

# Informe consolidado Q2 por Macroprocesos – 2023

**Somos Talento Humano**  
*>>> que mueve el país*



# Abastecimiento y Servicios Administrativos



# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos, durante el Q2 del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

### Sesiones de trabajo: 9

En las siguientes fechas:

**18.04.2023**  
**01.06.2023**  
**21.06.2023 (2)**  
**22.06.2023 (2)**  
**30.06.2023**  
**13.07.2023**  
**17.07.2023**

### Participantes: 21

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- **Ocensa**
- **ODL / BIC**
- **ODC**
- **Cenit**
- **Ecopetrol**

### Temas tratados: 8

Los temas tratados fueron:

- Implementación reducción jornada laboral
- Revisión y comparativo de tablas salariales
- Manejo de residuos ferrosos - Economía circular
- Socialización plan de trabajo de la actualización de las matrices de riesgo
- Interconexión de la red logística integrada del segmento midstream.
- Vista consolidada de lineamientos sobre contratación local de bienes y servicios derivados de los lineamientos del Grupo Empresarial Ecopetrol.
- Definición de criterios mínimos del segmento para la preselección de oferentes.
- Revisión segmento con comunidades Coveñas

CONFIDENCIAL

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos, durante el Q2 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

### Para el siguiente Q esperamos:

- Iniciará el nuevo ME para la gestión de bodegas en sinergia con ECP, para el cual se validará si algunas de las filiales pueden adherirse a dicho contrato.
- Socialización y consenso de las estrategias de abastecimiento que se trabajar conjuntamente
- Aseguramiento de la base de información estadística para el monitoreo del desempeño consolidado del midstream.
- Definición de la segmentación de contratos para la definición de los criterios de administración y supervisión técnica

### Sinergias alcanzadas:

- Sesión con aliados estratégicos con foco en temas HSE integrada segmento
- Se identificaron los puntos de control y mejores prácticas de economía circular
- Unificación en los criterios de gestión laboral de contratistas
- Se identificaron los contratos de Operación logística susceptibles de pertenecer a una red logística interconectada, estableciendo alcances y viabilidades de adhesión.
- Se logró la alineación en los procedimientos para adoptar total o parcialmente los criterios de preselección de oferentes en de las empresas s de Transporte del Grupo Ecopetrol
- Implementación de criterios de contratación local de contratistas de bienes y servicios
- Se establecieron bases conjuntas que permiten el monitoreo del desempeño conjunto del segmento

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos, durante el Q2 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:



# Avances Sinergias Relacionamiento presentadas por los VPS 2023

Tomando como base la Presentación llevada al Comité Exco de mes de mayo, el status de las sinergias es:

## Esquema de Gobierno Corporativo

### Avances:

- ✓ Se actualizaron las actividades de dirección dentro marco del Modelo de Relacionamiento en el marco del Modelo de Gobierno Corporativo.
- ✓ Se mantienen los enfoques que se venían trabajando:
  - Gestión de Contratos
  - Gestión de Riesgos
  - Gestión Laboral de Contratistas
  - Logística y Gestión de Inventarios
  - Gestión de Proveedores
  - Transversales Habilitadores
  - Planeación Estratégica
  - Gestión de la información.

## Articular herramienta tecnológica SAP Ariba manejo función Abastecimiento entre el Mid.

### Avances:

- ✓ Se realizó un sondeo del estado actual así como de las herramientas utilizadas por cada empresa del segmento, donde se evidencia que Ocesa se encuentra en desarrollo del caso de negocio para la implementación de SAP Ariba
- ✓ Sesión en conjunto con GE para mejores prácticas y lecciones aprendidas en el marco de la implementación de la herramienta tecnológica SAP Ariba



# PENNR



# Mapa de proceso

## Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación



Procesos Estratégicos

Nivel 0\_Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación

Nivel 1

1. Planeación e Implementación de la Estrategia

2. Nuevos Negocios, Adquisiciones y Fusiones

3. Gestión Regulatoria y Aseguramiento de Tarifas

4. Gestión Integral de Portafolio

5. Planeación Financiera y Presupuesto

6. Desempeño Empresarial



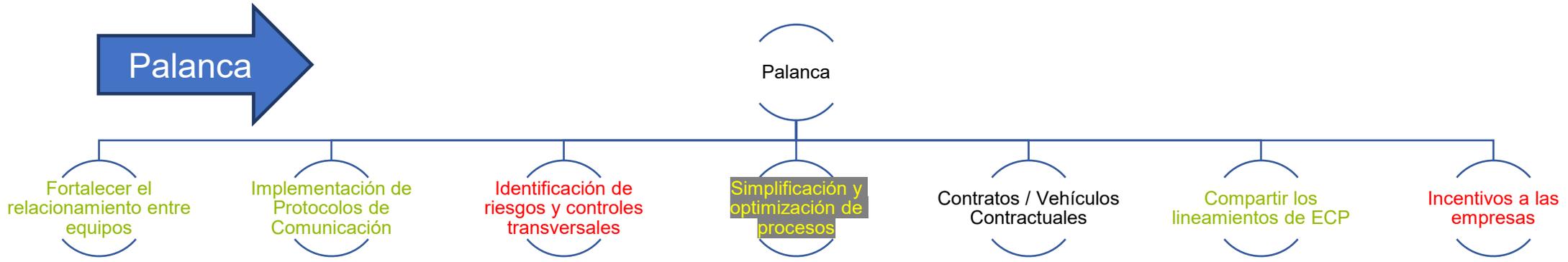
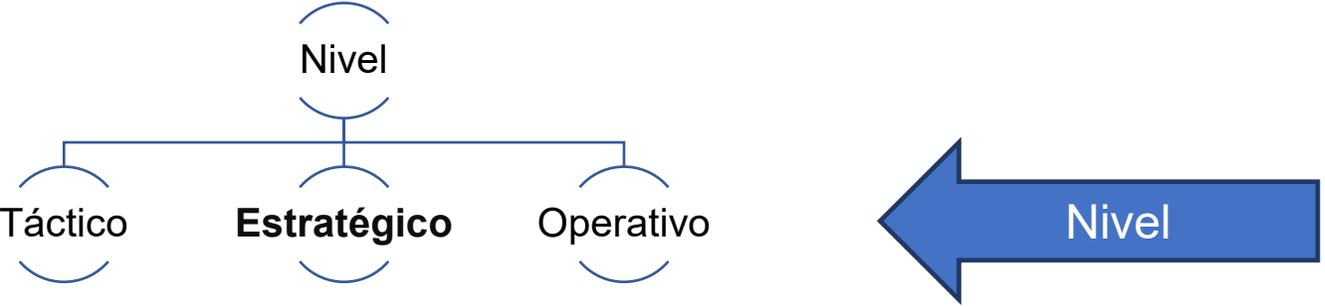
CONFIDENCIAL

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Finanzas, durante el 2Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:



CONFIDENCIAL



CONFIDENCIAL

# 8 Actividades con alcance Dirección y Control

## Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación

Macroproceso	Proceso Nivel 1	Actividad	(#) Alcance de la actividad	Tipo actividad	Periodicidad de la herramienta	Líder de la implementación
Planeación Estratégica y Nuevos Negocios	Planeación e Implementación de la Estrategia	Construcción del marco estratégico para el Segmento de Transporte	(8) Emitir y divulgar los elementos del marco estratégico para el segmento de transporte.	Dirección	Anual	Roberto Cuello/Gerardo López
	Gestión Integral de Portafolio	Construcción y seguimiento del Plan de Inversiones	(4) Emitir y divulgar lineamientos para la construcción y seguimiento del Plan de Inversiones, incluyendo entre otros: cupo recomposición, liberación de recursos, adición de proyectos no incluidos en el Plan Aprobado y manejo del cambio	Dirección	Anual	Andrés Cadavid / Mauricio Villarreal
			(5) Realizar el análisis de cumplimiento del plan de inversiones (identificando causas de desviaciones) y las proyecciones financieras de los periodos solicitados.	Control	Mensual	Andrés Cadavid / Mauricio Villarreal
	Planeación Financiera y Presupuesto	Construcción y seguimiento del Plan Financiero	(1) Emitir y divulgar lineamientos para la construcción y seguimiento del Plan Financiero	Dirección	Anual/Eventual	Andrés Cadavid / Diana Cárdenas / María P Vega
		Consolidación del presupuesto del Segmento	(2) Consolidar la información presupuestal de Cenit y las filiales para generar presupuesto de estados financieros consolidados del segmento	Control	Anual/Eventual	Andrés Cadavid / Diana Cárdenas / María P Vega
		Análisis de cumplimiento del Plan Financiero	(3) Realizar el análisis de cumplimiento del plan financiero (identificando causas de desviaciones) y las proyecciones financieras de los periodos solicitados.	Control	Mensual	Andrés Cadavid / Diana Cárdenas / María P Vega
	Desempeño Empresarial	Construcción y análisis de indicadores de gestión	(6) Emitir y divulgar lineamientos para la construcción del Tablero Balanceado de Gestión del segmento (TBG), incluyendo entre otros: indicadores estratégicos y hojas de vida	Dirección	Anual /eventual	Roberto Cuello/Carolina Angel
		Análisis de cumplimiento de indicadores de gestión	(7) Análisis de cumplimiento de los indicadores de gestión, identificando causas de desviaciones y estableciendo planes de ajuste cuando se requiera.	Control	Mensual	Roberto Cuello/Carolina Angel

**Nota:** Los procesos de Nuevos Negocios, Adquisiciones y Fusiones y de Gestión Regulatoria y Aseguramiento de Tarifas no están dentro del alcance del Modelo de Relacionamiento.

