

COMPILADO INFORMES Q4

2022

“Conectamos por **Naturaleza** las **Oportunidades**
Energéticas de **Colombia** hacia el **Futuro**”

Macroproceso Transporte de Hidrocarburos

2022

“Conectamos por **Naturaleza** las **Oportunidades**
Energéticas de **Colombia** hacia el **Futuro**”

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Transporte de Hidrocarburos (1/2)

Mesas de Trabajo Colaborativas

Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento, durante el Q4 del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo:
16

Mesas colaborativas

Participantes: Promedio 5 personas por sesión

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit
- Hocol*

Los temas tratados fueron:

1. P&P
 - Revisión y alineación de las premisas de nominación de todas las Filiales.
 - Gestionar la planeación de transporte de crudos a corto plazo, desde los puntos de entrada hasta los puntos de exportación.
 - Coveñas:
 - Seguimiento a los programas de transferencias entre terminales Coveñas.
 - Evaluación de la prueba de integración de mezcla y ejecución de las recomendaciones para su uso dentro de las nominaciones permitidas.
 - Revisión de interferencias en terminales para viabilizar corridas ILI
 - Plan de transporte del MID 2023 - 2025
2. Medición y Calidad
 - Estandarización de verificación de la medición y cálculo de incertidumbre.
 - Viabilizar uso de información entre transportadores y GEE.
 - Calidad y manejo de mezclas de crudos.
3. CVC
 - Revisión y construcción de las iniciativas a trabajar con Remitentes:
 - Definición de premisas para la valoración de crudos por assay, incluyendo mezclas.
 - Revisión y alcance de los entregables que deben ser suministrado en temas de CVC hacia el equipo auditor de la 72145.
 - Reporte mensual sobre la gestión realizada para el aseguramiento de calidad, balances, variaciones volumétricas y CVC.
4. Energía y Renovables
 - Definiciones Sinergia Parques Solares Hocol.
 - Campaña Eólica: Uso de área propiedad de OCS Coveñas. Parque solar Coveñas y socialización para generación de energía solar en la estación Monterrey.
 - Parque solar ODC.
 - ODL, Parque solar Araguañey.
5. DRA y Esquemas hidráulicos
 - Revisión Proyecciones Consumos DRA Oleoductos Filiales.

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Transporte de Hidrocarburos (1/2)

Servicios Filiales

Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento, durante el Q4 del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 9

Participantes: 20 por sesión

Temas tratados: Varios

En las siguientes fechas:

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

Los temas tratados fueron:

- ODC:**
 27.10.2022
 24.11.2022
 20.12.2022

- ODL / BIC:**
 27.10.2022
 24.11.2022
 28.12.2022

- Ocensa:**
 20.10.2022
 24.11.2022
 22.12.2022

- Ocensa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit

- ODC (Operación Local, Central y otros de Transporte):**
1. Informe de resultados Indicadores KPI.
 2. Seguimiento iniciativas de eficiencia operacional postuladas en el año 2022.
 3. Seguimiento a compromisos.
- OCENSA (Operación Local)**
1. Informe de resultados Indicadores KPI.
 2. Seguimiento iniciativas de eficiencia operacional postuladas en el año 2022.
 3. Seguimiento a compromisos.
 4. Talleres SAP para identificar brechas y alineación en cada área.
 5. Certificación Program OQ.
 6. Acuerdos de entorno para Manejo de comunidad y Bloqueos.
 7. Instructivos y manejo de los contratistas.
 8. Intervención en los manejos de las mejoras a la vía Monterrey-Porvenir.
- ODL / BIC (Operación Local)**
1. Informe de resultados Indicadores KPI.
 2. Seguimiento iniciativas de eficiencia operacional postuladas en el año 2022.
 3. Seguimiento a compromisos.

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Transporte de Hidrocarburos (1/3)

Mesas de Trabajo Colaborativas

Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento, durante el Q4 del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

- P&P
 - Seguimiento plan de transporte MID 2023
- Medición y Calidad
 - Para el próximo año, del punto anterior se prevé validar con Digital esta necesidad.
- CVC
 - Para el primer trimestre del 2023, se proyecta realizar las reuniones de aprobación de las iniciativas por parte de los Remitentes para su implementación.
- DRA y Esquemas hidráulicos
 - Desarrollo y cierre de proceso de contratos DRA Vigencia 2023-2028.

Sinergias alcanzadas:

1. P&P
 - Puertos:
 - Informe de prueba de mezclas terminal Coveñas.
 - Programas de transferencias para permitir corridas ILI TLU2, TLU3 y TLU1.
 - Planeación Mediano y largo plazo
 - Plan de transporte 2023 – 2025 aprobado.
 - Corto plazo
 - Alineación nominaciones, coordinación de mantenimientos, coordinación evento de fuerza mayor.
2. Medición y Calidad
 - Socialización de los proyectos de transformación digital desarrollados por las compañías que vinculan los procesos de medición, balance y calidad.
 - Levantamiento de necesidades en los puntos de transferencia de custodia para lograr la automatización de información de medición que permita robustecer el flujo de información.
3. CVC
 - Construcción con las filiales de iniciativas de CVC para lograr la estandarización en la valoración de los crudos.
 - Socialización a nivel de segmento y por cada compañía de estas iniciativas con los Remitentes para evaluación y comentarios.
4. DRA y Esquemas hidráulicos
 - Planeación Estratégica de cara a los nuevos contratos DRA Vigencia 2023-2028 dada la proyección de consumos. También se han compartido buenas prácticas DRA y acuerdos de sinergia en agregación de demanda para evaluar la opción de optimización de tarifas vigencia 2023-2028.
5. Energía
 - Adjudicación de parques solares Caucasia (ODC), Vasconia (OCS) y Coveñas (OCS).

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Transporte de Hidrocarburos (2/3)

Servicios Filiales

Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento, durante el Q4 del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

1. Realizar los comités de seguimiento.
2. Actualizar Indicadores KPI, con las metas del cliente para 2023.
3. Suscribir Otrosí para incluir en el alcance del contrato de operación local de ODC el apoyo a proyectos en la Estación Caucasia.
4. Operación Central: Inicio servicio de Operación Remota BIC en 1Q.

