



Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Transporte

“Conectamos por **Naturaleza** las **Oportunidades**
Energéticas de **Colombia** hacia el **Futuro**”

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Transporte de Hidrocarburos

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Transporte de Hidrocarburos, durante el 1Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

3

Sesiones de trabajo

En las siguientes fechas:

- 14 de Febrero de 2022
- 25 de Febrero de 2022
- 04 de Marzo de 2022

10

Participantes

Con la participación de personas de las siguientes compañías del mid:

- ODC
- Cenit

3

Hidráulica y mecánica de fluidos

Los temas tratados fueron:

- Fundamentos de hidráulica
- Matemáticas y análisis de datos
- Esquemas óptimos de operación

Para el siguiente Q, esperamos:

- Charla de predicción de bombeo con escenarios de incertidumbre Junio
- Artículo técnico de Cenit de nuevas metodologías y será divulgado a las filiales en el mes de Junio

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Transporte de Hidrocarburos

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Transporte de Hidrocarburos, durante el 1Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

1

Sesiones de trabajo

En las siguientes fechas:

- 18 de Marzo de 2022

11

Participantes

Con la participación de personas de las siguientes compañías del mid:

- ODC
- CENIT
- Cenit

1

RAR medición de cantidad, calidad, balances y gestión de variaciones

Los temas tratados fueron:

- Asegurado control de certificados de recibido en Apiay.
- Afectaciones en RVP.
- Rangos de inyección y control.

Para el siguiente Q, esperamos:

- Socialización de prácticas de preservación de calidad y elaboración de mezclas de crudos
- Acuerdos de uso de data en fronteras entre transportadores
- Calidad Inteligente / Loops de calidad (ODL)

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Transporte de Hidrocarburos

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Transporte de Hidrocarburos, durante el 1Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

2

Sesiones de trabajo

En las siguientes fechas:

- 28 de Marzo de 2022
- 15 de Marzo de 2022

2

Participantes

Con la participación de personas de las siguientes compañías del mid:

- Ocesa
- Cenit
- ODC
- ODL

2

Acuerdos trasferencias para cargues de buques / Taller de nominaciones

Los temas tratados fueron:

- Acuerdos trasferencias en Coveñas.
- Taller de nominaciones

Para el siguiente Q, esperamos:

- Reuniones sistemáticas entre las área de planeación de corto plazo
- Taller de nominaciones entre planeadores de filiales sistemáticas mensuales

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Transporte de Hidrocarburos

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Transporte de Hidrocarburos, durante el 1Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

2

Sesiones de trabajo

En las siguientes fechas:

- 28 de Marzo de 2022
- 15 de Marzo de 2022

2

Participantes

Con la participación de personas de las siguientes compañías del mid:

- Cenit
- ODC

2

Mesa técnica de DRA

Los temas tratados fueron:

- Prueba de nuevo agente reducción de fricción,

Para el siguiente Q, esperamos:

- Talleres de evaluación de desempeño de DRA



Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Jurídico

“Conectamos por **Naturaleza** las **Oportunidades**
Energéticas de **Colombia** hacia el **Futuro**”

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Jurídico

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Jurídico, durante el 1Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

1

Sesiones de trabajo

En las siguientes fechas:

- 22 de febrero de 2022

14

Participantes

Con la participación de personas de las siguientes compañías del mid:

- Ocesa
- ODL/BIC
- ODC

4

Temas tratados

- Los temas tratados fueron:
- Convenio Fiscalía General de la Nación
 - Apoderamiento de Hidrocarburos
 - Mejores Prácticas /Órganos Sociales
 - Guía de Relacionamiento con el Estado
 - Modelos de Relacionamiento 2022

Para el siguiente Q, esperamos:

- RAR de asuntos Legales liderada por Ocesa
- RAR de asuntos Legales liderada por ODL/BIC
- RAR de asuntos Legales liderada por ODC



Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Gestión de Activos

“Conectamos por **Naturaleza** las **Oportunidades**
Energéticas de **Colombia** hacia el **Futuro**”

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Gestión de activos

Con el objetivo de lograr compartir información en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Gestión de Activos, durante el 1Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