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de relacionamiento durante el 2Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones para el proceso de Gestión integral del portafolio:

### Sesiones de trabajo: 13

### Participantes: ~30

### Temas tratados: 5

#### En las siguientes fechas:

- 20 abr/29 jun - Planeación Sostecnibilidad Midstream (Alineación RAR, Secretaría General e inicio materialidad Descarbonización).
- 24 jun - Kickoff Planeación Segmento 2023.
- 27 jun - Despliegue metodología Portafolio de Largo Plazo (PLP) a filiales MID.
- 23 jun - Hablemos de estandarización de Casos de Negocio y solicitudes de Solicitudes de Asignación de Capital (AK) en el Segmento (Procesos Maduración de proyectos alineados vista Midstream).
- 21 feb y 8 abr - Alineación maduración Caño Sur – ODL.
- 06 abr – 29 jun - Ciclo seguimiento semanal y mensual con Filiales MID.

#### Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit
- Ecopetrol

#### Actividad: Construcción y seguimiento al plan de inversiones

- Seguimiento Semanal y Mensual 2Q de plan de inversiones 2023.
- Lecciones Aprendidas 2022 Portafolio Midstream avance sinergia proceso de gestión y maduración de proyectos de inversión ODL/Cenit.
- Olas de Materialidades TESS MID.
- Estrategia de maduración Proyecto Caño Sur ODL.
- Estrategias de análisis de cupos y escenarios de recomposición 2023 (Proyección Cenit y análisis particular requerimientos por filial).

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación - Gestión integral del portafolio



**Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento, durante el 2Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:**

### Para el siguiente Q esperamos:

- Taller TESH con materialidades Segmento.
- Despliegue Ciclo Planeación de Inversiones 24-26 y PLP Segmento y estructuración del PLP y Plan de Inversiones (PdI).
- Inicio implementación Precios Sombra Segmento en el marco de la planeación de Capex 2024.
- Seguimiento Plan de acción equipo portafolio (Lecciones Aprendidas 2022).
- Formalización Recomposición 4 PdI Midstream 2023.
- Informe sobre actualización Tarifaria Oleoductos 2023.
- Informe avance nueva metodología tarifaria poliductos.

### Sinergias alcanzadas:

- Lecciones Aprendidas 2022 Portafolio Midstream.
- Inicio programa de alineación proceso de gestión y maduración de proyectos de infraestructura en el segmento.
- Alineación metodología de Análisis de Portafolio de Largo Plazo para el segmento.
- Seguimiento a la ejecución de Capex estabilizada.

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación



CONFIDENCIAL

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de relacionamiento durante el 2Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones para el proceso de Planeación financiera y presupuesto:

### Sesiones de trabajo: 7

### Participantes: 45

### Temas tratados: 3

**En las siguientes fechas:**

**Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:**

**Actividad:** Construcción y seguimiento al plan financiero / Análisis cumplimiento al plan financiero

25 may - (Sistemática financiera del MID).

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit
- Ecopetrol

- Resultados MID y grupo empresarial al 1Q 2023.
- Ciclo de presupuesto 2024-2026.
- Panorama Económico.

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación - Planeación financiera y presupuesto



**Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento, durante el 2Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:**

**Para el siguiente Q esperamos:**

- Divulgación de premisas macroeconómicas para Plan Financiero 2024 al 2026.
- Socialización de metas referenciales para Presupuesto 2024.
- Hacer sistemática financiera del MID para socializar los resultados del 2Q 2023 del Grupo Empresarial y el MID.
- Seguimiento al plan financiero del 2023 vs real.

**Sinergias alcanzadas:**

- Agenda regulatoria del MID.

CONFIDENCIAL

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de relacionamiento durante el 2Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones para el proceso de Desempeño empresarial:

### Sesiones de trabajo: 6

#### En las siguientes fechas:

12 abr – 27 jun Capacitación átomo.

### Participantes: 20

#### Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit

### Temas tratados: 3

#### Actividad: Análisis de cumplimiento de indicadores de gestión

- Capacitación átomo cargue de resultados.
- Seguimiento TBG corte mayo.
- Resultados Contrato de Desempeño MID.

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación - Desempeño empresarial



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento, durante el 2Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

### Para el siguiente Q esperamos:

- Sistemática financiera del MID para socializar los resultados del 1Q 2023 del Grupo Empresarial y el MID.
- Seguimiento al plan financiero del 2023 vs real.

### Sinergias alcanzadas:

- Agenda regulatoria del MID.

CONFIDENCIAL

## **Novedades**

### Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación

**Avance sinergia proceso de gestión y maduración de proyectos de inversión ODL/Cenit.**

**Despliegue Ciclo Planeación de Inversiones 24-26 y Portafolio de Largo Plazo (PLP) Segmento y estructuración del PLP y Plan de Inversiones (Pdl).**

**Inicio ciclo presupuestal 24-26.**

**Capacitación átomo cargue de resultados.**

*Nota: Las novedades aquí plasmadas  
tendrán alcance al Segmento*



# Finanzas



# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso Finanzas

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Finanzas, durante el 2Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:



CONFIDENCIAL

# 15 Actividades con alcance Dirección, Control y Servicio

## Macroproceso Finanzas



Macroproceso	Proceso Nivel 1	Actividad	(#) Alcance de la actividad	Tipo actividad	Periodicidad de la herramienta	Líder de la implementación
Finanzas	Gestión Tributaria	Identificar las mejores prácticas en Tributaria e impulsar su aplicación en la organización	(9) Recopilar y analizar información del medio, puntos de referencia, mejores prácticas externas y en el grupo, así como de tendencias de la función de Tributaria para socializar e impulsar su adopción en el segmento de acuerdo con lineamientos del Grupo	Dirección	Semestral	Carlos Mora
		Apoyar la Planeación tributaria y alineación de estrategia	(10) Apoyar la Planeación tributaria y alineación de estrategia para el fortalecimiento de la función Tributaria en el Segmento	Servicio	Anual	Carlos Mora
		Hacer seguimiento a los procesos jurídicos tributarios de forma trimestral	(11) Hacer seguimiento a los procesos jurídicos tributarios asegurando que en la información financiera trimestral del segmento, queden incluidos sus efectos	Control	Trimestral	Carlos Mora
		Revisar la correcta aplicación de los lineamientos en relación con la Gestión Tributaria	(12) Hacer seguimiento a la aplicación de los lineamientos emitidos en relación con la Gestión Tributaria.	Control	Semestral	Carlos Mora
	Administración de Recursos Financieros y Liquidez	Seguimiento a flujos de caja, estrategias de optimización de recursos	(13) Proponer estrategias de optimización y lineamientos en procesos para las Tesorerías del segmento	Dirección	Trimestral	Claudia Quintana
			(15) Recopilar información de las tesorerías del segmento, que permita el monitoreo de los portafolios de inversión y el seguimiento al cumplimiento de las políticas y lineamientos	Control	Trimestral	Claudia Quintana
			(16) Recopilar información de las tesorerías del segmento, que permita el monitoreo del flujo de caja del Segmento	Control	Trimestral	Claudia Quintana
		Compartir información para manejo de excedentes de liquidez	(14) Compartir los lineamientos, Guías, y Políticas para el manejo de excedentes de liquidez entre las filiales del segmento	Dirección	Trimestral	Claudia Quintana
		Compartir información para manejo en materia de financiamiento	(23) Compartir los lineamientos y políticas que en materia de financiamiento garanticen la adecuada gestión de endeudamiento por parte de las compañías del segmento.	Dirección	Eventual, cada vez que surja una necesidad de financiamiento por parte de alguna compañía del Segmento de Transporte	Claudia Quintana
	Consolidación y Aseguramiento de Reportes Financieros	Análisis y reporte de información Contable / Financiera	(19) Emitir la política contable aplicable a las compañías que hacen parte de los EEEF Consolidados de Cenit y diseñar los lineamientos de implementación de nueva normatividad para el reporte de la información financiera	Dirección	Eventual, cada vez que surjan cambios a políticas o nueva normatividad	Milena García
			(21) Recopilar la información de filiales para la construcción de información financiera consolidada y del segmento	Control	Trimestral	Milena García
		Aseguramiento del cierre contable y mejora continua	(20) Definir las fechas clave de reporte de información de acuerdo con los requerimientos de Junta Directiva y Comité de Auditoría, entre otros	Dirección	Mensual	Milena García
			(22) Revisar la información financiera reportada por las filiales verificando la oportunidad del contenido presentado. La responsabilidad de las cifras individuales y el cumplimiento del cierre contable de cada filial.	Control	Mensual	Milena García
	Gestión de Retención y Transferencia del Riesgo	Seguimiento al programa de seguros Midstream	(17) Compartir los lineamientos y políticos que en materia de seguros garanticen la adecuada gestión de riesgos de las compañías del segmento	Dirección	Trimestral	Claudia Quintana
			(18) Hacer seguimiento al programa de seguros del segmento.	Control	Trimestral	Claudia Quintana

**Nota:** Los procesos de Gestión Contable y Operaciones de Tesorería no están dentro del alcance del Modelo de Relacionamiento.