Sinergias alcanzadas:

1. Desarrollo de actividades de fortalecimiento de trabajo en equipo: visitas estaciones, actividad ecológica, reconocimientos por el compromiso con la vida para lograr cero incidentes.
2. Desarrollo de iniciativas de eficiencia operacional postuladas por la operación local que se traduce en ahorros para el cliente.
3. Estandarización de actividades en las 3 estaciones que opera Cenit (Vasconia – Caucasia y Coveñas): Divulgación de lecciones aprendidas, pruebas de alarmas, actividades SEVIVIR e implementación Estándar de Viabilización de Actividades (EVA).
4. Análisis de seguridad de procesos integral de la Estación Vasconia con participación de todas las compañías: CENIT, ODC y OCENSA.
5. Acuerdo de disposición de chatarra de manera conjunta entre ODC y CENIT.
6. Acuerdo uso TQ55000 de OCENSA para facilidad durante mantenimiento mayor tanque relevo CENIT.
7. Operación Central y otros servicios de transporte ODC: Aseguramiento operación remota, P&P, medición, calidad, hidráulica.
8. Negociación servicio de operación remota BIC. Contrato en firmas.

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Transporte de Hidrocarburos (3/3)

Servicios Filiales

Con el objetivo de lograr sinergias en el Modelo de Relacionamiento, durante el Q4 del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

1. Realizar los comités de seguimiento.
 2. Actualizar Indicadores KPI, con las metas del cliente para 2023.
 3. Suscribir Otrosí para incluir en el alcance del contrato de operación local de ODC el apoyo a proyectos en la Estación Caucasia.
- OCENSA**
1. Realizar los comités de seguimiento Presenciales a cada una de las estaciones.
 2. Consolidación para el contrato de manejo de mejoras de la vía.
 3. Reuniones de Socialización con la comunidad para evitar bloqueos
 4. Aseguramiento de objetivos con la comunidad.
- ODL/Bicentenario.**
1. Resultados de Estudios de integridad del sistema y corrida Ili, para apoyar en la mitigación de estos riesgos.

Sinergias alcanzadas:

- OCENSA**
1. 22 iniciativas en Miraflores.
 2. Comunicación CENIT a OCENSA, Propuesta de ajuste al numeral 5.1 OBLIGACIONES DE HSE del ANEXO 1 ESPECIFICACIONES TECNICAS, Disponer de un Sistema de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo.
 3. El cumplimiento del Programa OQ se encuentra al 100%, en caso de ingresar un personal nuevo estaría sujeto de revisión.
- ODL/BICENTENARIO**
1. Cambio de Revestimiento a toda la tubería infraestructura de Monterrey.
 2. Excelente comunicación con ODL/Bicentenario, sinergia en la resolución de problemáticas y buena retroalimentación, para la atención oportuna a los sistemas

CONFIDENCIAL



Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Transporte de Hidrocarburos

Nuestros Objetivos:

1

Prestar servicios integrales a las filiales y al GEE buscando sinergias de manera constante.

2

Compartir buenas prácticas para obtener mejores resultados como Segmento de Transporte.

2

Gestionar eficientemente las solicitudes de las filiales, en línea con el Segmento Transporte para el GE.

4

Implementar opciones de mejora continua para lograr eficiencias operacionales para el Segmento de Transporte y reducir los costos y gastos.

5

Implementar Disciplina operativa en cada uno de los procesos en conjunto a fin de mejorar los resultados del Segmento.

6

Establecer canales de comunicación adecuados y oportunos evaluando la satisfacción del cliente para alinear las estrategias del segmento de transporte.

CONFIDENCIAL

Macroproceso Digital

2022

“Conectamos por **Naturaleza** las **Oportunidades**
Energéticas de **Colombia** hacia el **Futuro**”

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Digital



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Digital, durante el Q4 del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 8

En las siguientes fechas:

- Sesión semanal desde el 8 de noviembre de 2022 a la fecha

Participantes: 10

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- Cenit
- Ecopetrol

Temas tratados:

Los temas tratados fueron:

Modelo gobierno servicios con Ecopetrol:

- Levantamiento de los servicios a trabajar en la definición del Modelo de Gobierno con Ecopetrol
- Levantamiento del Procedimiento para accesos Service Desk
- Validación de los servicios a utilizar en el catálogo de Service Desk de Ecopetrol
- Capacitación herramienta PIM
- Gestión de permisos para administradores de la plataforma de O365 para cada una de las filiales

“Conectamos por Naturaleza las Oportunidades Energéticas de Colombia hacia el Futuro”

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Digital



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Digital, durante el Q4 del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

- Entrega del proceso, responsables y tiempos de respuesta para cada uno de los servicios de O365
- Afinamiento de los permisos necesarios en Myaccess para la capacidad de cada una de las filiales.(Retraso tiempos de atención y cierre de casos)
- Alineamiento por parte de los líderes de Ecopetrol
- Configuración de los catálogos de servicios para las filiales
- Identificar necesidades de remediación de aplicaciones propias de Ecopetrol, para soportar un esquema de servicio integrado con las filiales (Ej: Service Manager)
- Definición del catálogo de servicios a incluir en service manager de Ecopetrol para atención de las filiales

Sinergias alcanzadas:

El espacio logrado con las Compañías del segmento y Ecopetrol nos permitió:

- Definir el procedimiento para la gestión de permisos con Service Desk y la definición del catálogo a utilizar por parte de las filiales.
- Gestión de permisos en O365 para los administradores de la plataforma y capacitación a los equipos de trabajo en la herramienta PIM
- Definición de los responsables por cada uno de los servicios y aplicaciones por parte de Ecopetrol para el escalamiento de los casos críticos
- Contar con un canal de comunicación directo con Ecopetrol para el escalamiento de temas críticos identificados por cada una de las filiales

“Conectamos por Naturaleza las Oportunidades Energéticas de Colombia hacia el Futuro”

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Digital



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Digital, durante el Q4 del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 5

En las siguientes fechas:

- Sesión semanal desde el 8 de noviembre de 2022 a la fecha

Sesiones de trabajo: 3

- 2 de agosto
- 4 de agosto
- 8 de Agosto

Participantes: 3

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL
- Cenit

Participantes: 10

- Ecopetrol (Líder Abastecimiento)
- Ocesa
- ODL
- Cenit

Temas tratados:

Los temas tratados fueron:

Contrato mesa de ayuda y soporte infraestructura

- Socialización de Especificación Técnicas y anexos
- Socialización ANS

Herramienta firma digital (DocuSign):

- Revisión demanda agregada con Ecopetrol para obtener beneficios económicos y técnico con SAP.
- Actualmente ECOPETROL ya firmó ODS con SAP, CENIT firma el 6 de enero de 2023, las filiales inician proceso de adhesión.