3

Chat para compartir prácticas

En las siguientes fechas:

- 13 de Enero de 2022
- 24 de Febrero de 2022
- 4 de Marzo de 2022

13

Participantes

Con la participación de personas de las siguientes compañías del mid:

- ODC
- OCENSA
- ODL - Bicentenario
- CENIT

3

Temas tratados

Los temas tratados fueron:

- TIR O VPN de proyectos de parques solares
- Estimado de costos de una sub- Estación
- Prácticas de Incremento de Valor del Grupo

Se continuó con el gerenciamiento del mantenimiento de tanques con el ODC, con la entrega en Enero del tanque 504 de Coveñas y en ejecución el tanque 701 de Vasconia (avance a la fecha 81%)

Para el siguiente Q, esperamos:

- Continuar con la ejecución del Gerenciamiento a la ejecución de tanques
- Visita a la Refinería de Barrancabermeja para ver prácticas de paquetización de equipos
- Incorporar a las filiales en la planeación de los Contratos Integrales de mantenimiento de Estaciones



Implementación Modelo de Relacionamiento

*Macroprocesos Talento Humano y
Excelencia Empresarial*

“Conectamos por **Naturaleza** las **Oportunidades**
Energéticas de **Colombia** hacia el **Futuro**”

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Talento Humano y Excelencia Empresarial

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Talento Humano y Excelencia Empresarial, durante el 1Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

4

Acciones realizadas

- Revisión guía Selección
- Revisión lineamientos Compensación
- Revisión lineamientos Planeación Organizacional
- Sesión específica, en la cual se compartieron practicas de Gestion de Procesos de parte de Cenit hacia filiales y contexto general de la iniciativa de optimización corporativa de Ocesa
- Consolidación desempeño de Midstream

Participantes

- Con la participación de personas de las siguientes compañías del mid:
- Profesionales de selección y desempeño
 - Líderes de Talento Humano
 - Profesionales de procesos: Diana Ruiz: Gerente Capacidad Organizacional (E) Ocesa
 - Francisco Matiz: Gerente Transformación Digital Ocesa
 - Andres Angarita: Especialista
 - Lourdes Ucros: Gerente TIC / TOC ODL
 - Boris Gonzalez: Cenit

Beneficios logrados

- Marco de referencias en:
- Criterios y lineamientos para los procesos de selección
 - Alineación proceso de compensación variable y desempeño
 - Diseño Organizacional y Administración de Planta
 - Experiencias alrededor de la Gestión por procesos
 - Cenit lidero el proceso de desempeño y consolido resultados de todo el Midstream

Para el siguiente Q, esperamos:

- Trabajar en conjunto para diseñar un proceso organizacional con vista y de aplicación transversal al Midstream.
- Detallar el proceso de diseño organizacional y consolidar sinergias
- Llevar a cabo las RAR liderado por una de las filiales

Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Abastecimiento

“Conectamos por **Naturaleza** las **Oportunidades**
Energéticas de **Colombia** hacia el **Futuro**”

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Abastecimiento

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Abastecimiento durante el 1Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

5

Sesiones de trabajo

En las siguientes fechas:

1. 31 de ene de 2022
2. 4 de mar de 2022
3. 8 de mar / 1 de abr de 2022
4. 15 de mar de 2022

40

Participantes

Con la participación de personas de las siguientes compañías del mid:

- Ocesa
- ODL
- ODC

4

Temas tratados

Los temas tratados fueron:

1. Diálogo Desempeño Segmento Transporte Cierre 2021
2. Despliegue Modelo de KPIS 2022 Directriz GEE
3. Reunión de Alineación y Relacionamiento Segmento - Función Abastecimiento
4. Definición de Participantes Mesa de Trabajo MR 2022

Para el siguiente Q, esperamos:

- Dar inicio a las mesas de trabajo 2022 con las filiales en cada uno de los 6 retos acordados con el GEE en el marco del modelo de relacionamiento



Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Digital

“Conectamos por **Naturaleza** las **Oportunidades**
Energéticas de **Colombia** hacia el **Futuro**”

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Digital

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Digital, durante el 1Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

8

Sesiones de trabajo

En las siguientes fechas:

RAR Estratégico (1):

- 3 de febrero de 2022 y continuación 17 febrero de 2022

Arquitectura empresarial (2):

- 28 de enero de 2022
- 25 de febrero de 2022

Ciberseguridad (5): sesiones quincenales.