CONFIDENCIAL

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso Finanzas

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de relacionamiento durante el 2Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones para el proceso de Gestión tributaria:

### Sesiones de trabajo: 1

#### En las siguientes fechas:

15 abr – Comité tributario.

### Participantes: 30

#### Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit
- Ecopetrol

### Temas tratados: 4

#### Actividad: Hacer seguimiento a los procesos jurídicos / Revisar la correcta aplicación de los lineamientos

- Revisión provisión renta para cada una de las filiales del Midstream con corte a marzo 2023 y el valor esperado para el 2Q liderado por Cenit y ODC.
- Revisión implementación memorando de planeación tributaria para cada una de las filiales del Midstream.
- Revisión litigios tributarios con corte a 2Q 2023.
- Revisión de temas de actualidad tributaria como Registro Único de Beneficios - RUB y Aspectos Tributarios del Plan Nacional de Desarrollo.



# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso Finanzas – Gestión tributaria

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento, durante el 2Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

### Para el siguiente Q esperamos:

- Realizar un Comité del Midstream o circularización en el mes de septiembre de 2023, con el fin de revisar en conjunto el cierre de año fiscal para cada filial.
- Revisar la Tasa Efectiva de Tributación para cada filial y temas relevantes que puedan estar impactando.
- Dar continuidad a las reuniones periódicas para el aseguramiento del cumplimiento del memorando de planeación tributaria así mismo seguimiento a las variaciones que impactan tributariamente.
- Revisar los litigios tributarios de cada filial junto con sus valores y avances, así mismo la estrategia de defensa que se está manejando.
- Analizar temas de actualidad tributaria.

### Sinergias alcanzadas:

- Desarrollo presencial del comité tributario, unificación de buenas prácticas a nivel del Midstream y del GE.
- Implementación del memorando de Planeación Tributaria que permita para cada filial disminuir la tasa efectiva de tributación.
- Comités Tributarios periódicos que permiten la identificación de oportunidades de beneficios tributarios y análisis tributario para cada filial y el segmento.
- Acuerdos para el tratamiento de partidas relevantes en la declaración de renta.
- Acuerdos para el tratamiento de RUB.



# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso Finanzas

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de relacionamiento durante el 2Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones para el proceso de Administración de recursos financieros y liquidez:

### Sesiones de trabajo: 2

#### En las siguientes fechas:

30 may - Reunión de relacionamiento  
Tesorerías MID.

14 Jun - Reunión de relacionamiento  
Tesorerías MID.

### Participantes: 11

#### Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit

### Temas tratados: 2

**Actividad:** Seguimiento a flujos de caja, estrategias de optimización de recursos / Compartir información para el manejo de excedentes de liquidez

#### Flujo de Caja:

- Con la publicación del decreto que amplió plazo de pago del impuesto de renta, se ajusta el flujo de caja y se realiza un desplazamiento del pago de renta al mes de agosto.

#### Generalidades de Indicador Flujo de Caja:

- Socialización de la hoja de vida del indicador del flujo de caja libre al grupo Midstream junto con Ecopetrol.
- Los puntos revisados fueron la descripción detallada del indicador; formula del cálculo del indicador; Formula de cumplimiento; Definiciones, notas y supuestos; elementos y fuentes de la información; Responsables del indicador.



# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso Finanzas – Administración de recursos financieros y liquidez



**Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento, durante el 2Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:**

### Para el siguiente Q esperamos:

- Movilización de recursos de parte de las filiales del Midstream a CAPITAL AG.
- Arquitectura de pagos con ECP - OCENSA, inicia su proceso de pruebas.

### Sinergias alcanzadas:

- Revisión detalla del Indicador con Filiales:
- Formula del cálculo del indicador;
  - Formula de cumplimiento;
  - Definiciones, notas y supuestos;
  - Elementos y fuentes de la información;
  - Responsables del indicador.

CONFIDENCIAL

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso Finanzas

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de relacionamiento durante el 2Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones para el proceso de Consolidación y aseguramiento de reportes financieros:

### Sesiones de trabajo: 3

#### En las siguientes fechas:

Abr – Jun

### Participantes: ~12

#### Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit

### Temas tratados: 3

#### Actividad: Análisis y reporte de información Contable - Financiera / Aseguramiento del cierre contable y mejora continua

- Definir las instrucciones y calendario de reporte de información financiera 2Q-2023.
- Seguimiento al cumplimiento del calendario de cierre y reporte de información financiera para propósitos de consolidación.
- Revisar la información financiera reportada por las compañías filiales para la elaboración de los EEFF Consolidados de Cenit y GE.



# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso Finanzas – Consolidación y aseguramiento de reportes financieros

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento, durante el 2Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

### Para el siguiente Q esperamos:

- Dar continuidad a las reuniones periódicas para el aseguramiento de cumplimiento de políticas y seguimiento a las variaciones financieras.
- Realizar mesas de trabajo conjuntas con las compañías filiales a fin de compartir las novedades en políticas contables (si aplica) presentadas en el primer semestre del año, a fin de establecer buenas prácticas en su aplicación, posibles impactos y casuísticas a nivel de segmento.
- Definir las instrucciones y calendario de reporte de información financiera 2023.
- Seguimiento al cumplimiento de los calendarios de reporte 1Q y revisión de la información financiera reportada.

### Sinergias alcanzadas:

- Elaboración de los EEFF Consolidados de Cenit y GE.





Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de relacionamiento durante el 1Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones para el proceso de Gestión de retención y transferencia del riesgo:

### Sesiones de trabajo: 1

#### En las siguientes fechas:

18 Abr - Reunión de relacionamiento seguros MID.

### Participantes: 11

#### Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit

### Temas tratados: 3

#### Actividad: Seguimiento al programa de seguros Midstream

- Seguimiento a las actividades planteadas en el comité del 2Q.
- Presentación de logros del 2Q en cuanto a renovación de póliza de Daños Materiales Combinados con excelentes resultados.
- Negociación y actualizaciones contexto de mercado.

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso Finanzas – Gestión de retención y transferencia del riesgo



**Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento, durante el Q1 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:**

### Para el siguiente Q esperamos:

- Entrega de las pólizas renovadas y anexos con los cobros indicados correspondiente a cada filial.
- Informe de reaseguradores emitido por Mike Lavender, Se remitirán las acciones y recomendaciones incluidas en el reporte a cada Filial para tomar acción y responder oportunamente

### Sinergias alcanzadas:

- Renovación póliza Daños Materiales Combinados – Energy Package 2023 – 2026.
- Con los siguientes beneficios.
- Se obtuvo extensión de cobertura por 3 años (término no visto en el mercado) y revisión de términos a 18 meses.
- Se mantienen los mismos términos y condiciones.
- Se mantienen todas las coberturas.

## **Novedades**

Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación

**Implementación memorando de planeación tributaria para cada una de las filiales del Midstream.**

**Arquitectura de pagos con ECP - OCENSA, inicia su proceso de pruebas.**

**Renovación póliza Daños Materiales Combinados – Energy Package 2023 – 2026.**

**Negociación y actualizaciones contexto de mercado para programa de seguros.**

*Nota: Las novedades aquí plasmadas  
tendrán alcance al Segmento*



# Gestión de Activos



# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Gestión de Activos

Con el objetivo de ajustar la matriz de relacionamiento en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de gestión de activos, durante el Q2 del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

### Sesiones de trabajo: 1

En las siguientes fechas:

18.04.2023

### Participantes: 15

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocensa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit

### Temas tratados: 2

Los temas tratados fueron:

- Cambios en el modelo de relacionamiento.
- Plan de acción de relacionamiento 2023

CONFIDENCIAL

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de gestión de Activos

Con el objeto de fortalecer en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Gestión de Activos, durante el Q2 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

### Para el siguiente Q esperamos:

- Programar la Jornada de Gestión de Activos del midstream para Octubre
- Definir temática y material
- Establecer las estaciones a visitar
- Hacer una visita

### Sinergias alcanzadas:

- Contrato gerenciamiento de tanques con ODC
- Acuerdo de nuevo modelo de relacionamiento
- Programa para el 2023



# HSE y SP



# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso HSE+SP

Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso HSE+SP, durante el 2Q del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

### Sesiones de trabajo: 09

### Participantes: 93

### Temas tratados: 10

#### En las siguientes fechas:

#### Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

#### Los temas tratados fueron:

03 Abr. Mesa técnica Gestión Integral de Riesgos Midstream

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA  
07 Participantes (Expertos, especialistas SP)

Criterios para la identificación de desastre receptor ambiental

18 Abr. 16 May. Taller Segmento de Transporte

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA  
13 Participantes (Expertos, especialistas SP)

Gestión de contratistas, Gestión de incidentes, Inspecciones y Evaluaciones, Gestión integral de riesgos e impactos, Control de cambios.