“Conectamos por Naturaleza las Oportunidades Energéticas de Colombia hacia el Futuro”

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Digital



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Digital, durante el Q4 del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

- Adhesión del contrato por parte de las filiales

Sinergias alcanzadas:

El espacio logrado con las Compañías del segmento y Ecopetrol nos permitió:

- Agregar la demanda de todas las filiales para tener mejores condiciones

“Conectamos por Naturaleza las Oportunidades Energéticas de Colombia hacia el Futuro”

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Digital



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Digital, durante el Q4 del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 2

Participantes: 8

Temas tratados: 2

En las siguientes fechas:

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

Los temas tratados fueron:

- 14 de octubre
- 28 de octubre

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit

Arquitectura empresarial

- Solicitud actualización sinergias en iniciativas de transformación digital 2023
- Socialización lineamientos de rondas estructuradas, bitácoras operativas y permisos de trabajo.

“Conectamos por Naturaleza las Oportunidades Energéticas de Colombia hacia el Futuro”

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento Macroproceso Digital



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Digital, durante el Q4 del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

- Revisar las posibles sinergias de transformación digital del segmento para madurarlas y viabilizarlas como segmento.
- Compartir el proyecto de ruta de transformación de abastecimiento que actualmente se desarrolla en CENIT con el segmento.
- Presentar la arquitectura TO BE del macroproceso de finanzas.

Sinergias alcanzadas:

- Integración de la infraestructura de las estaciones de ODC en el datalake de CENIT para la predicción de fallas.

“Conectamos por Naturaleza las Oportunidades Energéticas de Colombia hacia el Futuro”

CONFIDENCIAL

MACROPROCESO COMERCIAL



Avances Implementación Modelo de Relacionamiento Comercial

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Comercial, durante el Q3 del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 1

En las siguientes fechas:

29.11.2022

Participantes: 12

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

Diana Esperanza Bayona-ODC
Sandra Yeiny Estupiñán-OCENSA
Mary Alexandra González-OCENSA
Jose Alejandro Alzate-OCENSA
Abel Gonzalo Brieva-OCENSA
Jhonatan Davila -OCENSA
Helen Delgado-ODL-BIC
Jose Guillermo Moreno-CENIT
Eugenio Gómez-CENIT
Lina María Paez-CENIT
Laura Lopez-CENIT
Ana Milena González-CENIT

Temas tratados: 2

Los temas tratados fueron:

- Market expectations Colombia por Andrés Armijos de Welligence
- Descarbonización por parte de Viviana Buitrago CENIT

CONFIDENCIAL



Avances Implementación Modelo de Relacionamiento Comercial

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Comercial, durante el Q3 del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

- Generar sesiones para el trabajo conjunto en material de unificación de curvas volumétricas para presupuesto
- Garantizar que el presupuesto de ingresos de CENIT y de sus filiales consideren una curva unificada que se construye con bajo el liderazgo de CENIT
- N.A.
- N.A.

Sinergias alcanzadas:

- El espacio logrado con las Compañías del Segmento permitió consolidar sinergias en términos de recibir inputs adicionales para terminar el ejercicio de presupuesto 2023-2025. Por otra parte, el intercambio de información en materia de temas de mercado internacional y Colombiano. Adicionalmente, se compartió información de mercado de carbono.
- N.A.
- N.A.

CONFIDENCIAL

MACROPROCESO

GESTIÓN DE ACTIVOS



Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Gestión de Activos

Con el objetivo de Mantener alinearnos en prácticas a nivel del proceso de Gestión de activos, durante el Q4 del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 1

En las siguientes fechas:

27.10.2022

Participantes 50

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit

Temas tratados: 1

Los temas tratados fueron:

- Webinar | ISO55000 Camino a la Excelencia

Sesiones de trabajo: 2

En las siguientes fechas:

11.11.2022

Participantes 30

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit
- Ecopetrol

Temas tratados: 1

Los temas tratados fueron:

- Hablemos del Modelo EDP - Enfoque grupo empresarial

CONFIDENCIAL



Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Gestión de activos

Con el objetivo de mantener al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Gestión de activos, durante el Q4 del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

- Continuar compartiendo practicas a nivel de gestión de activos

Sinergias alcanzadas:

- Continuar con la ejecución del Gerenciamiento a la ejecución de tanques.
- Continuar con el trabajo conjunto con las filiales en la planeación de los Contratos Integrales de mantenimiento de Estaciones.

CONFIDENCIAL

MACROPROCESO

Talento Humano y Excelencia Empresarial



Avances Implementación Modelo de Relacionamiento Talento Humano

Durante el 4Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 3

Participantes: 6

Temas tratados: 4

En las siguientes fechas:

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

Los temas tratados fueron:

1. 7.12.2022
2. 30.11.2022 y 28.12.2022

1. Ocensa / Cenit – (4 pax)
2. ODL - BIC / Cenit – (3 pax)

- Revisión de los resultados del estudio salarial de la filial

1. 12/12/22

1. Ocensa / Cenit (3 pax)

- Alineación de lineamientos de administración de planta de personal y reporte de filiales

1. Agosto – Octubre
2. Agosto – Octubre
3. 22/12/22

1. Cenit – Ocensa (3 pax)
2. Cenit – ODL (2 pax)
3. Cenit/ Ocensa (3 pax)

- 1/2 Revisión individual con cada filial para reporte a ECP de Comité de sucesión.
- Cierre de Actas de Sucesión

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento Talento Humano

Durante el 4Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

- Planeación de la estrategia de talento humano - midstream
- Revisar la implementación de la Licencia de Maternidad y paternidad en todas las compañías Midstream.
- Alineación frente a Negociación Colectiva 2023.
- Revisión Midstream de resultados Pulsos de Cultura 2022

Sinergias alcanzadas:

- Inducción y entrenamientos a las nuevas integrantes de los equipos de talento humano del ODL y ODC.

CONFIDENCIAL

Macroproceso Jurídico

2022

“Conectamos por **Naturaleza** las **Oportunidades**
Energéticas de **Colombia** hacia el **Futuro**”



Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Jurídico

Durante el 4Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 1

En las siguientes fechas:

1. 30.11.2022

Participantes: 12

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

1. Cenit (6 personas)
2. ODL/BIC (2 personas)
3. ODC (1)
4. OCENSA (3 personas)

Temas tratados: 4

Los temas tratados fueron:

- ¿Qué hicimos en el 2022?
- Asuntos tratados por fuera de la RAR
- Cenit: la nueva cara como administrador líder del Midstream
- ¿Qué esperamos del 2023?



Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Jurídico

Durante el 4Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

- Socialización de los ajustes propuestos a la Matriz del Modelo de Relacionamiento Jurídico desde Cenit
- Construcción del Protocolo de Intercambio de Información entre Cenit y las Compañías del Segmento
- Seguimiento a los avances de la nueva línea de servicio y a los compromisos adquiridos en las RAR.

Sinergias alcanzadas:

- Análisis, aplicación y alineación de conceptos entorno a la Ley de Transparencia .
- Trabajo conjunto con el Segmento con respecto a la Matriz ITA
- Construcción y divulgación de la nueva línea de Servicios **Cenit: la nueva cara como administrador líder del Segmento.**
- Medición de la satisfacción del Modelo de Relacionamiento a nivel de Segmento, a través de la implementación de la Encuesta de Relacionamiento Q4.

CONFIDENCIAL



Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Jurídico



Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Jurídico, durante el Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:



CONFIDENCIAL

Macroproceso HSE Y SP Y SOSTENIBILIDAD

2022

“Conectamos por **Naturaleza** las **Oportunidades**
Energéticas de **Colombia** hacia el **Futuro**”

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Sostenibilidad

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Jurídico, durante el 4Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 3

Participantes: 4 – 1 - 3

Temas tratados: 8

En las siguientes fechas:

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

Los temas tratados fueron:

18.11.2022 (RAR de Entorno)

1. Cenit
2. ODL/BIC
3. ODC
4. OCENSA

- Desempeño de Indicadores
- Focos del Segmento

18.11.2022 (Integración de la Seguridad en el Terminal Coveñas – TMC)

1. Cenit

- Alcance del Contrato
- Objeto del Contrato
- Resultado del Contrato

23. 11.2022 (Encuentro Territorial del Segmento Casanare)

1. Cenit
2. ODL/BIC
3. OCENSA

- En qué consiste el mecanismo
- Experiencias ODL/Cenit/Ocensa
- Lecciones por aprender

CONFIDENCIAL



Avances Implementación Modelo de Relacionamiento Macroproceso Sostenibilidad

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Jurídico, durante el 4Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

- Diseño de metodología de las mesas de trabajo.
- RAR Entorno – Bogotá 17 Feb.
- Socialización de trabajo realizado con el grupo segmento.
- Implementar mesa de trabajo CENIT, OCENSA, ODC

Sinergias alcanzadas:

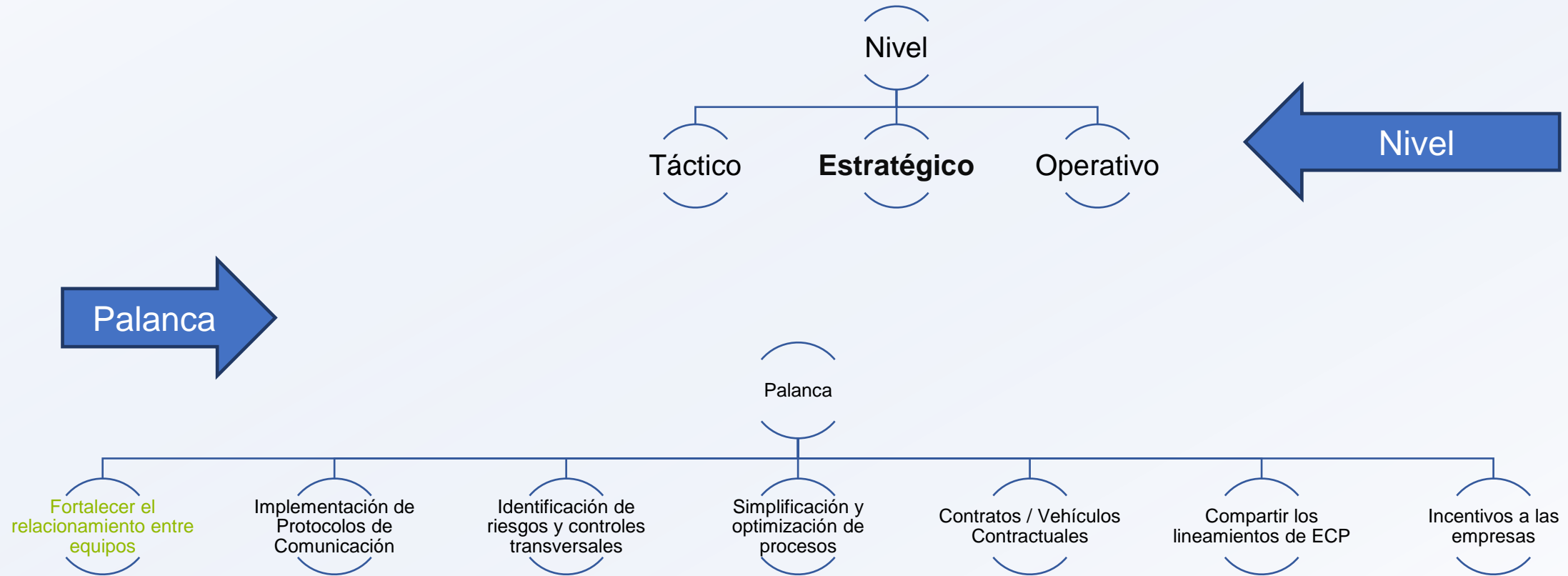
- Instalación de equipos nuevos mejorando disponibilidad para la operación de Seguridad Física de la terminal Marítimo de Coveñas.
- Adecuación de nueva Central de Seguridad que cuenta con Plataforma de gestión de riesgos PGR y permite al Operador de medios gestionar los eventos de forma centralizada.
- Consolidado propuesta del PDT del segmento en el Marco de la Mesa de Inversión Socioambiental liderada por Ocesa (Camilo Domínguez)

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Sostenibilidad

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Jurídico, durante el 4Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:



CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso HSE y SP

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Jurídico, durante el 4Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 3

Participantes: 12

Temas tratados: 8

En las siguientes fechas:

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

Los temas tratados fueron:

21.10.2022 (RAR HSE+SP)

1. Cenit
2. ODL/BIC
3. ODC
4. OCENSAC

- Desempeño Indicadores de Segmento
- PPAM (SG SP)
- Gestión HSE
- Metodología GAP
- Mensaje diagnóstico de Cultura y Herramientas Digitales

16.12.2022 (RAR HSE +SP)

1. Cenit
2. ODL/BIC
3. ODC
4. OCENSAC

- Metodología GAP
- Mensaje diagnóstico de Cultura y Herramientas Digitales

05.10.2022 (Mesa Técnica Gestión Integral RO)