11

Participantes

Con la participación de personas de las siguientes compañías del midstream:

- Ocesa
- ODL
- ODC

8

Temas tratados

Los temas tratados fueron:

RAR Estratégico (3):

- Seguimiento iniciativa de segmento “Desempeño y Salud de unidades principales de bombeo”
- Avance arquitectura datalake segmento
- Estado proyecto migración Tenant

Arquitectura empresarial (3):

- Presentación de lineamientos del GEE
- Modelo de relacionamiento del GEE y segmento
- Temas de interés de arquitectura empresarial de cada filial

Ciberseguridad (2):

- Proyectos e iniciativas GEE
- Temas de interés ciberseguridad del segmento.

Para el siguiente Q, esperamos:

- Continuar trabajando en la construcción de la arquitectura del segmento
- Realizar la segunda RAR estratégica y primera RAR Táctica y operativa.

Implementación Modelo de Relacionamiento

*Macroproceso HSE y Seguridad de
Procesos*

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso HSE y Seguridad de Procesos

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso HSE y Seguridad de Procesos, durante el 1Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

6

Sesiones de trabajo

En las siguientes fechas:

1. 11 de feb de 2022
2. 17 de mar de 2022
3. 24 de mar de 2022
4. 16 de feb de 2022
5. 02 de mar de 2022
6. 30 de mar de 2022

19

Participantes

Con la participación de personas de las siguientes compañías del mid:

- Ocesa
- ODL/Bicentenario
- ODC

6

Temas tratados

Los temas tratados fueron:

1. Reunión de Alineación y Relacionamiento HSE SP del Segmento Transporte
2. Sistemática Salesforce: Lineamientos
3. Sistemática Salesforce: Gestión de Hallazgos
4. Mesa Técnica Gestión Integral de Riesgos Operacionales: Riesgo Dinámico
5. Mesa Técnica Gestión Integral de Riesgos Operacionales: Calculadora Hidráulica
6. Mesa Técnica Gestión Integral de Riesgos Operacionales: Lineamientos UNGRD

Para el siguiente Q, esperamos:

- Continuar con el Desarrollo de la Mesa Técnica de Riesgos Operacionales

Implementación Modelo de Relacionamiento

*Macroproceso Planeación Estratégica,
Nuevos Negocios y
Regulación*

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación, durante el 1Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

13

Sesiones de trabajo/Actividades

5

Participantes

2

Construcción y seguimiento del Plan de Inversiones

En las siguientes fechas:

- 22 de febrero de 2022 Taller de lecciones aprendidas
- 23-25 de marzo de 2022 Capacitaciones Segmento
- 3/10/17 febrero, 3/24/31 marzo – Seguimiento a ejecución presidencia Cenit
- 3 de febrero (Ene), 7 de marzo (Feb), 8 de abril (Mar) – Reportes de Seguimiento mensual a Ecopetrol

Con la participación de personas de las siguientes compañías del MID:

ODC
OCENSA
ODL - Bicentenario
CENIT

Los temas tratados fueron:

- Lecciones aprendidas Portafolio 2021 Segmento
- Subprocesos Portafolio Midstream y Gobierno
- Plan de Inversiones 2023-25

Para el siguiente Q, esperamos:

- Kick off Ciclo de Planeación de Inversiones Midstream
- Entrega de Cronograma Planeación
- Seguimiento Semanal y Mensual 2Q
- Entrega plantillas de estructuración de portafolio 23-25

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación

Proceso 1. Planeación financiera y presupuesto

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación, durante el 1Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

5

Sesiones de trabajo/Actividades

En las siguientes fechas:

- 08 de 03 de 2022 Odc
- 09 de 03 de 2022 – Ocensa
- 14 de 03 de 2022 – ODL/OBC
- 22 de 03 de 2022 – Cenit Curva
- 30 de 03 de 2022 – Cenit finanzas

