

Informe consolidado Q1 por Macroprocesos – 2023

Somos Talento Humano
>>> que mueve el país

Abastecimiento y Servicios Administrativos



Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos, durante el Q1 del 2023 se realizaron las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 1

En las siguientes fechas:

29.01.2022

Participantes: 17

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit

Temas tratados: 5

Los temas tratados fueron:

- Socialización y entendimiento del estado de las actividades del plan de trabajo 2022.
- Implementación de reportes de alertas tempranas y variables críticas para la toma de acciones orientadas a la ejecución de contratos a nivel de segmento.
- Actualización de Matriz de Riesgos 2022.
- Lineamientos de vinculación laboral inclusiva en el desarrollo de los procesos de compras y contratación particulares.
- Interconexión de la red logística integrada del segmento midstream.
- Vista consolidada de lineamientos sobre contratación local de bienes y servicios derivados de los lineamientos del Grupo Empresarial Ecopetrol.
- Definición de criterios mínimos del segmento para la preselección de oferentes.
- Consolidación de información del segmento y presentación en consejo rector de Abastecimiento

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos, durante el Q1 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

- Inicialá el nuevo ME para la gestión de bodegas en sinergia con ECP, para el cual se validará si algunas de las filiales pueden adherirse a dicho contrato.
- Se espera la confirmación de los participantes de las nuevas mesas de trabajo con el fin de profundizar en cada uno de los focos de las mesas de trabajo del modelo de relacionamiento.
- Evaluar la posibilidad que se incluya más profesionales en las mesas de trabajo de gestión de riesgos.
- Socialización y consenso de las metas y planes de trabajo por foco, derivados de las metas del segmento del midstream para el GEE.
- Aseguramiento de la base de información estadística para el monitoreo del desempeño consolidado del midstream.

Sinergias alcanzadas:

- Implementación de reportes de alertas tempranas y variables críticas para la toma de acciones orientadas a la ejecución de contratos a nivel de segmento.
- Actualización de Matriz de Riesgos 2022 acorde al Top de riesgos de la contratación de grupo empresarial.
- Sinergias corporativas interdisciplinarias aseguraron la gobernabilidad en regiones cruciales del país.
- Se identificaron los contratos de Operación logística susceptibles de pertenecer a una red logística interconectada, estableciendo alcances y viabilidades de adhesión.
- Se logró la alineación en los procedimientos para adoptar total o parcialmente los criterios de preselección de oferentes en de las empresas s de Transporte del Grupo Ecopetrol
- Se establecieron bases conjuntas que permiten el monitoreo del desempeño conjunto del segmento

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos, durante el Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:



Planeación
Nuevos
Regulación

Estratégica,
Negocios y



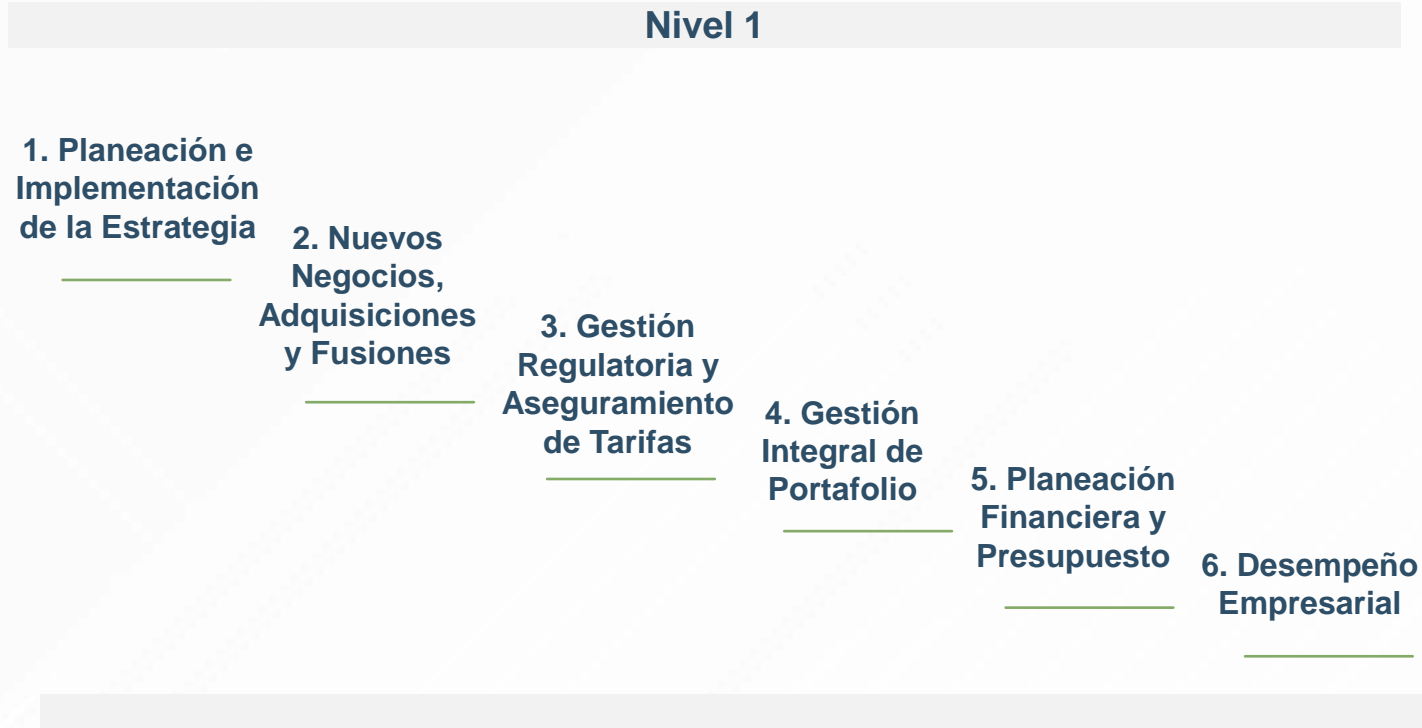
Mapa de proceso

Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación



Procesos Estratégicos

Nivel 0_Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación



CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Finanzas, durante el 4Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:



8 Actividades con alcance Dirección y Control

Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación

Macroproceso	Proceso Nivel 1	Actividad	(#) Alcance de la actividad	Tipo actividad	Periodicidad de la herramienta	Líder de la implementación
Planeación Estratégica y Nuevos Negocios	Planeación e Implementación de la Estrategia	Construcción del marco estratégico para el Segmento de Transporte	(8) Emitir y divulgar los elementos del marco estratégico para el segmento de transporte.	Dirección	Anual	Roberto Cuello/Gerardo López
	Gestión Integral de Portafolio	Construcción y seguimiento del Plan de Inversiones	(4) Emitir y divulgar lineamientos para la construcción y seguimiento del Plan de Inversiones, incluyendo entre otros: cupo recomposición, liberación de recursos, adición de proyectos no incluidos en el Plan Aprobado y manejo del cambio	Dirección	Anual	Andrés Cadavid / Mauricio Villarreal
			(5) Realizar el análisis de cumplimiento del plan de inversiones (identificando causas de desviaciones) y las proyecciones financieras de los periodos solicitados.	Control	Mensual	Andrés Cadavid / Mauricio Villarreal
	Planeación Financiera y Presupuesto	Construcción y seguimiento del Plan Financiero	(1) Emitir y divulgar lineamientos para la construcción y seguimiento del Plan Financiero	Dirección	Anual/Eventual	Andrés Cadavid / Diana Cárdenas / Maria P Vega
		Consolidación del presupuesto del Segmento	(2) Consolidar la información presupuestal de Cenit y las filiales para generar presupuesto de estados financieros consolidados del segmento	Control	Anual/Eventual	Andrés Cadavid / Diana Cárdenas / Maria P Vega
		Análisis de cumplimiento del Plan Financiero	(3) Realizar el análisis de cumplimiento del plan financiero (identificando causas de desviaciones) y las proyecciones financieras de los periodos solicitados.	Control	Mensual	Andrés Cadavid / Diana Cárdenas / Maria P Vega
	Desempeño Empresarial	Construcción y análisis de indicadores de gestión	(6) Emitir y divulgar lineamientos para la construcción del Tablero Balanceado de Gestión del segmento (TBG), incluyendo entre otros: indicadores estratégicos y hojas de vida	Dirección	Anual /eventual	Roberto Cuello/Carolina Angel
		Análisis de cumplimiento de indicadores de gestión	(7) Análisis de cumplimiento de los indicadores de gestión, identificando causas de desviaciones y estableciendo planes de ajuste cuando se requiera.	Control	Mensual	Roberto Cuello/Carolina Angel

Nota: Los procesos de Nuevos Negocios, Adquisiciones y Fusiones y de Gestión Regulatoria y Aseguramiento de Tarifas no están dentro del alcance del Modelo de Relacionamiento.

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de relacionamiento durante el 1Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones para el proceso de Planeación e implementación de la estrategia:

Sesiones de trabajo: 10

En las siguientes fechas:

Ejecución talleres del Despliegue de la estrategia corporativa, divididas en 10 focos estratégicos y programadas al interior de Cenit en las siguientes fechas:

1. Nuevos negocios – 23-Ene
2. Desarrollo territorial – 25-Ene
3. Asuntos de Gobernanza – 27-Ene
4. Cero incidentes, transición, descarbonización y circularidad – 30-Ene
5. Eficiencia operacional oleoductos – 31-Ene
6. Eficiencia operacional Poliductos – 01-Feb
7. Crecimiento orgánico – 02-Feb
8. Gestión Regulatoria – 06-Feb
9. Talento y Organización- 07-Feb
10. Ciencia, tecnología e innovación – 08-Feb.

Participantes: 181

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

Con la participación de personas al interior de cada Vicepresidencia:

- Vicepresidencia
- Gerencias
- Equipo de primera línea

Total postulados y participantes: 181 colaboradores.

Temas tratados: 2

Actividad: Construcción del marco estratégico para el Segmento de transporte

- Cambios en el entorno y formulación estratégica del Midstream 2022-2040.
- Priorización indicadores e iniciativas estratégicas al 2030.

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación - Planeación e implementación de la estrategia

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento, durante el Q1 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

- Presentación final resultados Despliegue de la Estrategia corporativa.
- Priorización indicadores e iniciativas estratégicas a 2030.
- Definición metas a 2030.
- Reuniones de alineación con las Vicepresidencias para la priorización y despliegue de los planes tácticos.

Sinergias alcanzadas:

- Construcción de una metodología que permitió construir a través de unos talleres de co-creación y equipos interdisciplinarios, desarrollar una dinámica bottom-up para la identificación de las principales oportunidades e iniciativas que apalancarán la estrategia, priorizando los esfuerzos organizacionales a 2030.

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de relacionamiento durante el 1Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones para el proceso de Gestión integral del portafolio:

Sesiones de trabajo: 13

En las siguientes fechas:

- 17.01.2023 Inicio ciclo seguimiento Filiales MID
- 20.02.2023 Pre-Trabajo Lecciones GIP - General
- 24.02.2023 Pre-Trabajo Lecciones GIP - Ocensa
- 27.02.2023 Pre-Trabajo Lecciones GIP - ODL/BIC
- 02.03.2023 Pre-Trabajo Lecciones GIP - ODC
- 03.03.2023 Pre-Trabajo Lecciones GIP - Cenit
- 23.03.2023 Taller Lecciones GIP 2022 – MID
- 16/22-02 y 3/28-03 Preparación OIas TESS MID 2023
- 21-02 y 8-03 Alineación maduración Caño Sur – ODL.

Participantes: ~30

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocensa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit
- Ecopetrol

Temas tratados: 5

Actividad: Construcción y seguimiento al plan de inversiones

- Seguimiento Semanal y Mensual 1Q de plan de inversiones 2023.
- Lecciones Aprendidas 2022 Portafolio Midstream.
- OIas de Materialidades TESS MID.
- Estrategia de maduración Proyecto Caño Sur ODL.
- Gobierno Corporativo CAPEX ODL y BIC.

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación - Gestión integral del portafolio

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento, durante el Q1 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

- Taller TESG con materialidades Segmento.
- Inicio Ciclo Planeación de Inversiones 24-26 y PLP Segmento.
- Inicio Planeación implementación Precios Sombra Segmento.
- Seguimiento Plan de acción equipo portafolio (Lecc. Aprendidas 2022).
- Formalización Intervención 1 GE 2023 – Recomposición Pdl Midstream 2023.
- Actualización Tarifaria Oleoductos 2023.

Sinergias alcanzadas:

- Lecciones Aprendidas 2022 Portafolio Midstream.

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de relacionamiento durante el 1Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones para el proceso de Planeación financiera y presupuesto:

Sesiones de trabajo: 7

En las siguientes fechas:

23 de Marzo de 2023 (Sistemática financiera del MID).