1. Cenit
2. ODL/BIC
3. ODC
4. OCENSAC

- Revisión comentarios doc: "Criterios mínimos para la gestión dinámica de riesgo en estaciones".
- Revisión criterios ambientales propuestos por ECP y necesidad de ejecución de pilotos en las filiales
- Inicio bloque 4: Armonización territorial

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso HSE y SP

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Jurídico, durante el 4Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 3

Participantes: 7

Temas tratados: 6

En las siguientes fechas:

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

Los temas tratados fueron:

19.10.2022 (Mesa Técnica Gestión Integral RO)

1. Cenit
2. ODL/BIC
3. ODC
4. OCENSAC

- Revisión comentarios Doc: “Criterios mínimos para la gestión dinámica de riesgo en estaciones”.
- Inicio bloque 4: Armonización territorial (Consolidación de escenarios, Priorización, Definir Contenido de Lineamientos Guía Manejo Escenario(s) Priorizado(s))

02.11.2022 (Mesa Técnica Gestión Integral RO)

1. Cenit
2. ODL/BIC
3. ODC
4. OCENSAC

- Escenarios de armonización priorizados
- Definir el contenido de los lineamientos guía de manejo para el escenario(s) priorizado(s)

18.11.2022 (Mesa Técnica Gestión Integral RO)

1. Cenit
2. ODL/BIC
3. ODC
4. OCENSAC

- Respuesta Ministerio de Minas frente a comunicado “Taller Virtual: Acercamientos a la gestión de riesgos tecnológicos y NATECH en instrumentos de ordenamiento territorial y ambiental”
- Lineamientos para escenarios de prioridad 1: Desarrollos de proyectos en áreas de afectación

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso HSE y SP

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Jurídico, durante el 4Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 2

Participantes: 7

Temas tratados: 5

En las siguientes fechas:

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

Los temas tratados fueron:

30.11.2022 (Mesa Técnica Gestión Integral RO)

1. Cenit
2. ODL/BIC
3. ODC
4. OCENSAC

- Principales resultados de la sesión de trabajo con el consultor IDOM y Min Minas en lo relacionado con el proyecto de gestión de riesgos tecnológicos y NATECH en instrumentos de ordenamiento territorial y ambiental”
- Revisión de compromisos: Escenarios de armonización territorial

14.12.2022 (Mesa Técnica Gestión Integral RO)

1. Cenit
2. ODL/BIC
3. ODC
4. OCENSAC

- Consolidación de información de escenarios de alta consecuencia/desastre para envío a ECP
- Realimentación reunión ECP: criterios de desastre ambiental
- Revisión documento de lineamientos para armonización territorial

CONFIDENCIAL



Avances Implementación Modelo de Relacionamiento Macroproceso HSE y SP

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Jurídico, durante el 4Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

- Envío de información de escenarios de alta consecuencia/desastre a CENIT para consolidación y envío a ECP el 10 de diciembre.
- RAR HSE-SP – Bogotá Feb.
- Aplicar herramienta GAP Analysis y definir plan de acción de cierre de brechas respecto al modelo de Seguridad de Procesos del Grupo Empresarial. ODL/BIC, ODC, Ocesa, Cenit.
- Avance de la definición de los criterios dentro de la mesa de riesgos del Grupo Empresarial Ecopetrol sobre accidente mayor.

Sinergias alcanzadas:

- Revisión piloto Yumbo
- Presentación aproximación NATECH de la consultoría
- Lineamientos finales de incorporación.
- Revisión pilotos escenarios de desastre ambiental con Ecopetrol
- Envío de información de escenarios de alta consecuencia/desastre a CENIT para consolidación y envío a ECP el 10 de diciembre
- Principales resultados de la sesión de trabajo con el consultor IDOM y Min Minas en lo relacionado con el proyecto de gestión de riesgos tecnológicos y NATECH en instrumentos de ordenamiento territorial y ambiental”
- Escenarios de armonización territorial.
- Revisión de documento de lineamientos con propuesta de ajustes.

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso HSE y SP

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Jurídico, durante el 4Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:



CONFIDENCIAL



Macroproceso Abastecimiento y Servicios Administrativos

2022

“Conectamos por Naturaleza las Oportunidades
Energéticas de Colombia hacia el Futuro”

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos, durante el Q4 del 2022 se realizaron las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 1 **Participantes: 9** **Temas tratados: 4**

En las siguientes fechas:

06.10.2022
13.10.2022
05.12.2022
20.12.2022

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- **Ocensa**
- **ODL / BIC**
- **ODC**
- **Cenit**
- **Hocol**

Los temas tratados fueron:

- Presentación de los criterios de segmentación a todas las filiales y ellos por su parte compartieron con Cenit su esquema particular de administración de contratos
- Presentación de directrices para implementación de variables críticas en filiales.
- Entendimiento de los procesos de logística e inventarios que cada filial gestiona.
- Se mapearon los diferentes segmentos o actividades por cada una de las filiales
- Se revisaron quienes eran los contratistas para cada segmento o actividad por filial, así como la vigencia de los contratos.
- Se revisaron las acciones a seguir de acuerdo con el alcance de los contratos y las vigencias de cada uno.
- Se compartieron mejores prácticas en temas de logística inversa, control de inventarios, gestión de bodegas, preservación especializada y logística internacional.
- Se compartió el proceso de preselección desde Cenit para implementación en filiales.

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Jurídico, durante el Q3 del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

- Iniciará el nuevo ME para la gestión de bodegas en sinergia con ECP, para el cual se validará si algunas de las filiales pueden adherirse a dicho contrato.
- Finalizar los ME para transporte nacional y aduanas con el fin de validar si algunas de las filiales pueden adherirse a dichos contratos.
- Se esperan nuevas mesas de trabajo con el fin de profundizar en cada uno de los segmentos de logística e inventarios y compartir buenas prácticas de cada compañía
- Se espera iniciar la validación de la división de los contratos de cada filial e iniciar el desarrollo de metodologías de administración por cada categoría

Sinergias alcanzadas:

- Socialización del modelo logístico de cada filial, buscando alternativas de adhesión.
- Identificación de alertas frente a vencimiento de contratos de logística e inventarios en cada filial y validar la alternativa de adhesión.
- Implementación reporte de Variables Críticas con filiales.
- Le logró gestionar y acordar mediante modificación de los procedimientos de preselección en cada Filial y Cenit, con la posibilidad de compartir las preselecciones que se realicen desde cada compañía para utilizarlas y lograr eficiencias en tiempo.