20- 21 Abr. Taller de apertura del Centro de Excelencia en Salud Ocupacional

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA, Hocol, Esenttia, Ecodiesel, ISA  
20 Participantes (Expertos, especialistas HSE)

Presentación de indicadores, que están atados a todo el PDT de cada compañías del GEE

26 Abr. Mesa técnica Gestión Integral de Riesgos Midstream

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA  
09 Participantes (Expertos, especialistas SP)

- Consolidado de requerimientos a reportar a ECP para validación de las filiales.
- Consolidado de Plan de Trabajo 2023

04- 05 May. Centro de Excelencia Seguridad de Procesos GEE

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA  
23 Participantes (Expertos, especialistas SP)

- Gestión y evaluación de contratistas en SP
- Prácticas de seguridad en Carrotanques y cargaderos/descargaderos.

09 May. Reunión de Alineación y Relacionamiento HSE + SP

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA, ECP  
21 Participantes (Directivos, Expertos, especialistas HSE y SP)

- Simbiosis Industrial: (Economía circular)
- Mensajes Coordinación GEE
- Evaluación desempeño contratistas HSE+SP ODL

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso HSE+SP

Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso HSE+SP, durante el 2Q del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

### Sesiones de trabajo: 05

### Participantes: 72

### Temas tratados: 06

En las siguientes fechas:

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

Los temas tratados fueron:

**24 May. Inspección cruzada Gerencial HSE+SP Estación El Porvenir**

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA  
12 Participantes (Expertos, especialistas en HSE y SP)

Identificación de buenas prácticas, casos de éxito y evidencia de acciones de mejora en los diferentes frentes de las filiales

**01 Jun. Mesa técnica gestión de contratistas**

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA  
12 Participantes (Expertos, especialistas en HSE)

Proceso de evaluaciones de desempeño a contratistas y proveedores de cada empresa del segmento.

**02 Jun. Segunda Reunión del Centro de Excelencia**

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA, Hocol, Esenttia, Ecodiesel, ISA  
20 Participantes (Expertos, especialistas HSE)

Construcción de primer borrador para revisión de las hojas de vida de los 4 indicadores (1ª fase) y propuesta de repositorio (15 de junio)

**13 Jun. Mesa técnica Gestión Integral de Riesgos Midstream**

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA  
11 Participantes (Expertos, especialistas SP)

Consolidado de Plan de Trabajo 2023

**23 Jun. Reunión de Alineación y Relacionamiento HSE + SP**

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA,  
17 Participantes (Expertos, especialistas HSE)

- Disciplina Operativa desde el equipo del segmento
- Competencias de Operadores /Operador Competente

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso HSE + SP

Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso HSE+SP, durante el 2Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

### Para el siguiente Q esperamos:

- Dar continuidad a los planes de trabajo propuestos con foco al seguimiento y evaluación de desempeño de contratistas
- Fortalecimiento de los aprendizajes para la gestión de riesgos prioritarios
- Sesiones (3 - 4 aprox) de mesas técnicas gestión integral de riesgo operacional - temáticas de interés.
- RAR HSE+ SP – 25 de agosto 2023.

### Sinergias alcanzadas:

- Plan de trabajo con foco Obligaciones HSE +SP y Sostenibilidad para contratistas
- Intercambio de buenas prácticas y aprendizajes con las filiales para la gestión de riesgos prioritarios.
- Unificación de los lineamientos e indicadores de Salud e Higiene Ocupacional y de la Gestión Ambiental.
- Aplicación herramienta GAP Analysis por parte de ODL/BIC y ODC y definir plan de acción de cierre de brechas respecto al modelo de Seguridad de Procesos del Grupo Empresarial

CONFIDENCIAL

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso HSE+SP

Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso HSE+SP, durante el 2Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:



CONFIDENCIAL

# Avances Sinergias Modelo de Relacionamiento - VP HSE&S 2023

## Macroproceso HSE + SP

### TEMAS DE INTERÉS DEL SEGMENTO DE TRANSPORTE

#### Homologación de prácticas

Promover prácticas conjuntas que agreguen valor en la gestión de riesgos HSE+SP en el Segmento.

#### Fortalecimiento cultura de seguridad HSE+SP

Establecer modelo de evaluación de cultura HSE+SP, buscando puntos comunes para el avance de los modelos de gestión de riesgos.

### AVANCES

1. **El Segmento completó el GAP Analysis frente a Guía de SP del GEE.** Como resultado se definieron planes de acción para cerrar brechas del sistema de gestión SP.
  - **Se instaló mesa técnica gestión de contratistas** donde se definió PDT para homologar práctica de evaluación HSE+SP y Sostenibilidad de contratistas en el Midstream.
2. Desde la mesa técnica de gestión integral de riesgos operacionales se avanzó en:
  - Unificación propuesta de **criterios de desastre ambiental** a Socializar a ECP en 3Q.
  - Plan de acción del Segmento para respuesta conjunta a ECP de los requerimientos del Centro de excelencia: *Plan Decenal, Gestión Dinámica del riesgo (GDR), Inventario QRA, Metodología Facilidades Compartidas*
  - Participamos como Segmento en el taller del centro de excelencia en Salud Ocupacional liderado por el GEE, cuyo propósito es movilizar la gestión del desempeño desde la **unificación de lineamientos e indicadores de Salud e Higiene Ocupacional.**

### ESPACIOS RELACIONAMIENTO

**14**  
Espacios

- RAR HSE+SP.
- Mesa Técnica Gestión de contratistas
- Mesas Técnicas Gestión Integral de RO
- Inspecciones cruzadas HSE+SP

**165**  
Participantes

Líderes y expertos HSE + SP del Segmento y ECP.



MIDSTREAM		Límite	Resultado
TBG	TRIF	0,27	0,06
SP	IFSP N1	0,13	0,13
	IFSP N2	0,21	0,13

Indicadores con corte 30 junio 2023.

### TEMAS ABORDADOS

- Presentación del Proyecto operador Competente / Disciplina Operativa, desarrolladas por Ocesa. *Reconocimiento de buenas prácticas en el Segmento hacia el fortalecimiento de competencias del personal de operaciones para gestión de riesgos de seguridad de procesos.*
- Visita cruzada HSE+SP en Estación El Porvenir, *Identificación de buenas prácticas y oportunidades de mejora.*
- Construcción del primer borrador de las 4 hojas de vida de los indicadores en salud del GEE y Equipo del Segmento: *Ausentismo por causa médica, Dolencias y Enfermedades Laborales, Incidencia de la Enfermedad Laboral, Prevalencia de la Enfermedad Laboral.*
- Se establecieron los elementos prioritarios a trabajar en el centro de excelencia de SP del GEE que impacten al segmento de transporte (*cargue y descargue de carrotaques*).
- Divulgación al equipo del Segmento los nuevos anexos de obligaciones HSE+SP para contratistas

CONFIDENCIAL



# Sostenibilidad



# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Sostenibilidad

Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Sostenibilidad, durante el 2Q del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

**Sesiones de trabajo: 05**

**Participantes: 31**

**Temas tratados: 07**

**En las siguientes fechas:**

**Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:**

**Los temas tratados fueron:**

**11. Abr. Reunión Seguimiento PDT de la mesa de inversión socioambiental de segmento**

Cenit, OCENSA  
04 Participantes (Expertos de Entorno)

Líneas del plan de trabajo de la mesa de inversión del segmento y se actualizó el avance en cada frente.

**14 Abr. Reunión presentación Segmento, indicadores cierre 2022 y avance PDT SSFF**

Cenit, ODL/BIC, OCENSA  
05 Participantes (Expertos, especialistas en SSFF)

- Identificación de avances del PDT y acciones a desarrollar
- Análisis de resultados de indicadores de SF.

**20. Abr. Reunión Relacionamiento Ministerio del Interior**

Cenit, ODL/BIC, OCENSA, ODC, Min Interior  
10 Participantes (Expertos, especialistas de entorno)

- Alinear proyectos estratégicos del gobierno con las iniciativas que viene adelantando las filiales.
- Apoyar al gobierno en la iniciativa de fortalecer a las JAC para la iniciativa de comunidades energéticas.