25

Participantes

Con la participación de personas de las siguientes compañías del mid:

ODC
OCENSA
ODL - Bicentenario
CENIT

4

Análisis de cumplimiento del Plan Financiero

Los temas tratados fueron las lecciones aprendidas del plan financiero 2022-2024 identificando lo siguiente:

- Que funciono muy bien.
- Que nos dolió del proceso
- En que se puede mejorar
- A que nos comprometemos para próximos ejercicios

Para el siguiente Q, esperamos:

- Kick Off Ejercicio de Presupuesto Plan Financiero de 2023-2025
- Participar en las sesiones de Equipo Integrado de Planeación de Ecopetrol
- Trabajar en puntos de sinergia identificados con las filiales

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación – Desempeño Empresarial

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Planeación Estratégica, Nuevos Negocios y Regulación, durante el 1Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

3

Sesiones de trabajo/Actividades

En las siguientes fechas:

- El 14 febrero 2022 Ecopetrol socializa decisión de manejar un único TBG GE para todos, eliminando TBG Midstream
- Presentación de TBG Cenit 2022 ante la Junta Directiva para revisión y aprobación (dic 2021, ene y marzo 2022)
- TBG Cenit aprobado el 31 de marzo 2022

23

Participantes

Con la participación de los siguientes equipos:

- Junta Directiva Cenit
- Gerencia Estrategia y Nuevos Negocios Cenit
- Vicepresidencia Finanzas, Estrategia y Nuevos Negocios
- Departamento Corporativo Desempeño Ecopetrol

1

Análisis de cumplimiento de indicadores de gestión

Los temas tratados fueron:

- Eliminación del TBG Midstream para el 2022
- TBG Cenit 2022
- Contrato de Desempeño aplicable para el Midstream

Para el siguiente Q, esperamos:

- Elaboración y firma de hojas de vida que soportan indicadores/hitos del TBG Cenit entre los meses de abril y mayo
- Iniciar seguimiento periódico de TBG Cenit y Contrato de Desempeño Midstream ante las instancias requeridas

Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso de Finanzas



Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Finanzas

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Finanzas, durante el 1Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

1

Comité Tributario Cenit- Filiales
MID trimestral

Llevamos a cabo el Comité tributario Midstream Estrategia Función Tributaria
En la siguiente fecha:
- 23 de Marzo de 2022

18

Participantes

Con la participación de personas de las siguientes compañías del mid:
ODC
OCENSA
ODL - Bicentenario
CENIT

1

Hacer seguimiento a la función tributaria y procesos jurídicos:

Los temas tratados fueron:

- Estrategia de Planeación Tributaria Midstream
- Status implementación Documento soporte
- Beneficios tributarios a 2021 para cada compañía
- Procesos jurídico tributarios

Para el siguiente Q, esperamos:

- Continuar con los Comités Tributarios periódicos que permitan la identificación de oportunidades de beneficios tributarios y análisis tributarios para cada filial y el segmento.

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Finanzas

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Finanzas, durante el 1Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

3

Sesiones de trabajo/Actividades

En las siguientes fechas:

- 26 de Enero de 2022
- 09 de Febrero de 2022
- 09 de Marzo de 2022

12

Participantes

Con la participación de personas de las siguientes compañías del mid:

- ODC
- OCENSA
- ODL - Bicentenario
- CENIT
- ECOPETROL

1

Seguimiento a flujos de caja, estrategias de optimización de recursos

Los temas tratados fueron:

- Metodología para elaboración de flujo de caja.
- Socialización de hoja de vida del indicador de flujo de caja.
- Depósitos a Capital AG.

Para el siguiente Q, esperamos:

- Reuniones periódicas para el seguimiento del indicador de flujo de caja, con base en los requerimientos corporativos (Ecp).
- Socialización de indicador de flujo de caja con los gerentes financieros de las filiales Midstream.