CONFIDENCIAL



Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Abastecimiento y Servicios Administrativos

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Jurídico, durante el Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:



CONFIDENCIAL

Macroproceso de Finanzas, Estrategia y Nuevos Negocios



Mapa de proceso

Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación



Procesos Estratégicos

Nivel 0_Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación

Nivel 1

1. Planeación e Implementación de la Estrategia

2. Nuevos Negocios, Adquisiciones y Fusiones

3. Gestión Regulatoria y Aseguramiento de Tarifas

4. Gestión Integral de Portafolio

5. Planeación Financiera y Presupuesto

6. Desempeño Empresarial

8 Actividades con alcance Dirección y Control

Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación

Macroproceso	Proceso Nivel 1	Actividad	(#) Alcance de la actividad	Tipo actividad	Periodicidad de la herramienta	Líder de la implementación
Planeación Estratégica y Nuevos Negocios	Planeación e Implementación de la Estrategia	Construcción del marco estratégico para el Segmento de Transporte	(8) Emitir y divulgar los elementos del marco estratégico para el segmento de transporte.	Dirección	Anual	Roberto Cuello/Gerardo López
	Gestión Integral de Portafolio	Construcción y seguimiento del Plan de Inversiones	(4) Emitir y divulgar lineamientos para la construcción y seguimiento del Plan de Inversiones, incluyendo entre otros: cupo recomposición, liberación de recursos, adición de proyectos no incluidos en el Plan Aprobado y manejo del cambio	Dirección	Anual	Andrés Cadavid / Mauricio Villarreal
			(5) Realizar el análisis de cumplimiento del plan de inversiones (identificando causas de desviaciones) y las proyecciones financieras de los periodos solicitados.	Control	Mensual	Andrés Cadavid / Mauricio Villarreal
	Planeación Financiera y Presupuesto	Construcción y seguimiento del Plan Financiero	(1) Emitir y divulgar lineamientos para la construcción y seguimiento del Plan Financiero	Dirección	Anual/Eventual	Andrés Cadavid / Diana Cárdenas / María P Vega
		Consolidación del presupuesto del Segmento	(2) Consolidar la información presupuestal de Cenit y las filiales para generar presupuesto de estados financieros consolidados del segmento	Control	Anual/Eventual	Andrés Cadavid / Diana Cárdenas / María P Vega
		Análisis de cumplimiento del Plan Financiero	(3) Realizar el análisis de cumplimiento del plan financiero (identificando causas de desviaciones) y las proyecciones financieras de los periodos solicitados.	Control	Mensual	Andrés Cadavid / Diana Cárdenas / María P Vega
	Desempeño Empresarial	Construcción y análisis de indicadores de gestión	(6) Emitir y divulgar lineamientos para la construcción del Tablero Balanceado de Gestión del segmento (TBG), incluyendo entre otros: indicadores estratégicos y hojas de vida	Dirección	Anual /eventual	Roberto Cuello/Carolina Angel
		Análisis de cumplimiento de indicadores de gestión	(7) Análisis de cumplimiento de los indicadores de gestión, identificando causas de desviaciones y estableciendo planes de ajuste cuando se requiera.	Control	Mensual	Roberto Cuello/Carolina Angel

Nota: Los procesos de Nuevos Negocios, Adquisiciones y Fusiones y de Gestión Regulatoria y Aseguramiento de Tarifas no están dentro del alcance del Modelo de Relacionamiento.



Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación, durante el 4Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 1

En las siguientes fechas:

23.11.2022 (OCS)
17.11.2022 (Cenit)
04.11.2022 (ODL/OBC)
27.10.2022 (ODC)

Participantes: 55

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit

Temas tratados: 2

Los temas tratados fueron: Construcción del Marco Estratégico para el Segmento de Transporte

- Divulgación Estrategia Corporativa con equipos líderes de las filiales
- Alineación de la Estrategia Corporativa con el Plan Estratégico de Gestión de Activos de Cenit

CONFIDENCIAL



Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación, durante el 4Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 13

En las siguientes fechas:

27.10.2022
 12.12.2022
 1.10.2022
 Oct/Nov/Dic.2022

Participantes: 80

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit
- Ecopetrol

Temas tratados: 4

**Los temas tratados fueron:
 Construcción y seguimiento del Plan de Inversiones**

- Presentación de la Postulación del plan de inversiones 2023-25 de cada Filial al Comité de Negocios Cenit
- Reto a postulación de inversiones por Portafolio ECP y en instancias de Toma de decisión Midstream y Ecopetrol
- Seguimiento Semanal y Mensual 4Q de plan de inversiones 2022
- Bitácora de Toma de decisiones del Midstream

CONFIDENCIAL



Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación, durante el 4Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 7

En las siguientes fechas:

21.10.2022
11.11.2022
17.11.2022
2.12.2022

Participantes: 30

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit
- Ecopetrol

Temas tratados: 3

Los temas tratados fueron: Análisis de cumplimiento del Plan Financiero

- Resultados MID y grupo empresarial al 3Q 2022
- Plan financiero de cada filial
- Presupuesto de plan financiero consolidado del MID para 2023 al 2025

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación, durante el 4Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 9

En las siguientes fechas:

11.10.2022 – 13.12.2022
17.11.2022 – 12.12.2022
19.10.2022 – 27.10.2022
04.11.2022 – 17.11.2022
02.12.2022

Participantes: 55

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit

Temas tratados: 5

Los temas tratados fueron: Análisis de cumplimiento de Indicadores de Gestión

- Contrato de Desempeño Midstream corte agosto, octubre
- TBG Cenit corte septiembre, noviembre
- Divulgación Estrategia Corporativa con equipos lideres de las filiales
- Sistemática Financiera MID
- Alineación de la Estrategia Corporativa con el Plan Estratégico de Gestión de Activos de Cenit

Para el siguiente Q, esperamos:

- Seguimiento TBG Cenit 2022 cierre diciembre para ser presentado ante Comité Directivo (enero 23) - Junta Directiva (febrero 23)
- Seguimiento Contrato Desempeño Midstream corte diciembre para ser presentado ante el Comité de Segmento (enero 23 – Febrero 23)
- Iniciar las sesiones de despliegue de estrategia (enero-febrero 23)
- Formalizar lista de indicadores e iniciativas priorizados como base de objetivos 2023
- Aprobación TBG Cenit y Filiales, así como Contrato de Desempeño Midstream
- Seguimiento Contrato Desempeño Midstream corte diciembre, Sistemática Financiera Midstream (marzo 23)

