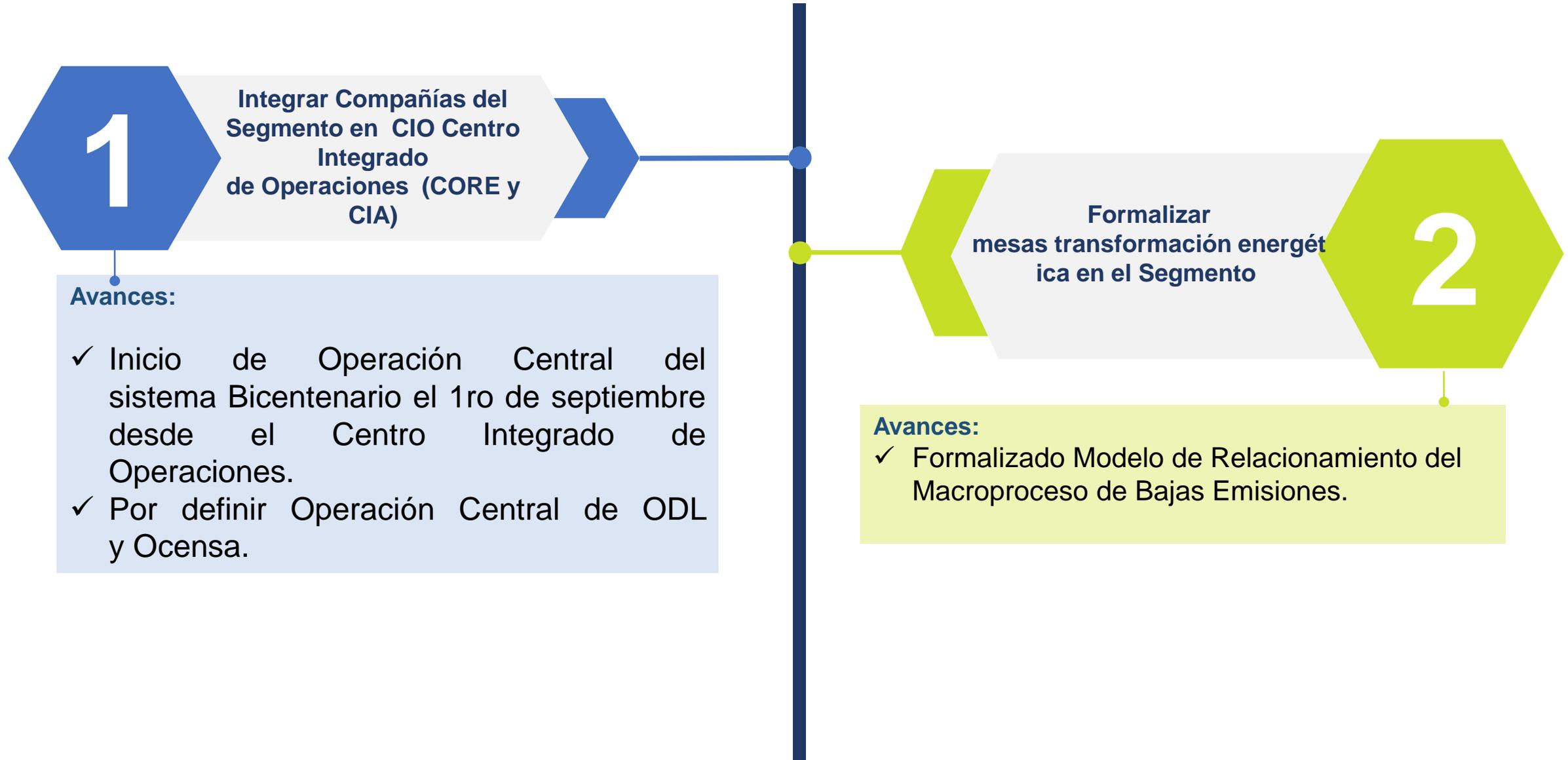


Sinergias logradas:

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Transporte de Hidrocarburos





8

Jurídico

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Jurídico

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Jurídico **durante el Q4 del 2023** se realizaron las siguientes acciones:

01

Sesiones de trabajo



- 21.11.2023

03

Temas tratados



1. **Buenas prácticas** en la gestión de compras internacionales
2. **Herramientas** para la asesoría Legal del Abastecimiento
3. **Optimización** del proceso de Convenios y Acuerdos ESG en Cenit o.

40

Participantes



De las compañías del MID



CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Jurídico

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Jurídico **durante el Q4 del 2023** se realizaron las siguientes acciones:



**Para el siguiente Q
Esperamos:**

Llevar a cabo la primera RAR de Asuntos Legales liderada por una Filial de Cenit.

Publicar la primera edición del 2024 del Periódico Conectados.

Materializar el primer Café del Segmento a nivel Presidencias

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Jurídico

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Jurídico **durante el Q4 del 2023** se realizaron las siguientes acciones:



Sinergias logradas:

Aprobación en Comité de GC de las Matrices de Modelo de Relacionamiento de HSE y SP y Sostenibilidad.

Materialización de la última RAR del 2023 con el Segmento.

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Jurídico

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Jurídico **durante el Q4 del 2023** se realizaron las siguientes acciones:



Avances:

- ✓ **Actualización** del 100% de las Matrices del MAD y posterior cargue en el Micrositio de GC.
- ✓ **Aprobación** en Comité de GC de las últimas 2 Matrices de Modelo de Relacionamiento (HSE y SP, y Sostenibilidad).
- ✓ Tanto los **Manuales** como las **Matrices** se llevaron a las Cajas de Herramientas internas de Cenit donde se propusieron en algunos casos, ciertos ajustes por parte de los líderes, en aras de mantener la mejora continua.

¡Gracias!