**21. Abr. Perfilamiento Proyecto Turismo Sostenible: enfoque en protección del capital natural**

Cenit, ODL/BIC, OCENSA, ODC,  
06 Participantes (Expertos, especialistas de entorno)

Revisión de marco legal y conceptual del turismo sostenible, de naturaleza y científico

**28. Abr. Perfilamiento Proyecto Turismo Sostenible: Enfoque Protección Capital Natural**

Cenit, ODL/BIC, OCENSA, ODC,  
06 Participantes (Expertos, especialistas de entorno)

Diagnóstico del Sector Turismo Sostenible y análisis de alternativas de solución seleccionada

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Sostenibilidad

Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Sostenibilidad, durante el 2Q del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

**Sesiones de trabajo: 05**

**Participantes: 50**

**Temas tratados: 07**

**En las siguientes fechas:**

**Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:**

**Los temas tratados fueron:**

**05. May. Perfilamiento Proyecto Turismo Sostenible: Enfoque Protección Capital Natural**

Cenit, ODL/BIC, OCENSA, ODC,  
06 Participantes (Expertos, especialistas de entorno)

Identificación y análisis de aliados estratégicos, financiadores, aliados técnicos y grupos de interés

**05 May. Reunión de Alineación y Relacionamiento Entorno del Segmento**

Cenit, ODL/BIC, OCENSA, ODC, ECP  
21 Participantes (Líderes, expertos, especialistas en SSFF)

- Análisis de diálogos vinculantes / Plan Nacional de desarrollo
- Retos 2023.

**17 May. Socialización Proyecto Buena Vecindad**

Cenit, ODL/BIC, OCENSA  
11 Participantes (Expertos, especialistas en SSFF)

Socialización de la estructura del proyecto Buena Vecindad desde su contexto, cuales fueron las causas, su desarrollo y logros obtenidos.

**18. May. Indicador de confianza del Segmento**

Cenit, ODL/BIC, OCENSA  
07 Participantes (Expertos, especialistas Entorno)

Propuesta de TRUST para la medición de confianza

**25 May. Reunión seguimiento PDT Seguridad Física**

Cenit, ODL/BIC, OCENSA  
05 Participantes (Expertos, especialistas en SSFF)

- Seguimiento del cumplimiento del PDT Reto de Seguridad Física del Segmento.
- Definición de condiciones para desarrollar temática de seguridad marítima para la RAR

CONFIDENCIAL

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Sostenibilidad

Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Sostenibilidad, durante el 2Q del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

### Sesiones de trabajo: 05

### Participantes: 92

### Temas tratados: 05

#### En las siguientes fechas:

#### Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

#### Los temas tratados fueron:

**12 May. Definición visitas industriales, primera edición medio impreso segmento**

Cenit, ODL/BIC, OCENSA, ODC  
07 Participantes (Equipo de Comunicaciones)

Conceptualización primera edición medio impreso segmento “Juntos Somos el Talento Humano que mueve Colombia”

**16 May. Definiciones de temas del periódico primera edición**

Cenit, ODL/BIC, OCENSA, ODC, ECP  
07 Participantes (Equipo de Comunicaciones)

Definición visitas industriales con las filiales

**06. Jun. Alerta bloqueo Vasconia**

Cenit, ODL/BIC, OCENSA, ODC, ECP  
18 Participantes (Expertos Entorno)

Definir medidas y acciones frente a una alerta de bloqueo en la estación Vasconia y como nos alineamos las 3 filiales.

**07. Jun. Alerta bloqueo Coveñas contratación de mano de obra local en Coveñas**

Cenit / Ocensa / ODC / Min Minas / Autoridades locales / Lideres comunitarios  
40 Participantes (Equipo Expertos Entorno)

Alinear entre la institucionalidad, las comunidades y las empresas espacios y mecanismos para socializar e informar vacantes. Alinear normatividad aplicable a ODC

**08. Jun. Taller Análisis Electoral 2023 Ecopetrol**

Cenit, ODL/BIC, OCENSA, ODC, ECP  
20 Participantes (Equipo de Comunicaciones)

Análisis electoral y de las tendencias para las empresas de grupo con vista a las elecciones 2023

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Sostenibilidad

Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Sostenibilidad, durante el 2Q del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

### Sesiones de trabajo: 05

### Participantes: 62

### Temas tratados: 06

#### En las siguientes fechas:

#### Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

#### Los temas tratados fueron:

**15 Jun. Visitas Industriales reto de comunicación Estación Cusiana**

Cenit, ODL/BIC, OCENSA, ODC, Periodistas  
26 Participantes (Equipo de Comunicaciones)

Posicionamiento externo del Segmento con periodistas, liderada por Ocesa

**16 Jun. Reunión de Alineación y Relacionamiento Entorno del Segmento**

Cenit, ODL/BIC, OCENSA, ODC, ECP  
24 Participantes (Líderes, expertos, especialistas en SSFF)

- Seguridad en la Operación Marítima
- Estrategia para la Gestión Integral del Territorio

**20. Jun. Perfilamiento Proyecto Turismo Sostenible: Enfoque Protección Capital Natural**

Cenit, ODL/BIC, OCENSA, ODC,  
06 Participantes (Expertos, especialistas de entorno)

Revisión de los avances en el perfilamiento y retroalimentación

**22. Jun. Reunión Contratación de bienes y servicios locales**

Cenit, OCENSA, ODC, Proveedores Locales  
40 Participantes (Expertos entorno, abastecimiento, proveedores)

Procesos de abastecimiento de los diferentes filiales en Coveñas para la adquisición de bienes y servicios

**30. Jun. EASE: Tablas Salariales**

Cenit, ODL/BIC, OCENSA, ODC  
06 Participantes (Expertos de Entorno)

Tablas salariales al interior del segmento y posibles recomendaciones a ODC y ODL que no maneja tablas.

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Sostenibilidad

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Sostenibilidad, durante el Q2 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

### Para el siguiente Q esperamos:

- Reporte y análisis conjunto de indicadores de SSFF.
- Cierre de revisiones de la Guía de Protesta Social con alcance al segmento.
- RAR Entorno del Segmento – 14 Agosto Liderada por Ocensa
- Primera edición del periódico del segmento de transporte.
- Visita Industrial reto de comunicaciones estación Vasconia en el mes de septiembre lidera por ODC.
- Definir instancias para la socialización de vacantes y/o los requerimientos de contratación de mano de obra local.
- Realizar análisis del proceso electoral y los riesgos y/o oportunidades en territorio.
- Finalizar el perfilamiento e iniciar la formulación del proyecto de turismo sostenible con enfoque en protección del capital natural.
- Finalizar el diseño del indicador de medición de confianza del segmento e iniciar la revisión del proceso de contratación del estudio.

### Sinergias alcanzadas:

- Definición de términos de intervención de seguridad marítima para socialización en la RAR de Segmento
- Definición conjunta de las causas de desempeño de indicadores.
- Posicionamiento externo del Segmento transporte con periodistas locales.
- Presentación anexos de entorno, y se tuvo un conocimiento sobre los requerimientos de las diferentes filiales en los anexos y/o estándares.
- Ejecución espacios con el gobierno nacional para apalancar problemáticas en territorios asociados con la contratación de mano de obra local.
- Avance en conjunto en el perfilamiento del proyecto de turismo sostenible con enfoque en protección del capital natural.
- Avance en la revisión del indicador para la medición de confianza del segmento de transporte en los territorios donde tienen presencia.

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Sostenibilidad

Con el objetivo de lograr sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Sostenibilidad, durante el Q2 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:



# Avances Sinergias Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso Sostenibilidad

### TEMAS DE INTERÉS DEL SEGMENTO DE TRANSPORTE

#### Programa de Inversión Socioambiental.

Líneas de inversión y narrativa homologa hacia grupos de interés para agregar mayor valor en los territorios comunes.

#### Convenios Fuerza Pública

Conversaciones unificadas como Segmento con ECP y MINdefensa, buscando en el nuevo escenario Convenios con alcance segmento.

#### Atención de alarmas

Análisis condiciones del entorno en territorios compartidos con el propósito de definir acciones para la atención preventiva de alarmas.

### AVANCES

1. Perfilamiento del **proyecto de turismo sostenible con enfoque en protección del capital natural.**
2. Fortalecimiento de capacidades de JAC:
  - Apoyo desde el equipo del Segmento con las iniciativas de comunidades energéticas
  - Apalancamiento de proyectos en los territorios a través de obras de impuestos.

El 12MAY Ecopetrol y el Segmento de Transporte entregaron PONAL minuta con observaciones legales, dentro del proceso de suscripción de un convenio marco 2023-2027.

Se continúan las sesiones de trabajo con PONAL para cerrar temas objeto de concertación.

Desarrollo del Encuentro de Análisis Situacional del entorno del 2Q, donde se presentó el **análisis de tablas salariales del Segmento** para evaluar la pertinencia de la guía laboral para la filiales en ODL/BIC y ODC, con el fin cerrar brechas de operación en territorios compartidos.

### ESPACIOS RELACIONAMIENTO



18

Espacios

- RAR Entorno.
- Sesiones Proyecto Turismo Sostenible
- Conversatorios líderes Segmento.