Participantes: 30

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit
- Ecopetrol

Temas tratados: 3

Actividad: Construcción y seguimiento al plan financiero / Análisis cumplimiento al plan financiero

- Resultados MID y grupo empresarial al 4Q 2022.
- Agenda regulatoria del MID.
- Proyección de MID 2023.

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación - Planeación financiera y presupuesto

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento, durante el Q1 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

- Hacer sistemática financiera del MID para socializar los resultados del 1Q 2023 del Grupo Empresarial y el MID.
- Seguimiento al plan financiero del 2023 vs real.

Sinergias alcanzadas:

- Agenda regulatoria del MID.

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de relacionamiento durante el 1Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones para el proceso de Desempeño empresarial:

Sesiones de trabajo: 4

En las siguientes fechas:

11.01.2023
15.01.2023 – 30.03.2023
16.02.2023
01.03.2023 – 31.03.2023

Participantes: 10

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit

Temas tratados: 4

Actividad: Análisis de cumplimiento de indicadores de gestión

- Encuentro Red de Desempeño 2023.
- Lineamientos construcción TBG 2023.
- Definiciones TRIF-Segmento TBG 2023.
- Construcción propuesta Contrato de Desempeño Midstream.

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación - Desempeño empresarial

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento, durante el Q1 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

- Aprobación del Contrato de Desempeño del Midstream y TBGs 2023 de las filiales.
- Reuniones de alineación para el reporte de los indicadores asociados al Contrato de Desempeño.
- Revisar resultados del contrato de Desempeño Midstream con corte al 2Q.

Sinergias alcanzadas:

- Aprobación satisfactoria por parte de la Auditoría E&Y relacionada con los resultados de TBG 2022 para cada una de las compañías del Midstream.
- Adopción de lineamientos solicitados desde Grupo Empresarial para construcción de los acuerdos de desempeño.
- Creación de sinergias con el fin de unificar buenas practicas que viene realizando cada compañía del Midstream para reporte de resultados.

Finanzas



15 Actividades con alcance Dirección, Control y Servicio

Macroproceso Finanzas

Macroproceso	Proceso Nivel 1	Actividad	(#) Alcance de la actividad	Tipo actividad	Periodicidad de la herramienta	Líder de la implementación
Finanzas	Gestión Tributaria	Identificar las mejores prácticas en Tributaria e impulsar su aplicación en la organización	(9) Recopilar y analizar información del medio, puntos de referencia, mejores prácticas externas y en el grupo, así como de tendencias de la función de Tributaria para socializar e impulsar su adopción en el segmento de acuerdo con lineamientos del Grupo	Dirección	Semestral	Carlos Mora
		Apoyar la Planeación tributaria y alineación de estrategia	(10) Apoyar la Planeación tributaria y alineación de estrategia para el fortalecimiento de la función Tributaria en el Segmento	Servicio	Anual	Carlos Mora
		Hacer seguimiento a los procesos jurídicos tributarios de forma trimestral	(11) Hacer seguimiento a los procesos jurídicos tributarios asegurando que en la información financiera trimestral del segmento, queden incluidos sus efectos	Control	Trimestral	Carlos Mora
		Revisar la correcta aplicación de los lineamientos en relación con la Gestión Tributaria	(12) Hacer seguimiento a la aplicación de los lineamientos emitidos en relación con la Gestión Tributaria.	Control	Semestral	Carlos Mora
	Administración de Recursos Financieros y Liquidez	Seguimiento a flujos de caja, estrategias de optimización de recursos	(13) Proponer estrategias de optimización y lineamientos en procesos para las Tesorerías del segmento	Dirección	Trimestral	Claudia Quintana
			(15) Recopilar información de las tesorerías del segmento, que permita el monitoreo de los portafolios de inversión y el seguimiento al cumplimiento de las políticas y lineamientos	Control	Trimestral	Claudia Quintana
			(16) Recopilar información de las tesorerías del segmento, que permita el monitoreo del flujo de caja del Segmento	Control	Trimestral	Claudia Quintana
		Compartir información para manejo de excedentes de liquidez	(14) Compartir los lineamientos, Guías, y Políticas para el manejo de excedentes de liquidez entre las filiales del segmento	Dirección	Trimestral	Claudia Quintana
		Compartir información para manejo en materia de financiamiento	(23) Compartir los lineamientos y políticas que en materia de financiamiento garanticen la adecuada gestión de endeudamiento por parte de las compañías del segmento.	Dirección	Eventual, cada vez que surja una necesidad de financiamiento por parte de alguna compañía del Segmento de Transporte	Claudia Quintana
	Consolidación y Aseguramiento de Reportes Financieros	Análisis y reporte de información Contable / Financiera	(19) Emitir la política contable aplicable a las compañías que hacen parte de los EEEF Consolidados de Cenit y diseñar los lineamientos de implementación de nueva normatividad para el reporte de la información financiera	Dirección	Eventual, cada vez que surjan cambios a políticas o nueva normatividad	Milena García
			(21) Recopilar la información de filiales para la construcción de información financiera consolidada y del segmento	Control	Trimestral	Milena García
		Aseguramiento del cierre contable y mejora continua	(20) Definir las fechas clave de reporte de información de acuerdo con los requerimientos de Junta Directiva y Comité de Auditoría, entre otros	Dirección	Mensual	Milena García
			(22) Revisar la información financiera reportada por las filiales verificando la oportunidad del contenido presentado. La responsabilidad de las cifras individuales y el cumplimiento del cierre contable de cada filial.	Control	Mensual	Milena García
	Gestión de Retención y Transferencia del Riesgo	Seguimiento al programa de seguros Midstream	(17) Compartir los lineamientos y políticos que en materia de seguros garanticen la adecuada gestión de riesgos de las compañías del segmento	Dirección	Trimestral	Claudia Quintana
			(18) Hacer seguimiento al programa de seguros del segmento.	Control	Trimestral	Claudia Quintana

Nota: Los procesos de Gestión Contable y Operaciones de Tesorería no están dentro del alcance del Modelo de Relacionamiento.