Mapa de proceso

Macroproceso Finanzas



**Procesos
Habilitadores**

Nivel 0_Finanzas

Nivel 1

**1. Gestión
Contable**

**2. Gestión
Tributaria**

**3. Operaciones
de Tesorería**

**4. Administración
de Recursos
Financieros y
Liquidez**

**5. Consolidación y
Aseguramiento de
Reportes
Financieros**

**6. Gestión de
Retención y
Transferencia
del Riesgo**

15 Actividades con alcance Dirección, Control y Servicio

Macroproceso Finanzas

Macroproceso	Proceso Nivel 1	Actividad	(#) Alcance de la actividad	Tipo actividad	Periodicidad de la herramienta	Líder de la implementación
Finanzas	Gestión Tributaria	Identificar las mejores prácticas en Tributaria e impulsar su aplicación en la organización	(9) Recopilar y analizar información del medio, puntos de referencia, mejores prácticas externas y en el grupo, así como de tendencias de la función de Tributaria para socializar e impulsar su adopción en el segmento de acuerdo con lineamientos del Grupo	Dirección	Semestral	Carlos Mora
		Apoyar la Planeación tributaria y alineación de estrategia	(10) Apoyar la Planeación tributaria y alineación de estrategia para el fortalecimiento de la función Tributaria en el Segmento	Servicio	Anual	Carlos Mora
		Hacer seguimiento a los procesos jurídicos tributarios de forma trimestral	(11) Hacer seguimiento a los procesos jurídicos tributarios asegurando que en la información financiera trimestral del segmento, queden incluidos sus efectos	Control	Trimestral	Carlos Mora
		Revisar la correcta aplicación de los lineamientos en relación con la Gestión Tributaria	(12) Hacer seguimiento a la aplicación de los lineamientos emitidos en relación con la Gestión Tributaria.	Control	Semestral	Carlos Mora
	Administración de Recursos Financieros y Liquidez	Seguimiento a flujos de caja, estrategias de optimización de recursos	(13) Proponer estrategias de optimización y lineamientos en procesos para las Tesorerías del segmento	Dirección	Trimestral	Claudia Quintana
			(15) Recopilar información de las tesorerías del segmento, que permita el monitoreo de los portafolios de inversión y el seguimiento al cumplimiento de las políticas y lineamientos	Control	Trimestral	Claudia Quintana
			(16) Recopilar información de las tesorerías del segmento, que permita el monitoreo del flujo de caja del Segmento	Control	Trimestral	Claudia Quintana
		Compartir información para manejo de excedentes de liquidez	(14) Compartir los lineamientos, Guías, y Políticas para el manejo de excedentes de liquidez entre las filiales del segmento	Dirección	Trimestral	Claudia Quintana
		Compartir información para manejo en materia de financiamiento	(23) Compartir los lineamientos y políticas que en materia de financiamiento garanticen la adecuada gestión de endeudamiento por parte de las compañías del segmento.	Dirección	Eventual, cada vez que surja una necesidad de financiamiento por parte de alguna compañía del Segmento de Transporte	Claudia Quintana
	Consolidación y Aseguramiento de Reportes Financieros	Análisis y reporte de información Contable / Financiera	(19) Emitir la política contable aplicable a las compañías que hacen parte de los EEEF Consolidados de Cenit y diseñar los lineamientos de implementación de nueva normatividad para el reporte de la información financiera	Dirección	Eventual, cada vez que surjan cambios a políticas o nueva normatividad	Milena García
			(21) Recopilar la información de filiales para la construcción de información financiera consolidada y del segmento	Control	Trimestral	Milena García
		Aseguramiento del cierre contable y mejora continua	(20) Definir las fechas clave de reporte de información de acuerdo con los requerimientos de Junta Directiva y Comité de Auditoría, entre otros	Dirección	Mensual	Milena García
			(22) Revisar la información financiera reportada por las filiales verificando la oportunidad del contenido presentado. La responsabilidad de las cifras individuales y el cumplimiento del cierre contable de cada filial.	Control	Mensual	Milena García
	Gestión de Retención y Transferencia del Riesgo	Seguimiento al programa de seguros Midstream	(17) Compartir los lineamientos y políticos que en materia de seguros garanticen la adecuada gestión de riesgos de las compañías del segmento	Dirección	Trimestral	Claudia Quintana
			(18) Hacer seguimiento al programa de seguros del segmento.	Control	Trimestral	Claudia Quintana

Nota: Los procesos de Gestión Contable y Operaciones de Tesorería no están dentro del alcance del Modelo de Relacionamiento.



Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Finanzas

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Finanzas, durante el 4Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 2

En las siguientes fechas:

05.12.2022
06.12.2022

Participantes: 12

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit
- Ecopetrol

Temas tratados: 2

Los temas tratados fueron: Hacer seguimiento a la función tributaria y procesos jurídicos

- Revisión provisión renta para cada una de las filiales del Midstream
- Revisión implementación memorando de planeación tributaria para cada una de las filiales del Midstream
- Revisión aplicación autorretención especial en diferencia en cambio
- Impactos preliminares Reforma Tributaria

CONFIDENCIAL



Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Finanzas

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Finanzas, durante el 4Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 3

En las siguientes fechas:

12.10.2022
9.11.2022
14.12.2022

Participantes: 8

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit

Temas tratados: 3

Los temas tratados fueron:
Seguimiento a flujos de caja,
estrategias de optimización de recursos

- Retroalimentación sobre el manejo de nueva herramienta para el cargue de flujo de caja
- Explicación de normalizaciones del Flujo de Caja
- Actualización de flujo de caja incluyendo proyecciones 2023 – 2025

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Finanzas

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Finanzas, durante el 4Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 1

En las siguientes fechas:

12.10.2022
9.11.2022
14.12.2022

Participantes: 16

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit

Temas tratados: 4

Los temas tratados fueron:
Compartir información para el manejo de excedentes de liquidez

- Teniendo en cuenta el contexto de mercado que se da al inicio de cada sesión, las filiales comparten información acerca de beneficios ofrecidos por las diferentes entidades financieras:

Tasa de remuneración ,Tasa de TIDIS, Tasa de FIC's,Tasa de pronto pago.

- Estandarización Servicios Swift con máquina de Ecopetrol
- Unificación Saldos a través de Plataforma JP Morgan
- Cambios en las tasas de Prontos Pagos
- Coberturas
- Movilización de recursos a Capital AG.