217

Participantes

- Líderes de Entorno y SSFF del Segmento y ECP.
- Expertos de análisis territorial
- Fuerza pública

### TEMAS ABORDADOS

- Revisión propuesta para la medición de confianza en los territorios donde opera el Segmento de Transporte, *como alternativa a la medición del Barómetro Petrolero que no contempla las particularidades de la operación del Transporte Hc y su relacionamiento diferencial en el territorio frente al de ECOPEPETROL.*
- Proyecto Turismo Sostenible: *Revisión marco legal y conceptual, diagnóstico del sector turismo, análisis de alternativas, aliados estratégicos, financieros y grupos de interés.*
- *Presentación de la estrategia de gestión del Territorio del GEE, que paso del enfoque de relacionamiento al de gestión integral del territorio.* El Midstream participará es su alineación, partiendo del reconocimiento de las diferencias y buenas prácticas del Segmento que permitan la gestión eficiente de riesgos en el territorio.

CONFIDENCIAL



# Transporte de Hidrocarburos



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Transporte de Hidrocarburos, durante el Q2 del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

### Los temas tratados fueron:

Sesiones de trabajo: 37  
mesas colaborativas

Participantes: Promedio 4  
personas por sesión

Con la participación de  
personas de las siguientes  
compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit
- Hocol (Compañía del GE, no hace parte del MID)

#### 1. Planeación y Programación

- Revisión y alineación de las premisas de nominación de todas las Filiales y reporte a Ecopetrol con la unificación de segmento.
- Programación: Nominaciones abril, mayo y junio, seguimientos operativos ODC, ejecución de prueba de dilución con butanos al 1,6%, programación de paradas Segmento.
- Coveñas: Planeación y programación de las operaciones del puerto, con apoyo de almacenamiento cruzado y transferencias ajustas a las necesidades operativas de cada Terminal.

#### 2. Medición y Calidad

- Socializado a las filiales la experiencia realizada desde Cenit sobre la implementación del sistema de Gestión de las Medición (foco GLP) ISO 10012. Hocol y ODC manifestaron interés en evaluar esta implementación dentro de sus compañías.
- Realizada divulgación de la herramienta HIRMA desarrollada por Cenit para evaluar el desempeño de los sistemas de medición con el fin de que cada compañía evalúe esta herramienta internamente.
- ODC: Exportaciones y seguimiento de calidad a lo largo del sistema dentro de parámetros.

#### 3. CVC

- Programación de espacios para el segundo semestre presenciales con clientes y las compañías del segmento como oportunidad de mejora en los tiempos de recepción de la información requerida para realizar la CVC en los diferentes sistemas.
- Construcción de la propuesta del procedimiento de control y seguimiento de los crudos que tienen assay dentro de la cadena.
- ODC: Se realizó la oficialización a Remitentes y cargue de información de facturación dentro de los tiempos establecidos.

#### 4. Energía

- Socialización del sistema de gestión de la energía (SGE) de Cenit y el paso a paso para la obtención de la certificación ISO 50001: Energy Management Systems.

#### 5. DRA

- Definiciones técnicas evaluación oferentes DRA y sinergia proceso DRA vista contratos / abastecimiento, lecciones aprendidas contratos DRA, análisis de riesgos contratos DRA, presupuesto DRA 2023-2028, bases económicas indexación de costos por IPP/IPC, revisión de tarifas actuales y proyectadas 2024-2029.

#### 6. Hidráulica

- ODC: Acompañamiento técnico, conceptual y metodológico en la consultoría sobre “impacto de la incertidumbre sobre costos operativos”: revisiones de simulaciones, explicaciones sobre funciones óptimas y determinación de DRA, su uso óptimo, la importancia del tamaño del ciclo de bacheo.

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Transporte de Hidrocarburos, durante el Q2 del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

### Sesiones de trabajo: 9

En las siguientes fechas:

#### ODC:

28.04.2023  
25.05.2023  
22.06.2023

#### ODL / BIC:

23.04.2023  
23.05.2023  
27.06.2023

#### Ocensa:

19.04.2023  
23.05.2023  
15.06.2023

### Participantes: 20 por sesión

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocensa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit

### Temas tratados: Varios

Los temas tratados fueron:

#### ODC (Operación Local, Central y otros de Transporte):

1. Aprobación de indicadores KPI para vigencia 2023.
2. Seguimiento iniciativas de eficiencia operacional.
3. Informe de resultados y seguimiento a compromisos.
4. Suscripción otrosíes 3 por apoyo de operaciones en proyectos ODC Caucasia
5. Operación Central: Participación en talleres de gestión de alarmas, en análisis de riesgo, investigaciones y mejoras del proceso. Desarrollo de protocolos para nuevas operaciones o infraestructura.

#### OCENSA (Operación Local)

1. Informe de resultados Indicadores KPI.
2. Seguimiento iniciativas de eficiencia operacional y compromisos.
3. Sistemáticas de seguridad de procesos
4. Acuerdos de entorno para Manejo de comunidad y Bloqueos.
5. Intervención en los manejos de las mejoras a la vía Monterrey-Porvenir.
6. Escuela de fortalecimiento de operadores

#### ODL / BIC (Operación Local)

1. Informe de resultados Indicadores KPI.
2. Seguimiento a compromisos.
3. Puesta en marcha del TK 101B en Banadia
4. Instalación de juntas Vitáulicas para sistema contraincendios en Araguaney
5. Simulacro de seguridad en Banadia
6. Iniciativa de recubrimiento de protección para mangueras de gabinetes

#### Otros Operación Central:

##### BIC

1. Desarrollo del contrato de Operación Central de OBC.
2. Mesa operativa semanal para definir documentación y protocolos de operación Central.
3. Mesas Digital para seguimiento y control de la implementación tecnológica de la operación Central.

##### ODC / OCENSA

1. Visitas cruzadas a estaciones Cenit y Ocensa para conocer operación de los sistemas y mejorar procesos en estaciones nodo.
2. Acuerdo en proceso de firmas para compartir señales operativas, fortaleciendo la seguridad de procesos y la optimización de la operación.

CONFIDENCIAL

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Transporte de Hidrocarburos

Actividades de Dirección

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Transporte de Hidrocarburos, durante el Q2 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

### Para el siguiente Q esperamos:

- Medición. Se acompañará / Asesorará a ODC y Hocol en el plan de trabajo para la implementación del sistema de Gestión de las Mediciones ISO 10012.
- Energía. Integración de acciones y revisión de proyecciones del Fenómeno del Niño. Revisión de iniciativas de obras por impuestos – Renovables.
- Operación Central:
  - Iniciar operación centralizada del BIC.
  - Construir acuerdo con Hocol que permita compartir señales operativas del OAM, fortaleciendo la seguridad de procesos y la optimización de la operación.

### Sinergias alcanzadas:

- P&P: Gestionar la planeación de transporte de crudos a corto plazo, desde los puntos de entrada hasta los puntos de exportación.
- ODC: Aseguramiento operación central, P&P, medición, calidad, hidráulica.
- Energía: Se acompañará / Asesorará a ODL y OCS en el plan de trabajo para la obtención de la certificación ISO 50001.
- DRA. Se validó saldo a favor de filiales por disminución de tarifa DRA LP-300 por agregación de demanda en acuerdo de sinergias y se tomó decisión de la aplicabilidad de indexación de costos por IPP/IPC.

CONFIDENCIAL

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Transporte de Hidrocarburos

Actividades de Servicios

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Transporte de Hidrocarburos, durante el Q2 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

### Para el siguiente Q esperamos:

ODC

1. Desarrollo comités de seguimiento presencial para realizar conversatorios con el personal aliado de las filiales y para promover el relacionamiento con los clientes.
2. Mantener resultados positivos de los indicadores KPI con las nuevas metas 2023.
3. Presentación de estrategias de mejoramiento continuo para el logro de eficiencias en procura de la excelencia operativa.
4. Continuar aseguramiento operación central, P&P, medición, calidad, hidráulica.

### Sinergias alcanzadas:

1. Se logró un acuerdo con Ocesa, Alcaldía de Monterrey e institucionalidad (ministerios), para el manejo de la contratación de mano de obra y empresas locales, donde se ha venido realizando comités de seguimiento periódicos para fortalecer y mejorar lazos de comunicación con la comunidad.
2. Con ODL - Bicentenario y Ocesa se ha venido trabajando en propuestas en esquemas de mejoras de procedimiento y sinergias de seguridad de proceso en las estaciones Arguaney, Banadia, Porvenir y Miraflores por la operación local.
3. Consolidación de plan de ayuda mutua con Ecopetrol GDA y Castilla, así como con algunas instituciones (bomberos y cruz roja) que mejore la capacidad de atención y conseguir mecanismos de sinergias en la atención de emergencias.
4. Mantener la estandarización de actividades en las 3 estaciones que opera Cenit (Vasconia – Caucasia y Coveñas): Divulgación de lecciones aprendidas, pruebas de alarmas, actividades SEVIVIR e implementación Estándar de Viabilización de Actividades (EVA).
5. Acuerdo de disposición de chatarra de manera conjunta entre ODC y CENIT. Iniciación del proceso de subasta.