CONFIDENCIAL

Mapa de proceso

Macroproceso Finanzas



**Procesos
Habilitadores**

Nivel 0_Finanzas

Nivel 1

**1. Gestión
Contable**

**2. Gestión
Tributaria**

**3. Operaciones
de Tesorería**

**4. Administración
de Recursos
Financieros y
Liquidez**

**5. Consolidación y
Aseguramiento de
Reportes
Financieros**

**6. Gestión de
Retención y
Transferencia
del Riesgo**

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Finanzas

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de relacionamiento durante el 1Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones para el proceso de Gestión tributaria:

Sesiones de trabajo: 1

En las siguientes fechas:

03.04.2023

Participantes: 12

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocensa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit
- Ecopetrol

Temas tratados: 4

Actividad: Hacer seguimiento a los procesos jurídicos / Revisar la correcta aplicación de los lineamientos

- Revisión provisión renta para cada una de las filiales del Midstream con corte a marzo 2023.
- Revisión implementación memorando de planeación tributaria para cada una de las filiales del Midstream.
- Revisión renta tasa efectiva renta 2022, impuesto a cargo aprox y temas especiales
- Revisión litigios tributarios con corte a marzo 2023.

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Finanzas – Gestión tributaria

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento, durante el Q1 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

- Realizar un Comité del Midstream o circularización en el mes de marzo de 2023, con el fin de revisar en conjunto el cierre de año fiscal para cada filial;
- Revisar el impacto de la Reforma Tributaria para cada filial;
- Revisar la tasa efectiva de cada filial del Midstream;
- Dar continuidad a las reuniones periódicas para el aseguramiento del cumplimiento del memorando de planeación tributaria así mismo seguimiento a las variaciones que impactan tributariamente;
- Revisar los impactos mas importantes para las declaraciones de renta presentadas por las filiales, así mismo las diferencias que se presentaron entre la provisión y la renta real.

Sinergias alcanzadas:

- Unificación de buenas practicas a nivel del Midstream.
- Implementación del memorando de Planeación Tributaria que permita para cada filial disminuir la tasa efectiva de tributación.
- Comités Tributarios periódicos que permiten la identificación de oportunidades de beneficios tributarios y análisis tributario para cada filial y el segmento.
- Acuerdos para el tratamiento de partidas relevantes en la declaración de renta.

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Finanzas

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de relacionamiento durante el 1Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones para el proceso de Administración de recursos financieros y liquidez:

Sesiones de trabajo: 6

En las siguientes fechas:

18.01.2023
15.02.2023
08.03.2023

Participantes: ~11

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit

Temas tratados: 4

Actividad: Seguimiento a flujos de caja, estrategias de optimización de recursos / Compartir información para el manejo de excedentes de liquidez

Flujo de Caja :

- Evaluación y seguimiento a la ejecución del Capex 90%, debe estar por encima.
- Alinear nuevo modelo para actualización de caja mínima y optima.
- Flujo de caja normalizado del segmento a cierre de año 2022

Teniendo en cuenta el contexto de mercado las filiales comparten información acerca de beneficios ofrecidos por las diferentes entidades financieras:

- Tasa de remuneración ,Tasa de TIDIS, Tasa de FIC´s, cambios en lineamiento para Prontos Pagos, coberturas en Cenit, proceso de evaluación.
- Movilización de recursos a Capital AG.
- Proyecto Arquitectura Pagos Ecopetrol.

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Finanzas – Administración de recursos financieros y liquidez

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento, durante el Q1 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

- Inversiones de las Filiales en CAPITAL AG.
- Movilización de recursos de parte de las filiales del Midstream a CAPITAL AG.
- Cada Filial evaluará el impacto en el flujo de caja con respecto a PRONTOS PAGOS.
- Arquitectura de pagos con ECP OCENSA espera estar en vivo para el mes de Abril.

Sinergias alcanzadas:

- Seguimiento a la ejecución del capex, debe estar por encima del 90%.

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Finanzas

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de relacionamiento durante el 1Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones para el proceso de Consolidación y aseguramiento de reportes financieros:

Sesiones de trabajo: 10

En las siguientes fechas:

11 de enero de 2023
2 de febrero de 2023
10 de febrero de 2023
23 de febrero de 2023
09 de marzo de 2023
27 de marzo de 2023

Participantes: ~12

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit

Temas tratados: 3

Actividad: Análisis y reporte de información Contable - Financiera / Aseguramiento del cierre contable y mejora continua

- Definir las instrucciones y calendario de reporte de información financiera 1Q-2023.
- Seguimiento al cumplimiento del calendario de cierre y reporte de información financiera para propósitos de consolidación.
- Revisar la información financiera reportada por las compañías filiales para la elaboración de los EEFF Consolidados de Cenit y GE.

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Finanzas – Consolidación y aseguramiento de reportes financieros

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento, durante el Q1 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

- Dar continuidad a las reuniones periódicas para el aseguramiento de cumplimiento de políticas y seguimiento a las variaciones financieras.
- Realizar mesas de trabajo conjuntas con las compañías filiales a fin de compartir las novedades en políticas contables (si aplica) presentadas en el primer semestre del año, a fin de establecer buenas practicas en su aplicación, posibles impactos y casuísticas a nivel de segmento.
- Definir las instrucciones y calendario de reporte de información financiera 2023.
- Seguimiento al cumplimiento de los calendarios de reporte 1Q y revisión de la información financiera reportada.

Sinergias alcanzadas:

- elaboración de los EEFF Consolidados de Cenit y GE.

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Finanzas

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de relacionamiento durante el 1Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones para el proceso de Gestión de retención y transferencia del riesgo:

Sesiones de trabajo: 1

En las siguientes fechas:

02.02.2023

Participantes: ~11

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocensa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit

Temas tratados: 2

Actividad: Seguimiento al programa de seguros Midstream

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Finanzas – Gestión de retención y transferencia del riesgo

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento, durante el Q1 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

- Capacitaciones de actualización del programa de seguros corporativos 2023 D&O.
- Notificación a reaseguradores sobre cambios en la plataforma del contrato Swift .

Sinergias alcanzadas:

- Plataforma seguros: El siguiente paso es entregar usuarios y puesta en marcha en producción.