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Finanzas

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Finanzas, durante el 4Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 10

En las siguientes fechas:

29.11.2022

Participantes: 12

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit

Temas tratados: 3

Los temas tratados fueron: Análisis y reporte de información Contable / Financiera

- Aseguramiento financiero a variaciones financieras relevantes
- Criterios de uniformidad y aplicación de políticas contables en procesos de reporte de información financiera SERVIDUMBRES
- Evaluación de la oportunidad e integridad en el reporte de información financiera

CONFIDENCIAL



Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Finanzas

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Finanzas, durante el 4Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 10

En las siguientes fechas:

6-7.10.2022
10-11.10.2022
8-9.12.2022

Participantes: 12

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit

Temas tratados: 4

Los temas tratados fueron:
Aseguramiento del cierre contable y mejora continua

- Definir las instrucciones y calendario de reporte de información financiera 4Q-2022
- Seguimiento al cumplimiento del calendario de cierre y reporte de información financiera para propósitos de consolidación
- Revisar la información financiera reportada por las compañías filiales para la elaboración de los EEFF Consolidados de Cenit y GEE.

CONFIDENCIAL



Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Finanzas

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Finanzas, durante el 4Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Sesiones de trabajo: 1

En las siguientes fechas:

20.10.2022

Participantes: 16

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

- Ocesa
- ODL / BIC
- ODC
- Cenit

Temas tratados: 4

Los temas tratados fueron:
Seguimiento al programa de seguros Midstream

- Presentación términos de renovación D&O
- Presentación de IRF
- Road Show para noviembre
- Presentación RoadShow RCE
- RCE ambiental
- Términos cobertura Cyber
- Términos y condiciones de Terrorismo para ODL

CONFIDENCIAL



Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Finanzas – Gestión Tributaria

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Finanzas, durante el Q4 del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

- Realizar un Comité del Midstream o circularización en el mes de enero de 2023, con el fin de revisar en conjunto el cierre de año fiscal para cada filial,
- Revisar el impacto de la Reforma Tributaria para cada filial
- Revisar la tasa efectiva de cada filial del Midstream
- Dar continuidad a las reuniones periódicas para el aseguramiento del cumplimiento del memorando de planeación tributaria así mismo seguimiento a las variaciones que impactan tributariamente.
- Se definió como política aplicable al Grupo Empresarial que, al corte de diciembre de cada año, las compañías del grupo deberán reflejar en el libro Fiscal la posición neta de la diferencia en cambio realizada. Si el resultado de la posición neta es un ingreso se debe aplicar la autorretención especial de renta, la cual se presentará en la declaración de retención en la fuente del mes de diciembre del año respectivo. Para la declaración de IVA, si el neto es un ingreso, en la declaración del sexto bimestre se deberá incluir el ajuste, esto para que al momento de comparar ingresos de IVA vs Renta no se presenten diferencias por este concepto. Para efectos de la declaración de renta también se debe presentar una posición neta en el libro fiscal de la diferencia en cambio realizada. Esta política se debe aplicar a partir de diciembre del año 2022.

Sinergias alcanzadas:

- Crear sinergias con el fin de unificar buenas practicas que viene realizando cada compañía del Miserean.
- Implementación del memorando de Planeación tributaria que permita para cada filial disminuir la tasa efectiva de tributación.
- Continuar con los Comités tributarios periódicos que permitan la identificación de oportunidades de beneficios tributarios y análisis tributario para cada filial y el segmento.
- De acuerdo con las actuaciones de la DIAN frente a la autorretención especial por diferencia en cambio para cada compañía del Midstream, se logró consolidar sinergias en términos de recibir gestionar con casa matriz una política para definir un tratamiento conservador, junto con la implementación de buenas practicas frente a la administración tributaria.

CONFIDENCIAL



Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Finanzas – Desempeño Empresarial

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Finanzas, durante el Q4 del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

- Revisar resultados del contrato de desempeño en Cenit y Midstream de 2022.
- Socializar nueva metodología de calculo de indicador de flujo de caja para del contrato de desempeño del midstream.

Sinergias alcanzadas:

- Lograr un proceso eficiente, oportuno y estandarizado para reportar la información del contrato de desempeño en 2023. logramos obtener resultados consolidados de MID cada 5 día hábil del mes.

CONFIDENCIAL



Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macro Finanzas – Tesorería: manejo de excedentes de liquidez

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Finanzas, durante el Q4 del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

- Actualización nivel de caja optima 2023 para Cenit y Filiales
- Optimización del cronograma de flujo de pago de dividendos de filiales a Cenit
- Apoyar a Ocesa, Bicentenario y ODL a la configuración de Swift para pagos e información bancaria

Sinergias alcanzadas:

- Perfeccionar en Cenit el proceso contable de Non - Delivery Forwards. Con apoyo de Bicentenario y Ocesa.
- Lograr obtener beneficios de rentabilidad y condiciones de comisiones con entidades financieras para todo el grupo. Las mismas tasas de interés y comisiones que negocia Cenit, se pasan a las filiales. Los incrementos en tasas durante el Q se reflejaron al mismo tiempo en todas las empresas
- Identificar y retar un cronograma de pago adecuado de dividendos, para canalizar oportunamente recursos dentro del grupo empresarial. Para el cierre contable de cada filial Cenit apoyó y gestiono para recibir los dividendos en el menor tiempo posible.
- Implementar para Cenit y ODC el uso del Autoclient de Ecopetrol garantizando conectividad, conocimiento técnico y disminución de costos. Adicionalmente generar ANS comunes para todas las empresas del Midstream.

CONFIDENCIAL



Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macro Finanzas - Gestión de Retención y Transferencia del Riesgo

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Finanzas, durante el Q4 del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

Para el siguiente Q esperamos:

- Actualización valores asegurables para pólizas de daño material combinado.
- Revisión del programa de inspecciones de plantas 2023
- Presentación desarrollo plataforma para la administración y manejo de la información de seguros propia.
- Renovación actualización de información para suscripción pólizas DMC (antes de mayo 2023)
- Capacitaciones de actualización del programa de seguros corporativos 2023 D&O.

Sinergias alcanzadas:

- Planeación y estrategia de las presentaciones de D&O y RC para Road Show Miami y Londres.
- Análisis y cuantificación de la exposición de riesgo de la infraestructura
- En proceso de evaluación de RCE y RCE ambiental.
- Póliza D&O aumento en limite de valor asegurado sin incremento en valor de prima.
- Póliza D&O e IRF, aumento en el tiempo de vigencia de las pólizas de 12 meses a 17 meses.
- Prima ofrecida para la renovación de póliza IRF tiene un descuento del 10%, con una nueva prima neta anual de reaseguro antes de FEE por valor USD \$201.718 por compañía.

CONFIDENCIAL

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Finanzas

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso de Finanzas, durante el 4Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:



CONFIDENCIAL