CONFIDENCIAL

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Transporte de Hidrocarburos

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Transporte de Hidrocarburos, durante el Q2 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:



CONFIDENCIAL

## Avances Sinergias Relacionamiento presentadas por los VPS 2023

Tomando como base la Presentación llevada al Comité Exco de mes de mayo, el status de las sinergias es:

Integrar Compañías del Segmento en  
**CIO Centro Integrado de Operaciones  
(CORE y CIA)**

Formalizar  
mesas **transformación  
energética en el Segmento**

### Avances:

- ✓ Avanza la configuración del BIC para iniciar la operación centralizada en el 3Q.
- ✓ Se proyecta iniciar la operación centralizada del BIC el 1ro de septiembre.

### Avances:

- ✓ Realizada primera sesión en el marco de la Estrategia de Descarbonización del MID.
- ✓ En proceso de formalización de la documentación.

*Nota: Tomar como base el slide llevado al  
Comité Exco para reportar el avance*



# Digital



# Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream (Modelo de Gobierno)

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q2 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

## Sesiones de trabajo: 12

### En las siguientes fechas:

Sesión semanal desde el 8 de noviembre de 2022 a la fecha

## Participantes: 4

### Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- Cenit
- Ecopetrol

## Temas tratados:

### Los temas tratados fueron:

- Socialización plan de trabajo por parte de Ecopetrol para la definición del modelo de Gobierno de SharePoint
- Contextualización acciones para definición de modelo de gobierno Power Apps
- Levantamiento de matriz responsables de cada filial para cada una de las aplicaciones
- Definición de políticas de grupo para Intune
- Revisión control de licenciamiento de Power BI para cada una de las filiales
- Alineamiento por parte de los líderes de Ecopetrol para las aplicaciones:
  - Intune
  - PBI
  - Sharepoint
  - Power Automate (Flow)
  - One Drive

# Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream (Modelo de Gobierno)

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q2 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

## Para el siguiente Q esperamos:

- Asegurar la participación y la definición del procedimiento para la aprobación de los cambios que se realizan sobre el Tenant de Ecopetrol por parte de cada una de las filiales
- Entrega por parte de Ecopetrol del proceso, responsables y tiempos de respuesta para cada uno de los servicios de O365
- Alineamiento por parte de los líderes de Ecopetrol para las aplicaciones de Dynamic, Defender y Power Automate Flow
- Configuración de los catálogos de servicios para las filiales en Service Manager
- Asegurar la segmentación de las filiales para la extracción de información confidencial para asegurar la protección de datos personales
- Realizar taller de Power Apps con Ecopetrol para conocer las acciones que se han llevado a cabo para la definición del modelo de gobierno de la aplicación
- Afinamiento de los permisos necesarios para la capacidad de cada una de las filiales.

## Sinergias alcanzadas:

El espacio logrado con las Compañías del segmento y Ecopetrol nos permitió:

- Abordar y gestionar de manera efectiva los servicios que hoy nos presta Ecopetrol. Esto nos ha permitido generar sinergias, acordar lineamientos y conocer los procesos para que el servicio sea más ágil y efectivo.
- Establecer una comunicación directa y fluida con cada uno de los responsables de Ecopetrol para abordar de manera más eficiente los incidentes que se presentan con relación al Tenant

# Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

(Contrato mesa de ayuda y soporte infraestructura )

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q2 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

## Sesiones de trabajo: 1

En las siguientes fechas:

Sesión 20 de junio 2023

## Participantes: 4

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocensa
- ODL
- Cenit
- ODC

## Temas tratados:

Los temas tratados fueron:

- Socialización avances plan de trabajo y estrategia implementación herramienta ITSM – Mesa de ayuda.
- Revisión estrategia para levantamiento catálogo de servicios
- Evolución volumetría y salud del servicio
- Estrategia transformación del servicio

# Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

(Contrato mesa de ayuda y soporte infraestructura )

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q2 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

## Para el siguiente Q esperamos:

- Adhesión del contrato por parte de las filiales
- Continuar con la socialización de la ejecución de la implementación de la herramienta ITSM

## Sinergias alcanzadas:

- Las filiales del segmento están obteniendo de parte de Cenit las lecciones aprendidas y la experiencia en la implementación de la herramienta, lo cual les va a permitir hacer su implementación de una manera más rápida y más eficiente y van a poder mitigar posibles obstáculos que pudieran surgir en el proceso
- Las filiales del segmento han podido conocer la estrategia y las acciones que llevó a cabo Cenit para la mejora de la salud del servicio

# Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

(Contrato Soporte y mantenimiento de aplicaciones SAP y no SAP Midstream)

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q2 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

## Para el siguiente Q esperamos:

- Análisis de la posibilidad de hacer la adhesión al contrato de Ecopetrol o definir si cada filial va a trabajar un contrato independiente.
- Análisis de las condiciones del contrato para asegurar la adhesión y la flexibilidad en servicios y tarifas
- Cenit realizará la retroalimentación del proceso que está llevando a cabo Ecopetrol para el levantamiento de los nuevos contratos de servicio de aplicaciones SAP y No SAP.

## Sinergias alcanzadas:

El espacio logrado con las Compañías del segmento y Ecopetrol nos permitió:

- Compartir experiencias acerca de lo que se espera mejorar en cada uno de los servicios para asegurar su inclusión en los nuevos contratos, con el fin de implementar mejoras significativas en nuestro servicio de administración y soporte de aplicaciones SAP y no SAP.

# Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

(Contrato Telecomunicaciones)

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q2 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

## Sesiones de trabajo: 1

En las siguientes fechas:

Sesión mayo de 2023

## Participantes: 3

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocensa
- ODL
- Cenit

## Temas tratados:

Los temas tratados fueron:

- Sesión con Abastecimiento y el área Legal para la revisión de las cláusulas del contrato.

## Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream (Contrato Telecomunicaciones)

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q2 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

### Para el siguiente Q esperamos:

Dar continuidad a las sesiones sistemáticas con las filiales del segmento para la revisión de las condiciones del contrato.

### Sinergias alcanzadas:

El espacio logrado con las Compañías del segmento y Ecopetrol nos permitió:

- Hacer la revisión de las cláusulas del contrato con el fin de poder agregar la demanda de todas las filiales para tener mejores condiciones.

# Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

(Iniciativas Priorizadas del Segmento donde tenemos Sinergia)

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q2 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

## Sesiones de trabajo: 6

En las siguientes fechas:

Sesiones quincenales

## Participantes: 4

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL
- Cenit
- ODC

## Temas tratados:

Los temas tratados fueron:

- Levantamiento de las iniciativas de las filiales del segmento para el año 2023
- Revisión y definición de las iniciativas en las cuales se tiene sinergia entre las filiales
- Agrupaciones iniciativas por capacidad de negocio
- Priorización de iniciativas

# Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

(Iniciativas Priorizadas del Segmento donde tenemos Sinergia)

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q2 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

## Para el siguiente Q esperamos:

- Dar continuidad a las sesiones sistemáticas con las filiales del segmento para la revisión de las iniciativas que se llevaran a cabo durante el año 2023.
- Puesta en marcha de las iniciativas priorizadas para el 2023 con las filiales con las que se tiene sinergia.

## Sinergias alcanzadas:

El espacio logrado con las Compañías del segmento y Ecopetrol nos permitió:

- Buscar beneficios y oportunidades que le generen valor al negocio
- Revisión de procesos actuales del negocio y digital con el fin de compartir buenas prácticas, unificar procesos y la unificar los contratos (economías de escala)
- Identificar las oportunidades para nuevos proyectos en las cuales podemos tener sinergia como segmento

# Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

## (Implementación GREAT & GRIM ODC)

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q2 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

### Sesiones de trabajo: 6

**En las siguientes fechas:**

Sesiones quincenales

### Participantes: 2

**Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:**

- ODC
- Cenit

### Temas tratados:

**Los temas tratados fueron:**

- Seguimiento a la implementación de las soluciones GREAT & GRIM para la gestión de la información volumétrica de manera automática para la filial ODC

## Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream (Implementación Great & Grim ODC)

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q2 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

### Para el siguiente Q esperamos:

- Dar continuidad a las sesiones sistemáticas para el seguimiento de la implementación del proyecto.

### Sinergias alcanzadas:

- Lograr integrar a la filial ODC en las plataformas tecnológicas para la gestión de la planeación programación y balances del transporte de hidrocarburos

## Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

(RAR- Alineación y relacionamiento táctico y operativo Digital- Segmento Midstream)

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q2 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

### Sesiones de trabajo: 1

En las siguientes fechas:

Sesión trimestral 15 de junio de 2023

### Participantes: 3

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- ODL
- Cenit
- ODC

### Temas tratados:

Los temas tratados fueron:

- Programación reunión de relacionamiento táctico y operativa del segundo trimestre. La reunión no se pudo llevar a cabo debido a que no tuvimos quorum por parte de Ocesa.