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Finanzas

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Finanzas, durante el 4Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:



CONFIDENCIAL

Gestión de Activos



Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Gestión de activos

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Gestión de activos, durante el Q1 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 2

En las siguientes fechas:

28.02.2023

9.03.2023

Participantes: 4

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Cenit

Temas tratados: 1

Los temas tratados fueron:

- **Modificación del manual de relacionamiento con las filiales**

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Gestión de activos

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Gestión de activos, durante el Q1 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

- **Compartir con las filiales los ajustes al modelo de relacionamiento.**
- **Firmar el modelo de relacionamiento ajustado.**
- **Acordar plan de visitas a plantas con filiales.**
- **Acordar plan a largo plazo de jornada de gestión de activos.**

Sinergias alcanzadas:

- **Continuar con la ejecución del Gerenciamiento a la ejecución de tanques.**

HSE Y SP



Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso HSE + SP

Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso HSE + SP, durante el 1Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 05

Participantes: 69

Temas tratados: 07

En las siguientes fechas:

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

Los temas tratados fueron:

25 Ene. (Mesa Técnica Gestión Integral RO)

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA
10 Participantes Total (Expertos, especialistas HSE, SP)

Plan de trabajo 2023

09 Feb. Orientación Estratégica y Retos HSE+SP del GEE y Segmento Transporte

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA
26 Participantes Total (Vicepresidentes y Directores)

- Focos y metas 2023 estrategias HSE+SP GEE 2040
- Metas TBG HSE + SP 2023 GEE y Midstream
- Fortalecimiento cultura HSE+SP

10 Feb. (Mesa Técnica Gestión Integral RO)

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA
13 Participantes Total (Expertos, especialistas HSE, SP)

Plan de trabajo 2023

17 Feb. Visita Cruzada en territorio HSE+SP y filiales

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA
10 Participantes Total Total (Expertos, especialistas HSE)

Seguridad basada en comportamientos

21 Feb. (Mesa Técnica Gestión Integral RO)

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA
10 Participantes Total (Expertos, especialistas HSE, SP)

Continuación criterios ambientales para identificación de escenarios susceptibles de desastre

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso HSE + SP

Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso HSE + SP, durante el 1Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 03

Participantes: 35

Temas tratados: 05

En las siguientes fechas:

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

Los temas tratados fueron:

03 Mar. (RAR HSE+SP del Segmento)

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA
14 Participantes Total (Expertos, especialistas HSE, SP)

- Desempeño de Indicadores Segmento HSE+SP (Cierre 2022- Febrero 2023)
- Metas - Indicadores Segmento 2023 – 2025 (GEE y Segmento)
- Relacionamiento - Conversación Hoja de Ruta

14 Mar. (Mesa Técnica Gestión Integral RO)

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA
12 Participantes Total (Expertos, especialistas HSE, SP)

- Definición criterios para la identificación de escenarios con potencialidad de desastre hacia el receptor ambiental

22 Mar. (Mesa Técnica Gestión Integral RO)

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA
09 Participantes Total (Expertos, especialistas HSE, SP)

Plan de trabajo 2023

TOTAL SESIONES: 07

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso HSE + SP

Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso HSE + SP, durante el 1Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

- RAR HSE+ SP – Bogotá 28 Abril
- RAR HSE+ SP – 23 Junio
- Sesión de gestión de contratistas con filiales.
- Espacio para foco cultura HSE (Continuar con alineación en temas de cultura HSE)
- Sesiones (3 - 4 aprox) de mesas técnicas gestión integral de riesgo operacional - temáticas de interés (Buenas prácticas y oportunidades de mejora)
- Suscripción hoja de vida TRIF
- Aplicación Herramienta GAB Analysis por parte de ODL - ODC

Sinergias alcanzadas:

Alineación temas de cultura HSE con filiales

Visitas cruzadas en territorio HSE+SP (Mejora continua de la filial a visitar)

Definiciones de criterios unificados para identificación escenarios susceptibles que pueden generar desastre hacia receptor ambiental para el equipo del segmento.

Aplicación herramienta GAP Analysis por parte de Cenit y Ocena y definir plan de acción de cierre de brechas respecto al modelo de Seguridad de Procesos del Grupo Empresarial

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso HSE + SP

Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso HSE + SP, durante el 1Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:



CONFIDENCIAL

Sostenibilidad



Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Sostenibilidad

Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Sostenibilidad, durante el 1Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 04

Participantes: 60

Temas tratados: 04

En las siguientes fechas:

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

Los temas tratados fueron:

12 Ene. Planeación Focos del Segmento

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA
04 Participantes (Expertos, especialistas Entorno SSFF)

Plan 2023 para los retos del segmento en materia de entorno y seguridad física.

03 Feb. Avance revisión TBG 2023 Ecopetrol y Grupo empresarial - Inversión Socioambiental

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA
09 Participantes (Expertos, especialistas Entorno)

Despliegue del indicador de inversión Socioambiental para el TBG 2023 (Conversaciones frente a la homologación del indicador GEE en el segmento de transporte)

06 Feb EASE Extraordinario - Encuentro de análisis situacional del entorno

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA
12 Participantes (Expertos, especialistas Entorno)

Reunión preventiva para la atención de alarmas para las vías de hecho en Coveñas

17 Feb. Taller TBG GE- Indicador Desarrollo Territorial Sostenible (VDS-Filiales GEE)

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA, GEE
35 Participantes (Expertos, especialistas Entorno)

Alineación al cumplimiento del indicador de desarrollo territorial sostenible del TBG del Grupo Empresarial Ecopetrol

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Sostenibilidad

Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Sostenibilidad, durante el 1Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 04

Participantes: 41

Temas tratados: 08

En las siguientes fechas:

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

Los temas tratados fueron:

22 Feb. Taller Construyendo iniciativa " Comunicado como aliado "

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA
08 Participantes (Expertos, especialistas SSFF)

- Contexto del Reto " Comunidades como Aliados "
- Análisis de Eventos SF Vs Proyectos socioambientales
- Trabajo Grupal Propositivo - Construyendo Iniciativas

23 Feb. (RAR de Entorno)

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA
18 Participantes (Vicepresidentes, especialistas, expertos SSFF – Entorno)

- Desempeño Indicadores 2022 - Enero 2023
- Conferencia Prevención contra el Secuestro y Extorsión
- Relacionamiento con Grupos de Interés

23 Feb. EASE - Sistemática Encuentro de análisis situacional del entorno

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA
07 Participantes (Expertos, especialistas Entorno)

Análisis de las condiciones del entorno en territorio compartido

02 Mar. Resultados Conflictividad 2022

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA, GEE
08 Participantes (Expertos, especialistas Entorno)

Reunión con GEE y Segmento Transporte para el análisis de resultados de conflictividad 2022

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Sostenibilidad

Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Sostenibilidad, durante el 1Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 04

Participantes: 61

Temas tratados: 08

En las siguientes fechas:

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

Los temas tratados fueron:

09 Mar. Taller de lecciones aprendidas eventos de protesta social

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA
18 Participantes (Expertos, especialistas SSFF)

- Contexto de avance Guía de Protesta Social
- Socialización de casos ODL-OBC/ Ocensa/ Cenit
- Socialización de protocolo Oleoducto de Colombia

10 Mar. Conversatorio y Segmento Transporte sobre la gestión de entorno

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA, VDS GEE
24 Participantes (Expertos, especialistas Entorno SSFF)

Orientación Estratégica, Retos y metas del GEE y el Segmento de Transporte en la Gestión de Entorno.

