

Bogotá D.C., 14 de febrero 2023

MEMORANDO

PARA: **ALEXANDER CADENA**
 Presidente Oleoducto Central Ocensa S.A.
 NATALIA DE LA CALLE
 Presidente Oleoducto de Colombia S.A.
 ALEJANDRO PINZÓN
 Presidente Oleoducto de los Llanos S.A. y Oleoducto Bicentenario S.A

DE: **HÉCTOR MANOSALVA**
 Presidente Cenit / Vicepresidente del Segmento de Transporte del GE.

ASUNTO: Definiciones Operativas Midstream

Estimados,

En el marco del Modelo de Gobierno Corporativo del Segmento Midstream y en desarrollo de la implementación del Modelo de Relacionamiento para el macroproceso de Transporte de Hidrocarburos construido de manera conjunta entre las compañías que son parte del mismo, hemos alcanzado sinergias y avances importantes de coordinación y cooperación para beneficio de cada una de las compañías, lo que ha evidenciado grandes resultados como Segmento de Transporte del Grupo Ecopetrol (GE).

Hoy nos enfrentamos a grandes desafíos como industria, y mientras avanzamos en la consolidación de nuevos negocios, la optimización seguirá siendo un reto compartido frente a las nuevas dinámicas mundiales. Parte de nuestra estrategia se orienta a lograr mayores niveles de desempeño, con menores costos y generando la menor huella de carbono posible. Es por esta razón que Cenit ha realizado inversiones importantes en transformar nuestros activos físicos en sistemas de transporte inteligentes, cambiando de manera fundamental la forma de trabajar e interactuar, y desarrollando nuevas capacidades organizacionales.

Cenit, como Administrador Líder del Segmento Midstream, gestiona de manera integral los objetivos estratégicos del segmento y articula el modelo de relacionamiento en función de las necesidades y características de las compañías que lo conforman, con el fin de agregar valor al GE.

De ahí que, según lo acordado en el 2021, y específicamente con respecto al proceso “desarrollar operaciones”, en virtud del cual se habilita *la prestación de los servicios de operación centralizada, remota y/o local a las compañías del segmento de transporte*, nos permitimos informar que durante el 2023 trabajaremos la iniciativa de consolidar la operación remota de los activos del Segmento en el Centro Integrado de Operaciones (CIO) de Cenit. Esta es una invitación a aprovechar de manera estratégica la modernización de los sistemas y la digitalización de las operaciones, mejorando la conectividad, la eficiencia y la sostenibilidad del Midstream.

El CIO, soportado en varias tecnologías de punta y herramientas articuladas con los procesos CORE del negocio, utiliza de forma eficiente toda la información técnica y operativa proveniente de los activos que se tienen en campo para poder realizar una operación y gestión de los activos más inteligente, con criterios de prevención y predicción.

Como parte del CIO, en 2022 se consolidó el Centro de Inteligencia de Analítica, desde el cual se lideran los procesos de analítica avanzada y tecnologías cognitivas emergentes permitiendo descubrir correlaciones y patrones, para tener una mayor certidumbre acerca de las dinámicas de la red de transporte, desarrollando capacidades de visualización, comparación, diagnóstico y predicción de datos a nivel estratégico, táctico y operativo, valiosos para la gestión de la operación y el mantenimiento, para la toma de mejores decisiones de negocio ante problemas complejos. Sumado a lo anterior, además del control remoto de la operación, CIO permite:

- Crear nuevos modelos operativos y de negocio.
- Generar nuevas formas de hacer las cosas.
- Crear nuevo valor, eficiencia operativa.
- Mejorar precisión, calidad, confiabilidad y HSE.
- Realizar seguimiento en tiempo real de indicadores claves del negocio para la toma de decisiones oportunas.
- Facilitar el uso avanzado de tecnologías para optimización (incluida la energética).
- Anticipar condiciones anormales de los activos.
- Habilitar nuevas tecnologías y soportar la continuidad operativa.

Adicionalmente, el modelo mitiga el riesgo de obsolescencia tecnológica, permite la disponibilidad del 99,9% de la plataforma para la ejecución de las operaciones, y asegura la disponibilidad y el respaldo de la información. Así mismo, frente a contingencias del CIO principal, se encuentra en servicio el CIO Alternativo en la estación Mansilla, garantizando con esto la continuidad de la operación de toda la red de transporte.

Por lo anterior, estaremos invitándolos a la socialización de esta iniciativa, a través de las mesas definidas para tal fin. Como Segmento, es necesario que sigamos avanzando en nuestra transformación y consolidándonos como un referente de excelencia operacional. Esta evolución contribuirá a materializar la estrategia de nuestras compañías y la continuidad del negocio.

Les recordamos que, en cualquier caso, y en ejercicio de la autonomía corporativa, luego de observarse lo anterior, deberán agotarse las instancias internas corporativas de aprobación en cada filial que sean aplicables para cada trámite.

Cordialmente,



HÉCTOR MANOSALVA ROJAS

Presidente Cenit / Vicepresidente del Segmento de Transporte GE

C.C: Secretaria General - Cenit
Vidal A. Ramírez V. – Vicepresidente Planeación de Operaciones – Cenit
Eduardo Pachón – Vicepresidente Digital – Cenit