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Finanzas

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Finanzas, durante el 1Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

3

Sesiones de trabajo/Actividades

En las siguientes fechas:

- 26 de Enero de 2022
- 09 de Febrero de 2022
- 09 de Marzo de 2022

12

Participantes

Con la participación de personas de las siguientes compañías del mid:

ODC
OCENSA
ODL - Bicentenario
CENIT

1

Compartir información para manejo de excedentes de liquidez

Los temas tratados fueron:

- Seguimiento a cumplimiento de política de excedentes de liquidez
- Teniendo en cuenta el contexto de mercado que se da al inicio de cada sesión, las filiales comparten información acerca de beneficios ofrecidos por las diferentes entidades financieras :

Tasa de remuneración ,Tasa de TIDIS, Tasa de FIC's,Tasa de pronto pago

Para el siguiente Q, esperamos:

- Continuar con las reuniones periódicas las cuales permiten a las tesorerías del MID, mejorar la toma de decisiones sobre el manejo de los recursos y excedentes de liquidez.

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Finanzas

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Finanzas, durante el 1Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

1

Sesiones de trabajo/Actividades

En las siguientes fechas:

- 18 de febrero de 2022

8

Participantes

Con la participación de personas de las siguientes compañías del mid:

ODC
OCENSA
ODL - Bicentenario
CENIT

1

Seguimiento al programa de seguros Midstream

Los temas tratados fueron:

- Estrategia de retención y transferencia de riesgo corporativos
- Análisis y cuantificación de la exposición de riesgo de la infraestructura.
- Gestion y seguimiento apolíticas de coberturas con contratistas(SARIC)

Para el siguiente Q, esperamos:

- Realizar las inspecciones a la infraestructura
- Implementación de programa de seguimiento y control al programa SARIC de Midstream.

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Finanzas

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Finanzas, durante el 1Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

5

Sesiones de trabajo/Actividades

En las siguientes fechas:

- 14 de enero de 2022
- 17 de enero de 2022
- 7 de febrero de 2022
- 8 de marzo de 2022
- 12 de marzo de 2022

Además de las actividades periódicas recurrentes durante el 1Q-2022

12

Participantes

Con la participación de personas de las siguientes compañías del mid:

ODC
OCENSA
ODL - Bicentenario
CENIT

3

Análisis y reporte de información Contable / Financiera

Los temas tratados fueron:

- Aseguramiento financiero a variaciones financieras relevantes
- Criterios de uniformidad y aplicación de políticas contables en procesos de reporte de información financiera
- Evaluación de la oportunidad e integridad en el reporte de información financiera

Para el siguiente Q, esperamos:

- Dar continuidad a las reuniones periódicas para el aseguramiento de cumplimiento de políticas y seguimiento a las variaciones financieras.
- Realizar mesas de trabajo conjuntas con las compañías filiales a fin de compartir las novedades en políticas contables (si aplica) presentadas en los primeros meses del año, a fin de establecer buenas practicas en su aplicación, posibles impactos y casuísticas a nivel de segmento.

Avances Implementación Modelo de Relacionamiento

Macroproceso Finanzas

Con el objetivo de lograr al menos una sinergia en el Modelo de Relacionamiento del Macroproceso Finanzas, durante el 1Q del 2022 hemos adelantado las siguientes acciones:

5

Sesiones de trabajo/Actividades

Sesiones en las siguientes fechas:

- 14 de enero de 2022
- 17 de enero de 2022
- 7 de febrero de 2022
- 8 de marzo de 2022
- 12 de marzo de 2022

Además de las actividades periódicas recurrentes durante el 1Q-2022

12

Participantes

Con la participación de personas de las siguientes compañías del mid:

ODC
OCENSA
ODL - Bicentenario
CENIT

3

Aseguramiento del cierre contable y mejora continua

Los temas tratados fueron:

- Definir las instrucciones y calendario de reporte de información financiera 1Q-2022
- Seguimiento al cumplimiento del calendario de cierre y reporte de información financiera para propósitos de consolidación.
- Revisar la información financiera reportada por las compañías filiales para la elaboración de los EEFF Consolidados de Cenit y GEE.

Para el siguiente Q, esperamos:

- Definir las instrucciones y calendario de reporte de información financiera 2Q-2022
- Seguimiento al cumplimiento de los calendarios de reporte 2Q y revisión de la información financiera reportada.