14 Mar. Conversatorio Diálogo y Protesta Social - Ministerio (Sistema Nacional de Convivencia para la Vida)

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA
16 Participantes (Expertos, especialistas Entorno SSFF)

Conversatorio con el Director de convivencia para la vida del ministerio del interior

21 Mar. Visita Cruzada Command Center OCENSA

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA
03 Participantes (Expertos, especialistas SSFF)

- Solicitud ingreso Command Center OCENSA
- Visita Command Center Bogotá
- Revisión capacidad instalada

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Sostenibilidad

Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Sostenibilidad, durante el 1Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 02

Participantes: 14

Temas tratados: 02

En las siguientes fechas:

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

Los temas tratados fueron:

23 Mar. EASE Encuentro de análisis situacional del entorno

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA
09 Participantes (Expertos, especialistas Entorno)

Revisar los anexos de entorno de las filiales

24 Mar. Encuentro líderes de Sostenibilidad

Cenit, ODL/BIC, ODC, OCENSA
05 Participantes (Vicepresidentes y Directores)

Focos de gestión integrada del segmento 2023 (Juntas de acción comunal, inversión socioambiental, indicador de confianza)

TOTAL SESIONES: 14

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Sostenibilidad

Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Sostenibilidad, durante el 1Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

- RAR Entorno del Segmento – Bogotá 21 Abril
- RAR Entorno del Segmento – 16 Junio
- Continuar avanzando con las acciones conjuntas para atender a los retos del 2023
- Ejecución de sesiones EASE
- Suscripción hoja de vida indicador de sostenibilidad

Sinergias alcanzadas:

- Acuerdos sobre retos y acciones conjuntas del segmentos de transporte en el 2023 para la gestión de entorno y la seguridad física.
- Acuerdo frente al indicador de sostenibilidad que hará parte del TBG del Segmento
- Avances en el perfilamiento de un proyecto conjunto en el Golfo de Morrosquillo (Revisión del marco legal, Diagnóstico del sector, Análisis preliminar, identificación y análisis de aliados estratégicos)
- Acciones preventivas para la atención de alarma de territorios compartidos

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Sostenibilidad

Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Sostenibilidad, durante el 1Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:



Talento Humano



Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Talento Humano

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Talento Humano, durante el Q1 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 21

Participantes: 4

Temas tratados: 12

En las siguientes fechas:

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

Los temas tratados fueron:

18/01/2023	ODL- OBD	Creación de contenidos propios de cada compañía y en común de nivel segmento, para publicar en el calendario del Midstream.
23/01/2023	Ocensa	
23/02/2023	ODC	Diseño gráfico del calendario con el logo actualizado de Juntos.
02/01/2023	ODL	Resultados y ajustes en información sobre la encuesta de Competitividad Salarial 2022 ODL
05/01/2023, 16/01/2023	ODL	Inducción Relacionamiento Compensación y Beneficios OD
10/03/2023	Ocensa, ODL y ODC	Estructura Salarial año 2023
10/03/2023, 13/03/2023, 31/03/2023	Ocensa, ODL y ODC	Calculo Compensación Variable año 2022: Elegibles, Compensación variable por Resultados y Distribución Desempeño (área e individual)
13/03/2023, 31/03/2023	ODL	
10/03/2023, 31/03/2023	Ocensa, ODL y ODC	Armonización y Modelo Compensación Variable 2023
09/02/2023 – 16/03/2023	Ocensa, ODL y ODC	Incremento Salarial IPC 13.12% + 1% Masa Salarial para acciones especiales (Promociones, atracción, retención, ajustes de banda, nivelaciones)
15/02/2023 - 10/03/2023 - 22/03/2023	Ocensa	Análisis y validación propuestas de mejoramiento frente a la competitividad salarial de Ocensa
23/03/2023	ODL	Desempeño Presidencia ODL
29/03/2023	ODC	Desempeño Presidencia ODC

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Talento Humano

Para los siguientes Q esperamos:

- Estar alineados como segmento y liderar desde Cenit, la primera publicación digital del Midstream, en la que se van a relacionar los temas más importantes desde diferentes áreas.

2S

- Asegurar que exista una estrategia de Talento Humano a nivel Midstream.
- Articular la planeación de la estructura y diseño organizacional de las Compañías del Segmento Midstream (Guías corporativas,).
- Articular el proceso de experiencia de empleado para el Midstream

Sinergias alcanzadas:

- Seguir consolidando el relacionamiento estratégico del Midstream desde cenit como cabeza líder del segmento, afianzando relaciones a partir de la comunicación entre el talento humano de las compañías.

Transporte de Hidrocarburos



Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Transporte de Hidrocarburos

Mesas de Trabajo

Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento, durante el 1Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

Los temas tratados fueron:

1. Planeación y Programación
 - Revisión y alineación de las premisas de nominación de todas las Filiales.
 - Programación: Nominaciones febrero y marzo, seguimientos operativos ODC, revisión resultados de 2da prueba de codilución con butanos a 1.2%, planeación 3ra prueba piloto 1,6% dilución con butanos, programación de paradas Segmento, impactos bloqueos - Campo Rubiales.
 - Coveñas: Planeación y programación de las operaciones del puerto.
2. Medición y Calidad
 - Definición del plan de trabajo para el 2023.
 - ODC: Oficializado el plan de inspecciones a los sistemas de medición y a los equipos de laboratorio. Socializado el Manual de Medición de cantidad en Vasconia y el Manual de medición y control de calidad en Coveñas.
3. CVC
 - Definición del plan de trabajo para el 2023.
 - OAM y Cenit iniciaron las propuestas de actualización del Manual del Transportador para incluir las iniciativas aprobadas por los Remitentes.
 - Realizadas socializaciones sobre propuesta de valoración de mezclas de Ocesa, para ser evaluadas e implementadas por los sistemas de Hocol y Cenit. Se encuentra en perfeccionamiento del procedimiento para establecer mecanismos de control que aseguren la representación del Assay en cada mes de entrega.
 - ODC: Establecidos los indicadores de seguimiento dentro del contrato para el seguimiento a la medición, CVC y calidad.
4. Energía*
 - Mejora confiabilidad del terminal Coveñas.
5. DRA
 - Proceso contratos DRA: Recomendaciones, lecciones aprendidas, análisis de riesgos, presupuesto DRA Cenit y Filiales 2023-2028.
 - Revisión de tarifas actuales y proyectadas y validación de notas créditos con saldo a favor de filiales por disminución de tarifa DRA LP-300 por agregación de demanda en acuerdo de sinergias.
6. Hidráulica
 - Simulaciones de sistemas térmicos, control, sintonización de control y análisis de operación.
 - ODC: Acompañamiento consultoría sobre "impacto de la incertidumbre sobre costos operativos".