La sesión se reprogramó para el próximo 12 de julio de 2023.

## Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

(RAR- Alineación y relacionamiento táctico y operativo Digital- Segmento Midstream)

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q2 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

**Para el siguiente Q esperamos:**

- Llevar a cabo las sesiones para el seguimiento de las actividades adelantadas con las filiales del segmento.

**Sinergias alcanzadas:**

No aplica

## Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

(RAR- Alineación y relacionamiento estratégico Digital- Segmento Midstream)

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q2 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

### Para el siguiente Q esperamos:

- Llevar a cabo las sesiones para el seguimiento de las actividades adelantadas con las filiales del segmento.

### Sinergias alcanzadas:

No aplica

## Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

(RAR- Alineación y relacionamiento estratégico Digital- Segmento Midstream)

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q2 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

### Para el siguiente Q esperamos:

- Llevar a cabo las sesiones para el seguimiento de las actividades adelantadas con las filiales del segmento.

### Sinergias alcanzadas:

No aplica

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Digital

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Digital, durante el Q2 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:



CONFIDENCIAL

## \*Novedades del Macroproceso\*

¿Cuáles son esas novedades que desde el área se buscan resaltar para plasmarlas en el Periódico *Conectados*?

Hemos alcanzado grandes avances en nuestra estrategia de relacionamiento segmento en el macroproceso Digital. Aquí te presentamos algunos de los logros más destacados:

1. Modelo de Gobierno: Hemos llevado a cabo sesiones de trabajo en conjunto todas las filiales del *Midstream* y Ecopetrol para abordar y gestionar de manera efectiva los servicios que hoy nos presta Ecopetrol. Esto nos ha permitido generar sinergias, acordar lineamientos y conocer los procesos para que el servicio sea más ágil y efectivo.
2. Contrato Mesa de Ayuda y Soporte Infraestructura: Hemos realizado sesiones de trabajo para incorporar las necesidades y demandas del segmento en el contrato de Mesa de Ayuda y Soporte de Infraestructura con el fin de negociar mejores condiciones y brindar un servicio de mayor calidad.
3. Reuniones de relacionamiento: Realizamos un levantamiento de los asuntos relevantes a abordar con el segmento, brindado una clara visión de las acciones necesarias para mejorar nuestros procesos y servicios, y avanzar en la transformación digital del segmento

*Nota: Las novedades aquí plasmadas  
tendrán alcance al Segmento*



# Talento Humano



# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Talento Humano y Excelencia Empresarial

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Talento Humano y Excelencia Empresarial, durante el Q2 del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

**Sesiones de trabajo: 28**

**Participantes: 4**

**Temas tratados: 19**

**En las siguientes fechas:**

**Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:**

**Los temas tratados fueron:**

18.04.2023	ODL	Temas sindicales y de contratistas
22.04.2023	Ocensa, ODL-BIC, ODC	Premios Excelencia Segmento Midstream
12.05.2023	Ocensa	Conceptualización primera edición medio impreso segmento "Juntos Somos el Talento Humano que Mueve a Colombia"
16.05.2023	ODL / BIC	Definición visitas industriales filiales
15.06.2023	ODC	Visita industrial Cusiana
15.06.2023	Ocensa	Referenciamiento modelo de gestión de cambio
28.06.2023	ODL	Metodología valoraciones de cargo
28.06.2023	Ocensa	Prácticas de excelencia operacional
29.06.2023	Ocensa, ODL - BIC, ODC	Liderazgo y sucesión

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Talento Humano y Excelencia Empresarial

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Talento Humano y Excelencia Empresarial, durante el Q2 del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

### Sesiones de trabajo: 28

En las siguientes fechas:

### Participantes: 4

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

### Temas tratados: 19

Los temas tratados fueron:

04, 05, 10, 12.04.2023	Ocensa, ODL - BIC, ODC	Incremento Salarial Matriz de doble entrada
11, 17.04.2023	ODC	Presentación JD Compensación Variable 2022, Armonización CV 2023 e incremento Salarial 2023
13, 14 y 25.04.2023	ODL / BIC	
12.04.2023	Ocensa, ODL - BIC, ODC	Información ILP 2023 – 2025 para análisis y escenarios
14.04.2023	Ocensa, ODL - BIC, ODC	Lineamiento de aprobación CV 2022
18.05.2023	Ocensa, ODL - BIC, ODC	Encuesta de Competitividad Salarial
19.05.2023	Ocensa, ODL - BIC, ODC	Ppto, aplicación puntos adicionales para GE
19, 31.05.2023 y 06.06.2023	Ocensa	Plan de revisión de estructura y mecanismos de mejoramiento Competitividad salarial
23.06.2023	ODC	Recomendación aplicación incremento puntos adicionales 1.5
14.06.2023	Ocensa	Mejoras Practicas y funcionalidad Portafolio de Beneficios
12.05.2023	ODL - BIC, ODC	Armonización y Propuesta nuevo Beneficios ODC

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Talento Humano y Excelencia Empresarial

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Talento Humano y Excelencia Empresarial, durante el Q2 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

### Para el siguiente Q esperamos:

- Continuar con las visitas industriales. **C**
- Lanzar la primera edición de "Juntos Somos el Talento Humano que Mueve a Colombia" **C**
- Conceptualizar de manera editorial la segunda edición del medio de segmento. **C**
- Misión Innovatech. **D**
- Reunión filiales temas de la negociación colectiva cenit-uso. **RL**
- Propuesta de aplicación puntos adicionales 1.5 Ocenso. **CB**
- Aseguramiento contratos de movilidad entre Filiales y Cenit. **CB**

**C:** Comunicaciones  
**D:** Talento, Desarrollo y Diversidad  
**RL:** Relaciones Laborales  
**CB:** Compensación y Beneficios  
**PO:** Planeación Organizacional

### Sinergias alcanzadas:

- Creación medio impreso de segmento con base a la comunicación de información estratégica para las compañías del Midstream y sus grupos de interés en territorio cercano a las estaciones. **C**
- Posicionamiento de cada compañía a nivel externo como parte del segmento que desde Cenit se lidera, a través de las visitas industriales. **C**
- Misión de innovación : se reconoció a los finalistas postulados a los premios excelencia para hacer parte de la misión Innovatech para que conozcan y aprendan de primera mano modelos, experiencias, éxitos y fracasos de otras organizaciones con las mejores prácticas de innovación. **C**
- Alineación en información manejo laboral Alineación en temas sindicales. **RL**
- Colaboración y entendimientos de temas laborales de contratistas. **RL**
- Articulación de informes de administración de planta. **PO**

# Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

## Macroproceso de Talento Humano y Excelencia Empresarial

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Talento Humano y Excelencia Empresarial, durante el Q2 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:



CONFIDENCIAL

## Avances Sinergias Relacionamiento presentadas por los VPS 2023

Tomando como base la Presentación llevada al Comité Exco de mes de mayo, el status de las sinergias es:

**Consolidación relacionamiento estratégico del Mid a partir de la comunicación entre el talento humano de las compañías.**

### Avances:

- ✓ Cierre de compensación variable – segmento Mid.
- ✓ Aplicación del 1,5% de aumento salarial a través de la matriz de doble entrada, abril, – segmento Mid.
- ✓ Revisión de propuestas que mejoran la competitividad salarial y estructura - Ocesa.
- ✓ Referenciamiento de beneficios a través del funcionamiento del portal – Ocesa.
- ✓ Armonización de beneficios: Bono de encargo, licencia de maternidad/paternidad extendida – segmento Mid.
- ✓ Requerimientos de información ILP 2023-2025 para análisis previos – segmento Mid.
- ✓ Visita industrial a Cusiana con grupos de interés externos, medios de comunicación – segmento Mid.

*Nota: Tomar como base el slide llevado al Comité Exco para reportar el avance*



# Jurídico



# Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

## Macroproceso Jurídico

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q2 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

### Sesiones de trabajo: 1

#### En las siguientes fechas:

✓ 16.05.2023

### Participantes: 61

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocensa
- ODL
- Cenit
- ODC

### Temas tratados:

#### Los temas tratados fueron:

- ✓ Riesgo de Competencia Casa Matriz - Filial
- ✓ Intercambio información Cenit y el Midstream
- ✓ Modificaciones procesos de gestión de abastecimiento y obligaciones en el SECOP

# Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

## Macroproceso Jurídico

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q2 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

### Para el siguiente Q esperamos:

- Lanzamiento II Edición del Periódico Conectados a nivel del Segmento Midstream.
- Terminar de firmar el resto de las matrices del Modelo de Relacionamento que quedan pendientes.

### Sinergias alcanzadas:

- ✓ Firma matrices Modelo de Relacionamento actualizadas, de los macroprocesos de Transporte, Digital, y Función de Auditoría Interna
- ✓ Segunda sesión de la RAR 2023
- ✓ Presentación al Comité Exco, avances sinergias de relacionamiento por cada VP.

# ¡GRACIAS!