Sesiones de trabajo: 44
mesas colaborativas

Participantes: Promedio 4
personas por sesión

Con la participación de
personas de las siguientes
compañías del MID:

- **Ocesa**
- **ODL / BIC**
- **ODC**
- **Cenit**
- **OAM** *(no hace parte del segmento)*

*Se independiza mesa de renovables una vez se oficialice el macroproceso de Bajas Emisiones.

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Transporte de Hidrocarburos

Servicios Filiales

Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento, durante el 1Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 9

En las siguientes fechas:

ODC:

26.01.2023
23.02.2023
23.03.2023

ODL / BIC:

20.01.2023
28.02.2023
23.03.2023

Ocensa:

26.01.2023
23.02.2023
30.03.2023

Participantes: 20 por sesión

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocensa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit

Temas tratados: Varios

Los temas tratados fueron:

ODC (Operación Local, Central y otros de Transporte):

1. Propuesta de ajuste a los indicadores KPI para vigencia 2023.
2. Seguimiento iniciativas de eficiencia operacional.
3. Informe de resultados y seguimiento a compromisos.
4. Reconocimiento a Operadores por participación de plan de continuidad operativa.
5. Participación talleres Gerenciamiento de alarmas Vasconia y Caucasia.

OCENSA (Operación Local)

1. Informe de resultados Indicadores KPI.
2. Seguimiento iniciativas de eficiencia operacional.
3. Seguimiento a compromisos.
4. Talleres SAP para identificar brechas y alineación en cada área.
5. Sistemáticas de seguridad de procesos
6. Acuerdos de entorno para Manejo de comunidad y Bloqueos.
7. Instructivos y manejo de los contratistas.
8. Intervención en los manejos de las mejoras a la vía Monterrey-Porvenir.
9. Revisión de los entregables del contrato en el sitio designado.

ODL / BIC (Operación Local)

1. Informe de resultados Indicadores KPI.
2. Seguimiento a compromisos.

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Transporte de Hidrocarburos

Mesas de Trabajo

Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento, durante el 1Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

1. Realizar configuración del BIC para poder iniciar la operación centralizada en el 3Q.
2. Desarrollo de taller de lecciones aprendidas para luego desarrollar iniciativa de consolidar la operación remota de los activos del Segmento en el Centro Integrado de Operaciones (CIO) de Cenit.
3. CVC: Implementar iniciativas aprobadas por los remitentes (OAM y Cenit).
4. Energía: desarrollo de siguientes pasos Integración Coveñas 115 Kv

Sinergias alcanzadas:

1. P&P: Gestionar la planeación de transporte de crudos a corto plazo, desde los puntos de entrada hasta los puntos de exportación.
2. Operación Central: Firma del contrato de prestación del servicio de operación centralizada del oleoducto Bicentenario el 31/03.
3. Medición: Puesta en operación de la medición dinámica en Ocensa para reducir la incertidumbre del balance Araguaney – Cusiana.
4. DRA: Se validó saldo a favor de filiales por disminución de tarifa DRA LP-300 por agregación de demanda en acuerdo de sinergias y se tomó decisión de no aplicabilidad de indexación de costos por IPP/IPC.

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Transporte de Hidrocarburos

Servicios Filiales

Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento, durante el 1Q del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

ODC

1. Realizar los comités de seguimiento.
2. Hacer seguimiento a los indicadores KPI con las nuevas metas 2023.
3. Suscribir Otrosí para incluir en el alcance del contrato de operación local de ODC el apoyo a proyectos en la Estación Caucasia.

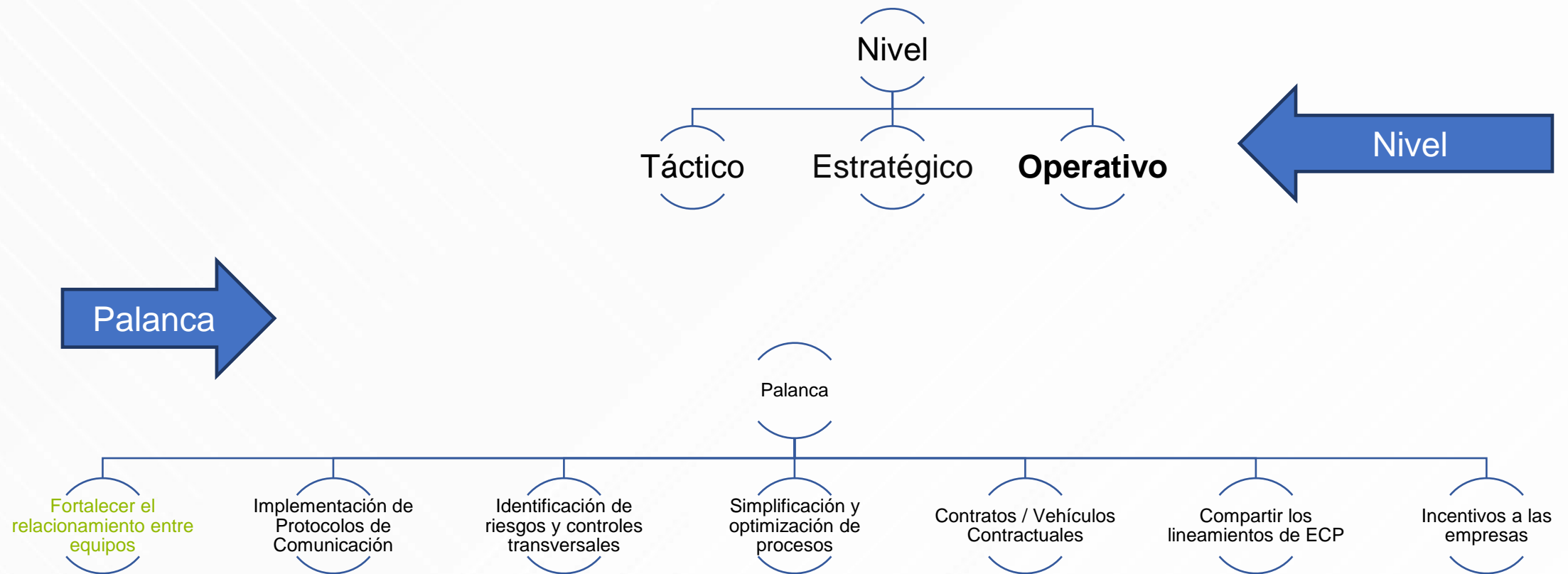
Sinergias alcanzadas:

1. Presentación de una iniciativa de eficiencia operacional postulada por la operación local para evitar eventos de seguridad de procesos.
2. Mantener la estandarización de actividades en las 3 estaciones que opera Cenit (Vasconia – Caucasia y Coveñas): Divulgación de lecciones aprendidas, pruebas de alarmas, actividades SEVIVIR e implementación Estándar de Viabilización de Actividades (EVA).
3. Sistemática de seguimiento para cierre de hallazgos resultado del Análisis de seguridad de procesos integral de la Estación Vasconia con participación de todas las compañías: CENIT, ODC y OCENSA.
4. Acuerdo de disposición de chatarra de manera conjunta entre ODC y CENIT. Iniciación del proceso de subasta.
5. Operación Central y otros servicios de transporte ODC: Aseguramiento operación remota, P&P, medición, calidad, hidráulica.

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Jurídico, durante el Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:



CONFIDENCIAL

Digital



Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream (Modelo de Gobierno)

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q1 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 11

En las siguientes fechas:

Sesión semanal desde el 8 de noviembre de 2022 a la fecha

Participantes: 4

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- Cenit
- Ecopetrol

Temas tratados:

Los temas tratados fueron:

Definición del modelo de gobierno servicios prestados por Ecopetrol

- Sesiones de entendimiento con los responsables de los sistemas y herramientas a continuación:
 - Intune
 - Sharepoint
 - Teams
 - PBI
 - Power Apps
 - Azure Active Directory
 - Exchange
 - One Drive
 - Kaizala
 - Forms
 - Planner
 - Stream
- Sesiones Sharepoint revisión de capacidad filiales

Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream (Modelo de Gobierno)

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q1 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

- Entrega del proceso, responsables y tiempos de respuesta para cada uno de los servicios de O365
- Alineamiento por parte de los lideres de Ecopetrol Dynamic y Defender y Power Automate Flow
- Configuración de los catálogos de servicios para las filiales
- Identificar necesidades de remediación de aplicaciones propias de Ecopetrol, para soportar un esquema de servicio integrado con las filiales (Ej: Service Manager)
- Definición del catalogo de servicios a incluir en service manager de Ecopetrol para atención de las filiales

Sinergias alcanzadas:

El espacio logrado con las Compañías del segmento y Ecopetrol nos permitió:

- Realizar la socialización de los responsables de las aplicaciones de parte de cada una de las filiales
- Entendimiento de los temas que se están adelantando con cada una de las aplicaciones
- Escalamiento y gestión de temas críticos a Ecopetrol

Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

(Contrato mesa de ayuda y soporte infraestructura)

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q1 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 4

En las siguientes fechas:

Sesión semanal desde el 17 de febrero de 2023 hasta el 17 de marzo de 2023

Participantes: 3

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocensa
- ODL
- Cenit

Temas tratados:

Los temas tratados fueron:

- Socialización plan de trabajo y estrategia implementación herramienta ITSM - mesa de ayuda
- Revisión estrategia proceso Mesa de ayuda
- Revisión especificaciones técnicas finales del servicio de mesa de ayuda
- Presentación transformación de servicios Migración Servicios Azure

Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

(Contrato mesa de ayuda y soporte infraestructura)

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q1 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

- Adhesión del contrato por parte de las filiales
- Socialización de la ejecución de la implementación de la herramienta ITSM

Sinergias alcanzadas:

El espacio logrado con las Compañías del segmento nos permitió:

- Agregar la demanda de todas las filiales para tener mejores condiciones
- Las filiales del segmento están obteniendo de parte de Cenit las lecciones aprendidas y la experiencia en la implementación de la herramienta, lo cual les va a permitir hacer su implementación de una manera más rápida y más eficiente

Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

(RAR- Alineación y relacionamiento táctico y operativo Digital- Segmento Midstream)

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q1 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 1

En las siguientes fechas:

Reunión relacionamiento táctico y operativo –
Sesión trimestral 6 de marzo de 2023

Participantes: 11

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL
- Cenit
- ODC

Temas tratados:

Los temas tratados fueron:

1. ¿Qué hicimos en 4Q 2022?
 - Modelo de Gobierno
 - Contrato Mesa de Ayuda y Soporte Infraestructura
2. Puntos revisados en la sesión:
 - Modelo de gobierno
 - Mesa de ayuda
 - Implementación herramientas ITSM
 - Revisión licenciamiento DocuSign
 - Ejecución de COLSOF equipos de cómputo
 - Contrato de Telecomunicaciones

Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

(RAR- Alineación y relacionamiento táctico y operativo Digital- Segmento Midstream)

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q1 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

- Ejecución de sesiones con filiales del segmento para la revisión del contrato de Telecomunicaciones
- Revisión de estadísticas de volumetría equipos de cómputo
- Revisión vencimiento de contratos aplicaciones no SAP y mantenimiento SAP TIVIT
- Revisión Licenciamiento PBI Premium
- Revisión de iniciativas a trabajar durante el 2023 para el frente de ciberseguridad

Sinergias alcanzadas:

El espacio logrado con las Compañías se logró:

- Socializar los temas que estamos trabajando como segmento Midstream
- Hacer el levantamiento de los temas a trabajar durante el 2Q 2023 con las filiales del segmento

Jurídico



Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

Macroproceso Jurídico

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q1 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 3

En las siguientes fechas:

✓ 28.02.2023

✓ 16.03.2023

Participantes: 60

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL
- Cenit
- ODC

Temas tratados:

Los temas tratados fueron:

- ✓ Nueva metodología de la RAR de Asuntos Legales 2023 y Cronograma de la RAR 2023
- ✓ Gobierno Corporativo en Grupos Empresariales
- ✓ Unidad de Propósito y Dirección y Autonomía Corporativa
- ✓ Procedencia de avisos a terceros en temas relacionados con ética y cumplimiento

Avances Sinergia Filiales Segmento Midstream

Macroproceso Jurídico

Con el objetivo de lograr sinergia con las filiales del segmento de Midstream durante el Q1 del 2023 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

- Espacio **Time Out** con alcance a Filiales
- Comités **Periódico** del Segmento Mid

Sinergias alcanzadas:

- ✓ Análisis diagnóstico estructura **GC** (CAF) GE.
- ✓ Propuesta MR Matrices **Auditoría, Bajos Cumplimiento, Emisiones.**